

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ: 958218088 期货开户和书籍下载请进: <http://www.7help.net>

世界大富豪传记丛书

世界金融怪才

George Soros

乔治·索罗斯

编著 / 王敏成

北方妇女儿童出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

世界金融怪才——乔治·索罗斯/王敏成编著. —长春:
北方妇女儿童出版社, 2004.1

(世界大富豪传记丛书 徐凡主编)

ISBN 7-5385-2429-0

I. 世... II. 王... III. 乔治·索罗斯—传记
IV. K833.136.16

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 115126 号

世界大富豪传记丛书

(19)

乔治·索罗斯

出 版 者 ⊙ 北方妇女儿童出版社
地 址 ⊙ 长春市人民大街 4646 号
电 话 ⊙ 0431-5640624
印 刷 ⊙ 四平市辽河亿顺印刷有限公司
开 本 ⊙ 32(850×1168 毫米)
印 张 ⊙ 7
主 编 ⊙ 徐凡 继增
编 著 ⊙ 王敏成
责任编辑 ⊙ 侯 颖
版式设计 ⊙ 王咏梅
插 图 ⊙ 张道良 乔小妮

2004 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 7-5385-2429-0/G·1567

全套定价: 200.00 元 本册定价: 10.00 元

乔治·索罗斯●年谱

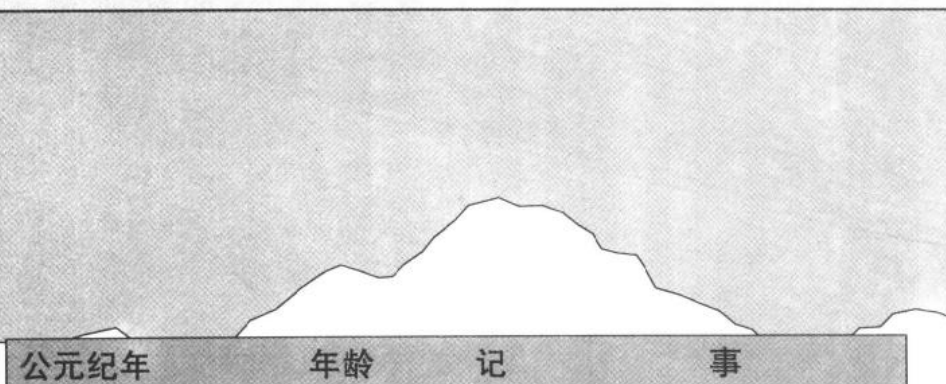
公元纪年	年龄	记 事
------	----	-----

1930 年		出于匈牙利首都布达佩斯。
1936 年	6 岁	一家人为躲避种族歧视，将姓氏由“施瓦茨”改成“索罗斯”。
1947 年	17 岁	只身一人离开祖国，取道奥地利，前往英国伦敦。
1948 年	18 岁	组织了一次罢工，并赢得胜利。
1949 年	19 岁	进入伦敦经济学院经济系，攻读经济学和哲学。
1956 年	26 岁	离开英国赴美国纽约，成为梅尔经纪公司的交易员。
1961 年	31 岁	与来自德国的姑娘安娜丽丝结婚，同年 12 月 18 日正式取得美国国籍。
1973 年	43 岁	自立门户，在纽约的曼哈顿开设了“索罗斯基金管理公司”。
1978 年	48 岁	同妻子安娜丽丝分居。

公元纪年 年龄 记 事

1980 年	50 岁	以“量子基金”重新命名的索罗斯基金 管理公司在交易英国政府公债中获得 暴利，资产暴增 1 倍以上，个人财富 突破 1 亿美元。
1983 年	53 岁	与来自俄国的犹太裔姑娘苏珊结婚。 同年，基金净增 7500 万美元。
1984 年	54 岁	在布达佩斯设立基金会，出巨资支援 匈牙利发展教育、卫生，以及其它社 会公益事业。
1985 年	55 岁	量子基金突破 10 亿美元大关。
1987 年	57 岁	《金融炼金术》出版，同年在苏联 设立“苏 - 美文化计划基金会”。
1991 年	61 岁	出资在布达佩斯设立中欧大学，并在 布拉格和华沙设立分校。同年，出资 在萨拉热窝实施人道主义援助。

乔治·索罗斯●年谱



公元纪年	年龄	记 事
------	----	-----

1992 年	62 岁	9 月，量子基金在欧洲金融风暴获利高达 20 亿美元。同年 12 月，乔治宣布出资 1 亿美元支持前苏联的科学家和科学研究。
--------	------	--

1993 年	63 岁	宣布设立一个 2.25 亿美元的房地产基金，并将这个基金命名为“量子现实基金”。该年乔治的个人收入达 11 亿美元，成为该年华尔街上最大的赢家。
--------	------	--

1994 年	64 岁	在对日元和马克的投资中，基金意外损失 6 亿美元。9 月 27 日，匈牙利政府授予他“共和国中级五星十字勋章”，以表彰他对匈牙利现代化做出的贡献。
--------	------	---

公元纪年

年龄

记

事

1996 年

66 岁

出资 500 万美元资助“美国死亡研究计划”。全年，乔治对慈善事业的捐资总额达 3.62 亿美元。

1998 年

68 岁

15 日，在众议院银行工作委员会听证会上大谈全球金融危机。21 日，在世界银行和国际货币基金组织在香港举行的会议上，反驳马来西亚总理马哈蒂尔对自己的指责，强调货币交易的重要性和必要性。

1999 年

69 岁

投资 10 亿美元，成功地把俄罗斯所有地区性大学连上互联网。该年，乔治用于慈善事业的捐资总额达 5.6 亿美元之多。

2000 年

70 岁

拥有 70 亿美元财富，逐渐从商界引退，从事著述和哲学思考。



世界大富豪传记丛书目录

1	<世界首富> 比尔·盖茨 ● 编著: 郑春兴	11	<全球华人首富> 李嘉诚 ● 编著: 周 敏
2	<传媒大王> 默多克 ● 编著: 周 敏	12	<经营之神> 松下幸之助 ● 编著: 韩兵侠
3	<沃尔玛零售王国创始人> 萨姆·沃尔顿 ● 编著: 王敏成	13	<麦当劳大王> 雷·克罗克 ● 编著: 张 霁
4	<全球第一 CEO> 杰克·韦尔奇 ● 编著: 孙彦平	14	<全球华裔科技首富> 王嘉廉 ● 编著: 王敏成
5	<网络独行侠> 孙正义 ● 编著: 赵庆波	15	<世界名车之父> 本田宗一郎 ● 编著: 杨淑华 江 镨 江 山
6	<迪斯尼乐园之父> 沃尔特·迪斯尼 ● 编著: 野 枫	16	<可口可乐掌门人> 罗伯特·艾伊祖塔 ● 编著: 周 敏
7	<法国著名时装设计师> 可可·夏奈尔 ● 编著: 周 敏	17	<香港商界精英> 霍英东 ● 编著: 陈 鸣
8	<石油王子> 保罗·盖蒂 ● 编著: 孟祥伟	18	<摩托罗拉创始人> 保罗·高尔文 ● 编著: 王敏成
9	<现代企业集团创始人> 郑周永 ● 编著: 葛连峰	19	<世界金融怪才> 乔治·索罗斯 ● 编著: 王敏成
10	<计算机巨头> 小托马斯·沃森 ● 编著: 罗仙子	20	<世界时装大师> 皮尔·卡丹 ● 编著: 白 兰

世界大富豪传记丛书

世界金融怪才

George Soros

乔治·索罗斯

编著◎王敏成

北方妇女儿童出版社



◎主编寄语◎

亲爱的小读者们：

摆在面前的是一套专为您们编写的、世界大企业家、大富豪们的成长史、发家史。对于这些人的名字，你们有的听说过，有的依然还很陌生。

这很自然，因为你们心中的偶像、你们人生的坐标多半是科学家、政治家、军事家、文学家和艺术家……至于做个企业家，你们许多人也许连想都没有想过。

我国经济同世界接轨以后，遇到了强烈的挑战。我们进入世界500强的企业屈指可数，进入世界前500名的企业家和富豪，更是寥若晨星。我们呼唤有更多的中国的世界级的大企业家出现！这需要几代人的共同努力，希望寄托于你们的身上。

企业家们同政治家、军事家、科学家、艺术家一样，具有独到的品格和才能。选择项目，预测未来，在别人视而不见的地方找到机会，他们具有政治家的远见和睿智；处变不惊，指挥若定，他们具有军事家的坚定和毅力；慧眼独具，逆向而动，在变化莫测的企业运行中，把握规律，屡出奇谋，他们具有科学家的独创和务实；挥洒自如，不拘一格，在平凡的现实中，勾画出五光十色的未来，他们又具有艺术家的想像力和创造力。世界大企业家们不仅创造了惊人的物质财富，而且创造了可贵的精神财富，他们



是人类精英中不可或缺的一部分。

亲爱的小朋友们：在这套丛书里，我们将向你们讲述世界大企业家们的传奇人生，将告诉你们，世界大企业家和富豪们的成功动机是怎样形成的，他们具备哪些常人所欠缺的素质，他们成功的过程是如何的起伏跌宕，他们的创新成果具有怎样的神秘色彩，他们面对危机是如何镇定自若，还有他们的人生观、价值观、财富观，以及他们的兴趣、爱好、家庭生活的秘密等等。这一切都是从他们多彩的人生经历和兴味盎然的故事中流露出来的。

在每一段经历后面，都有一小段画龙点睛式的提示语，它是认识的升华，理性的提炼，对小朋友领略企业家思维的精彩和奥妙会有启发。

这套丛书图文并茂的装帧设计，也希望你们能够喜欢。每本书中都有许多独具特色的插图，既有助于理解传主们所处的时代、环境，也有助于了解他们的个性和为人。

等到20年、30年、40年之后，在一大批中国声震寰宇的世界级的大企业家中，有一些人能够说：“我是看着这套丛书长大的，它使我萌生了百万富翁意识，勃发了企业家思维。”那将是我们非常欣慰的。

徐凡 继征

2004年1月1日



◎乔治·索罗斯序言◎

乔治·索罗斯出生于匈牙利首都布达佩斯的一个犹太律师家庭，父亲是第一次世界大战的幸存者。或许是父亲刻意训练的结果，或许是他天生就具备冒险精神，他游刃有余地躲过德国法西斯的屠刀，年仅17岁的他，背井离乡，只身一人逃往英国。

在英国伦敦，乔治孤独无助，一贫如洗，又饱受歧视，曾一次次陷入人生的谷底，可他硬是凭着自己的智慧和那与生俱来的冒险和不服输的精神，一次次从逆境中走出来。他考入了伦敦经济学院，不但圆满地完成了学业，而且还得到了当代哲学名家波普教授指导。

自信、热情和机遇把他带到了华尔街，成为一名专门从事证券交易的经纪人，凭借天才的思维，很快成长为一名柜外交易证券市场的造市者。而且在极短的时间内聚敛了惊人的巨额财富，成为全世界最优秀的管钱人，当代最伟大的金融家。

进入80年代以后，乔治把更多的热情、精力、想像力和勇气投入到慈善事业中来，并且把慈善事业当成他自己的基本职业。他投资上亿美元拯救前苏联的科学界，使成千上万的科学家能够继续他

们的科学研究。他的慈善计划惠及几十个国家和地区，涉及教育、文化、卫生、科研等各个领域。很多大国都望而生畏的国际和地区问题，都被他通过慈善活动妥善解决了。

乔治这位“世界上最有钱，也最慷慨的大富翁”也因此闻名全球，对国际政治、经济的影响也越来越大，多次被提名、或推荐角逐诺贝尔和平奖，并被誉为“惟一一位拥有自己独立的外交政策，并能够执行这一外交政策的平民。”

如今，已经七十多岁的乔治·索罗斯依然活跃在金融投资界，同时继续在世界范围内推行他的慈善计划，并把他的哲学思想，以及“开放社会”的理念传播到世界各地。在人们的眼中，不管是作为金融家的乔治，还是作为慈善家、思想家的乔治，他都称得上是当代最富传奇色彩的杰出人物。

编者

2004年1月

◎ 目 录 ◎

● 动荡的少年时代

- 原本不姓索罗斯 /10
- 第一笔善款 /15
- 生存训练 /21
- 战争来了 /30
- 死神的信差 /34
- 大卫之盾 /40
- 乔治变成了“吉斯” /44
- 冒险的探视 /50
- 布达佩斯最黑暗的日子 /59
- 一个“间谍”
- 和两个“空降兵” /63
- 小小经纪人 /71
- 背井离乡 /75

● 独闯英伦

- 不受欢迎的人 /84
- 身处谷底的感觉 /89
- 组织一次罢工 /95
- 读就要读一流的大学 /101
- 想当哲学家 /105
- 受气的推销员 /110
- 进入金融投资业 /115

● 探索中成长

初露锋芒 /124
团聚在纽约 /129
挺立潮头 /134
连栽跟头 /141
金融投资家的哲学思想 /145
探索新领域 /151

● 壮志不已

史无前例的壮举 /190
拯救俄国科技界 /197
有话要说 /202
金融家 慈善家 哲学家 /207

● 追求卓越

金钱的气味 /160
内心也有苦痛 /165
心系故国 /171
与“豹”谋皮 /177
捕鲸行为 /183

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进：<http://www.7help.net>

动荡的少年时代



- 原本不姓索罗斯
- 乔治变成了“吉斯”
- 第一笔善款
- 冒险的探视
- 生存训练
- 布达佩斯最黑暗的日子
- 战争来了
- 一个“间谍”和两个“空降兵”
- 死神的信差
- 小小经纪人
- 大卫之盾
- 背井离乡

很小的年纪便经历了种族歧视的磨难，经历了第二次世界大战战火的洗礼，恐惧、饥饿、死亡，把这个生存专家的儿子磨练成了生存专家。



原本不姓索罗斯

匈牙利虽是一个小国，却有着悠久的历史 and 深厚的文化积淀，首都布达佩斯更是一个美丽的地方。1930年8月12日，闻名世界的金融投资家和慈善家乔治·索罗斯就出生在这里。

布达佩斯市被多瑙河分为东西两部分。西部称布达，属丘陵地区，有许多老式的教堂和城堡，还有城墙和富人的豪宅。东部称佩斯，是一个商业区，公寓大楼从城市中心依次向外扩展。这里有山有水，漂亮的公寓大楼，宽敞的街道，整齐的绿树，所有这一切，都让人感到优美而又舒适。

乔治·索罗斯一家住在市内的一栋豪华公寓大楼的三楼，对面便是雄伟壮丽的匈牙利国会大厦，从窗子望出去，可以看到国际大厦后面那缓缓流动着的蓝色的多瑙河。

乔治·索罗斯的父亲提华达是一位律师，母亲伊丽





莎白虽然也受过良好的教育，但她却只顾认真地操劳家务。乔治还有一位长他两岁的哥哥，名字叫保罗。

乔治出生时的名字叫吉奇·施瓦茨，施瓦茨是他的姓。可是，在索罗斯6岁的时候，身为犹太人的一家人，渐渐发现犹太人世界正在悄悄地发生着可怕的变化，于是父母决定改姓。

两年前，纳粹德国暗杀了奥地利首相。同年，奥运会也由纳粹德国主办。其后，又出台了一些仇视犹太人的新政策。这一切，对犹太人来说，都是一种不祥的征兆。

面对这些不祥的征兆，乔治的母亲越来越为一家人的姓氏而倍感忧虑。而且在这个时候，已经有很多犹太人意识到这一点，他们纷纷把自己的姓改成日尔曼人的姓，如弗莱舍、克莱因等。有很多朋友见面时都在将自己的新姓通报给对方。

“施瓦茨”既是犹太人的姓，也是日尔曼人的姓。可是，乔治的母亲却觉得他们的姓是越远离匈牙利，远离犹太人越好，免得日后给孩子们带来灾祸。

这一年，乔治·索罗斯已经6岁了，到了该上学的年龄了。这时候，乔治的母亲更感到了事情的紧迫。她再次对丈夫提华达说出了自己关于更改姓氏的想法。提华达肯定地点头说：“是的，是到了我们解决这个问题的时候了。”

一天，父亲提华达下班回来，带回了一本很厚的书。



父亲对母亲说：“书里面有各种各样的姓氏可供选择。晚饭后，我们就挑选一个我们都喜欢的新的姓吧。”

父亲提华达说这些话时表情十分严肃，因为对于他们一家人来说，这实在是一件庄重的大事。

晚饭后，一家人仍然围坐在餐桌边，明亮的灯光下，那本厚厚的书从父亲手里传到母亲手里，又从母亲那儿传到已经8岁的哥哥保罗的手中。6岁的乔治对为什么改姓并不是很清楚，但他也和父母一样，认真而又严肃，他从哥哥的手里接过书，那上面的密密麻麻的姓氏看得他眼花缭乱。这时，哥哥保罗虽然也翻看了这本书，但哥哥懂得并不比他多。所以，最后这本书便停在了父亲和母亲那里。父亲把一些符合条件的非犹太的姓氏念出来，母亲便把这些初选出来的姓氏记在一个本子上，以便作二次选择。

父亲提华达将母亲伊丽莎白记下来的一些姓氏仔细地看了一遍，选中了“索罗斯”这个姓。

“可是，我们周围的人们几乎没有姓这个姓的。”哥哥保罗首先提出了这个问题。

“是的，这个姓在匈牙利并不多见。”母亲也这样说，不过这个姓正好远离匈牙利，远离犹太人，所以母亲似乎并不反对。

提华达所以选中这个姓，是因为他觉得这个姓非常有意义。他在纸上把这个姓写得很大，并解释说：

“Soros,根据马札儿文/英文对照词典的解释,它的意思是‘下一个指定继承人,或职务代理人’。那么谁是我们的‘下一个指定继承人’呢?”父亲提华达看一眼母亲,接着意味深长地看着他的两个儿子。

乔治和哥哥立即明白了父亲的意思,父亲是将未来希望寄托在了他们兄弟两个的身上了。

父亲接着说:“我的宝贵的青春连同我曾经拥有的雄心壮志,都被第一次世界大战的战火给耗尽了。所以,我把我们全家未来的希望寄托在你们两个人的身上。要知道,”父亲加重语气,强调说,“Soros,在世界语中是soar(展翅高飞)的未来式。我希望你们兄弟两个能够像雄鹰一样展翅高飞。”

母亲和乔治兄弟俩立即高兴得欢呼起来。

父亲向他们摆了摆手说:“还有呢。你们发现没有,这个姓还可以倒着念,而且读音和意义都不变。”

乔治和哥哥一看,果然是这样。于是,一家人从这一天起,不再姓“施瓦茨”,改姓“索罗斯”。哥哥叫保罗·索罗斯,弟弟叫乔治·索罗斯。他们哥儿俩个就用这个姓报名上学。

历史上,很多人改变自己的姓氏是为了躲避危险。那么乔治·索罗斯将会有怎样的经历呢?他能摆脱他将经历的危险的困境吗?



第一笔善款

乔治的外公和外婆拥有丰厚的家产，父亲提华达经营的律师事务所生意也过得去，所以，乔治一家在布达佩斯过着非常优裕的生活。他们不仅有宽敞的住宅，而且还雇用了两个女佣，她们一个负责烧饭，另一个则负责照顾索罗斯兄弟两个。

在乔治6岁的时候，他们还在布达佩斯南端多瑙河的路帕岛上买下了一块田产，并在那里修建了一幢漂亮的度假小屋。在以后的几年里，几乎每年的夏季，他们一家人都要到岛上的小屋住上整整一个夏天，秋天到了，乔治和哥哥保罗兄弟两个马上就要开学了，他们才回到城里的家。

路帕岛上的生活真是丰富多彩，在那里可以游泳、划船，而且还可以打网球。在小小的路帕岛上，居然有两个网球场，这让很多布达佩斯下层居民羡慕不已。在路帕岛上，不仅可以做运动，还可以做各种各样的游戏。

乔治最喜欢的游戏是一种被称作“资本大战”的游戏，他是小伙伴里玩这种游戏的高手，几乎每战必赢。



渐渐地,乔治对自己每战必胜感到非常的厌倦,因为他觉得这个游戏实在太简单。为了增加难度,乔治发明了一些新的游戏规则,他在游戏中加入了一个股票交易所,这样,这个游戏就更加复杂了。可是,无论怎样,乔治总是赢家。

已经9岁了的乔治在路帕岛上可绝不止是运动和游戏,乔治做的很重要的一件事是,自己编一张报纸,并亲自为这张报纸撰写文章。这张报纸的名字叫《路帕号外》。乔治把路帕岛上发生的事,以及岛上居民关心的,发生在布达佩斯的一些事情登在自己的报纸上,以很低廉的价格出售给路帕岛上的居民们。路帕岛上大约有近40户居民,他们对这张由10岁孩子编的报纸特别感兴趣,很乐意买,并成了居民们饭后闲暇时谈论的热点。

在整整两个夏天里,乔治一面参加活动,一面为他的报纸搜集各方面的消息。他把自己编辑出售这张报纸所得收入全部装进了一个石膏做成的储蓄罐中。

父亲提华达为乔治编辑报纸所取得的成功感到由衷的自豪。

由于父亲的工作并不是很忙,所以,一家人总有很多机会呆在一起。当父亲看到乔治喜滋滋地将那些得来的纸币或硬币放进储蓄罐里时,他对乔治说:“乔治,你能自己挣钱了,爸爸真为你高兴。”可是父亲继续说,“不过,如果仅仅学到怎样挣钱,那只是成功的一小部



分,更重要的是要学会花钱,学会怎样把钱花到最值得,最需要的地方。人生最重要的是有价值、有意义的活着,这是我们活着的惟一的意义。过多地聚敛财富反而会为生存凭添许多麻烦,钱多了别人就会嫉妒,也会使自己变得软弱,过于看重金钱会忽视生命存在的意义,那样是十分危险的。”

乔治觉得父亲的话非常有道理,于是,他开始细心地为自己挣来的钱寻找有意义的花法。

1939年,第二次世界大战爆发。不久,乔治从父亲那儿得知苏联入侵与自己国家同样小的芬兰。那里的人们流离失所,很多人在挨饿,由于药品缺乏,受伤的妇女和儿童因得不到及时的救治而惨死。布达佩斯的一家报纸呼吁匈牙利民众,为战火中的芬兰人民捐款。

乔治听了父亲的话,好半天没出声。他虽然想象不出战争的场面,但他分明知道那里的人们正在遭受痛苦和不幸。

乔治对父亲说:“我想我该帮助那里的人们。”

父亲微笑地向他点了点头。

乔治回到自己的房间,将那个石膏储蓄罐从柜子上取了下来,用一柄小锤只轻轻一敲,小小的储蓄罐便碎成几块,露出了里面的那些粘满石膏粉的纸币和硬币。

储蓄罐里面的零钱,面额最大的是两张10元的纸币。乔治把这两张纸币用一张白纸包成一个小包,放在



自己的文具盒里,准备在第二天放学的时候,到那家报社去,捐给芬兰人。

一想到自己能够用自己劳动挣来的钱,帮助身处水深火热中的人们,乔治便觉得无比的兴奋和自豪,因为他感受到自己生命的存在是有意义的,有价值的。由于内心的兴奋,乔治上课的时候就有些神不守舍。

终于挨到了放学的时候,乔治收拾书包,像旋风一样地冲出学校,直奔那家报社。

在报社的门口,捐款的人并没有像乔治想象的那么多。乔治神情庄重地跟在大人们的后面,手里捧着装着善款的文具盒就像捧着一个鲜活的生命,他的心激动得“咚咚”直跳。捐款的人们看到自己的队伍中间居然站着一个还不到10岁的孩子,都为此感到惊奇,同时向乔治投去了赞赏的目光。乔治的出现,立即引起了记者们的注意。

很快就轮到乔治捐款了。乔治打开自己的文具盒,取出那个包得非常整齐的纸包,并小心翼翼地打开它,将里面的两张10元的钞票放在桌子上。

“告诉我,孩子。你的这些钱是要用来做什么?”早就注意到乔治的记者表情严肃地问。

“我要把我的这些钱捐给芬兰人,我听我的爸爸说,那里的人为保卫自己的家园,正在和侵略者打仗。”乔治一字一句地回答说。



“是爸爸、妈妈让你来的吗？”记者继续问道。

“不，是我自己要来的。”乔治肯定地说。

“那么请告诉我，你的钱是爸爸、妈妈给的吗？”记者还在盘问。

“不，这是我自己挣来的钱。我在两个暑假里编报纸卖，把得来的钱放在我的石膏储蓄罐里。因为听到芬兰在打仗，那里的人们需要援助，我才打破我的储蓄罐，把钱取出来，到这里捐助给芬兰人。”

“好了孩子，你做得真不错！”一个记者看着满是折痕和石膏粉的两张旧纸币，相信这的确是乔治的积蓄。

“我们收下了。不过请告诉我，你叫什么名字？在读几年级？”

这时，记者的语气变得和蔼亲切了，一面关切地询问，一面蹲了下来，端详着小乔治。

“我叫乔治·索罗斯，在读小学四年级。”

“想对芬兰的小朋友说点什么吗？”

乔治不假思索地说：“我希望芬兰的每一个小朋友都能够坚强起来，并祝愿他们早日赢得胜利，过上和平幸福的生活。”

听了乔治的话，记者感动地点点头，并亲了亲乔治的额头。

乔治走出了报社的大门，却把爱心和温暖留在了报社的办公室，更留给了战火中的芬兰人民。乔治那么





小的年纪就能够自己编写报纸卖,这可真了不起,而能够把自己挣来的钱无私地捐献给需要援助的人,更让人钦佩。



生存训练

乔治的母亲伊丽莎白出身于一个商人家庭,受过良好的教育,对音乐、绘画、雕塑,乃至于哲学都非常感兴趣。乔治从母亲那里感受到艺术的魅力,受到了艺术和文化的熏陶。

乔治的父亲提华达有着非常坎坷的经历,曾经在匈牙利的克鲁治大学学习法律,还在海德堡进修过会计课程。青年时期的提华达聪明干练,野心勃勃地准备干一番事业。

第一次世界大战爆发后不久,当时还在大学就读的提华达觉得战争对他来说是一个难得的锻炼机会,于是他毅然加入了奥匈帝国陆军。提华达本以为战争会很快结束,结果这一去就是7年。

提华达在军队里最初只是一名下级军官,战争在一开始也没有他想象的那样惊心动魄。可是后来就不同了,沙皇俄国的军队以不可阻挡之势,翻越喀尔巴阡



山,直逼布达佩斯。5个月后,奥匈帝国的军队便失去了抵抗能力,提华达和成千上万的士兵被俄军俘虏。他们被押上火车,穿越俄罗斯全境,运抵俄国东方的海军基地符拉迪沃斯托克附近的一个俘虏营。

形势在发生着戏剧性的变化。随后,俄国爆发10月革命,旧的沙皇俄国不复存在,就连提华达为之效命的奥匈帝国也在世界政治舞台上消失了。不过,没有改变的是,提华达仍然是个俘虏。看管他的由沙皇的军队换成了美军,接着又换成了日军。提华达冷眼看着这一切,感受到人生的变幻无常,感受到一个普通人在起伏跌宕历史变革中的无力与渺小。但提华达并没有绝望,他努力使自己开心,给自己找事做,开始向别人学习俄文,向一个会修锁的囚犯学习修锁的手艺。

直到1920年春,提华达才离开符拉迪沃斯托克附近的俘虏营,开始了更为艰难的返乡旅程。一路上几乎没有什么固定的交通工具,他和其他几个难友扎过木筏,骑过骡马,更多的是徒步,有的时候还不得不自己搭建木桥。寒冷、饥饿、蚊虫叮咬、野兽的威胁、魔鬼一样的沼泽……很多难友死在了路上。9个月后,九死一生的提华达好不容易到了莫斯科,但由于他是反对共产主义的匈牙利的公民,苏联人不给他签证。幸好他懂德文,又搞到了一张奥地利林兹市的旅游图,熟记之后,谎称自己是奥地利林兹人,才通过了苏联人的盘



问,几经周折,于年底回到了阔别7年之久的布达佩斯。此时,提华达已经骨瘦如柴,连眼泪都流不出来了。

经历了这些坎坷之后,提华达得到的一个刻骨铭心的教训是,在动乱的岁月里,必须具有超人的生存能力,生存是第一位的。

乔治不但接受了父亲的思想,接受了父亲的训练,而且从中学到了许多生存的本领。

父亲提华达非常支持乔治参加各种运动,从运动中锻炼出强健的体魄,更注意培养乔治应对陌生而又复杂多变的环境,从而提高生存能力,而且这些训练都是父亲精心策划的。

在乔治11岁那年冬天的一个晚上,父亲对乔治说,“乔治,我们下个星期日到阿尔卑斯山滑雪怎么样?”

“您说的是真的吗?”乔治兴奋得有些不敢相信自己的耳朵了。

“爸爸什么时候骗过你呢?我说的当然是真的喽!”

“天哪!这可太棒了!”乔治高兴地挥着拳头,跳了起来。

“可是,乔治。现在就这么高兴显得早了些,因为,我有个条件。”父亲神秘地说。

“行!您快说说,是什么条件?”乔治迫不及待地问。

“是这样。我们先到那里的营地等你,而你必须自己赶到那里与我们会合。如果你做不到的话,那么……



那么你只好呆在家里了。”父亲摊开两手，耸耸肩说。

“我的天！”乔治有些为难了。“可是，爸爸，我现在只有11岁呀！”

“我知道。这是对你生存能力的一次训练，也是一次考验。如果你能行，那么就按我说的去做。如果不行，那就算了。”

父亲的语气非常肯定，不容置疑。

“好吧，我试试。这对我来说，是第一次单独走这么远的路程。可是爸爸，我到那儿去该怎么走呢？”

“这个我不能告诉你。不过，你有几天的时间作准备。可以查一查地图，也可以问别人。这也是我的条件之一。当然，我可以给你数量有限的钱，作为你到营地的交通费。”父亲用审视的目光看着乔治，仿佛是一个特种部队的教官。

“那就这么定了！我坚信我能自己赶到那里的。”乔治下定了决心。

“好样的！”父亲提华达赞赏地看着乔治，鼓励说，“好好准备吧，乔治。你会成功的。”

正像乔治说的，对他来说，这是第一次单独走这么远的路，为此，他一点也不敢马虎，精心地作着各项准备。

首先，乔治搞到了一张去阿尔卑斯山那处滑雪胜地的旅游图，查到了父亲所确定的营地所在的位置，然

后为自己定下了最佳的行动路线。乔治在心里盘算好，先搭大巴，然后再乘火车，全程大约需要四五个小时的时间。乔治还想好了一路上自己应该注意的事项：每到一处，要首先确定警察在哪里；如果没有警察，那么可以信赖的人有哪些；要记住自己所乘汽车或者火车的开车时间，千万不能迟到或上错车；还有，不能让别人看出自己是单独一个人旅行等等。

星期天的一早，父亲、母亲，还有哥哥就带上各自的滑雪板先走了。父亲在临行前拍了拍乔治的肩膀，说：“我们在营地等着与你会合。”

父亲他们走后，乔治的心里真还有一点紧张，不过，他很快就镇定下来，他在心里告诫自己，一定要做一个勇敢的孩子。

乔治按照自己定下的时间表开始行动了，他背上自己的旅行袋和滑雪板走出了家门。这一刻，他心里不再紧张，反倒觉得非常刺激，这太有挑战性了。

乔治准确地找到自己应该搭乘的大巴，顺利地到达了火车站，买到火车票后，开始在候车室里候车。

乔治并不是远离人群，而是在一个个陌生人中间。他所以这么做，是因为他觉得这样更安全，这样就没有人知道他是单独一个人单独出远门了。

火车准时进了站，乔治带好自己的东西跟着那并不很拥挤的人流登上了火车，同时很快找到了自己的

位子,并安顿好自己的滑板等随身携带的东西。

汽笛一声长鸣之后,火车缓缓开动。这时乔治的心激动得“怦怦”直跳,他知道,只要再过两三个小时,下了火车,自己就成功了。他从自己的旅游图上已经知道,父亲确定的营地就在火车站的西北方向,距离火车站还不到一英里。

乔治正沉浸在即将胜利的喜悦之中,这时,对面的一个留着小胡子的男子说话了。

“嗨!小伙子,怎么就你一个人?”

乔治发现这个人是在和自己说话,心里想,“还真有点麻烦了。”不过,乔治立即若无其事地回答说:“不,我们是一家人。”

“一家人?那你为什么不同爸爸、妈妈在一起?”

乔治想,“怎么碰到这么一个刨根问底的家伙?”但他还是从容不迫地回答说:“爸爸、妈妈和他们的朋友在一起。您知道,有些时候,大人们在一起谈一些事情,让孩子在一旁总显得不方便。”

“有道理。”

这个家伙意味深长地笑笑,不再出声了。

火车就要到站了,行进的速度也在一点点地放缓,乔治长长地出了一口气。这时,那个留着小胡子的家伙站了起来,收拾东西,同时拿了乔治的包就要离开。

“那是我的包。”乔治站了起来,同时环顾四周,他



发现乘务员正朝这边走来。

“噢，对不起。我弄错了。”这个人连忙点头道歉。同时说，“你也该找你的爸爸、妈妈去了。不是吗？”

乔治装作没有听见，只顾把自己的包和滑雪板从行李架上取下来，向与这个男人方向相反的另一个车门走去。

这居然是一个非常小的火车站，这一点大大出乎乔治的预料。他完全可以确定自己应该走哪一条路，但为了保险，还是装作买东西的样子，向在路边做生意的一位老奶奶问了路，确认自己的方向是对的。

乔治一边走，一边欣赏着这个小镇不错的风景。高大的松树和彼此分得很开的小木屋都被白雪覆盖着，这一切，和童话里写的一模一样。

“这可真是个好地方！”乔治从心里佩服父亲的好眼力。

走了一段路以后，乔治开始注意路边的小木屋了，因为他觉得，按照父亲的说法，自己快到营地了。这时他发现，在不远处的一幢小木屋前，正有三个人在向自己招手。

“是爸爸他们！”乔治惊喜地喊出声来，并飞快地跑了过去。

爸爸、妈妈，还有哥哥保罗也高兴地朝他跑来。

“宝贝！我们的小英雄，你成功了！”父亲抱起乔治



抡了个圈激动地说。“爸爸为你高兴,为你自豪!乔治。”

乔治终于成功地与家人会合了,一家人别提有多高兴了。

这时,一辆马拉的雪橇从他们的身边经过,乔治意外地发现,雪橇上坐的竟是火车上坐在自己对面的那个留着小胡子的人。乔治向那个人做了个鬼脸,那个人只是向乔治招招手,并没做声。

“怎么,你们认识?”父亲问乔治。

“火车上,他就坐在我的对面。是一个喜欢刨根问底的讨厌的家伙。”

父亲笑了笑,说:“不管他,我们进屋去吧。今天全家人要为你的成功好好庆祝一番。”

许多年以后,乔治才知道,那个小胡子是父亲花钱请来的朋友,是专门在暗中保护自己的。

要想有较强的生存能力,不但要有强健的体魄、丰富的知识、机智的头脑,还要有坚定的信心和勇气,更需要接受生活的磨练。





战争来了

第二次世界大战爆发后，匈牙利成为纳粹德国的盟友，不但为纳粹德国提供军火，以及财力支持，还同德国的军队一同作战。匈牙利施行的也是反犹太政策，但德国人似乎并不满意。

在首都布达佩斯也划定了犹太人居住区，这个居住区距离乔治的家并不是很远。在乔治的眼里，那是一个奇特的，让人感到陌生的地区，那里的人们戴着黑色的帽子，穿着深色的大衣，留着长长的卷发，而且身上的气味比较奇特。乔治一家虽然也是犹太人，但与犹太人居住区里的犹太人相比，他们所处的却是两个截然不同的世界。

奥地利被德国占领以后，那里犹太人的财产被全部没收，他们要么被驱逐出境，要么便被送进了集中营。曾经有一位律师从奥地利赶到布达佩斯来，找乔治的父亲要钱，他们一家人要逃到西方国家去，可是他们已经一无所有了。乔治的父亲提华达只给了这位律师很少的一点钱。而父亲的另一位朋友提醒父亲说：“你怎么只给他那么一点钱？你以为你的钱还能够是你的



吗？”这句话的意思是，过不了多久匈牙利犹太人的处境也会像奥地利犹太人的处境一样危险。

局势一天天变得紧张，乔治的外婆在德国地产已经被纳粹分子当作犹太人的财产没收。纳粹同盟国的许多公共场所都挂上了醒目的“犹太人禁止入内”的牌子。乔治的父亲提华达不愧是生存专家，他依旧若无其事地带着一家人到挂有禁入牌子的场所去。可是，父亲并非一点都不担心，他为父亲和乔治兄弟两个取得了美国的签证，并打算把乔治他们母子三个留在中立的瑞士，以便在战争开始后，可以顺利地前往美国。然而乔治的母亲却反对这个主意，她坚持自己的意见：不管形势多么恶劣，一家人都要厮守在一起。

有关大批犹太人被纳粹射杀的消息越来越多，其中有一名幸存的犹太职业拳击手逃回了布达佩斯，向乔治他们证实了这些消息。一贯重视生存能力培养的父亲为了使乔治兄弟俩能够在复杂而又危险的环境下生存下来，曾一度雇用上这个拳击手教乔治和保罗打拳。乔治从这位拳师那里听到了许多耸人听闻的事件，这一切让乔治感到刺激而又恐怖。

从1943年起，布达佩斯开始经常不断地遭到空袭。空袭总是发生在半夜，那时一家人正在睡觉，空袭警报忽然响起来，父亲提华达便会冲到乔治兄弟俩的房间，迅速地帮助他们穿好衣服，然后一家人冲出大楼，躲进



大楼以外并不算很远的的一个防空掩体。大楼里的其他住户也从各自的房子里鱼贯而出，快速而又有顺序地进入掩体。不管天冷还是天热，人们总是裹着大衣，一个挨着一个地坐在掩体内的长椅上，直到空袭结束，解除警报。

1944年3月19日，乔治到博物馆看画，在返回的途中，他意外地发现，德国人的坦克正在沿着多瑙河向布达佩斯推进。没有宣战，没有战斗，德国人就这么进来了，他们占领了匈牙利。

乔治和其他很多人站在大街的人行道上，看着满载士兵的小汽车和大型的运兵车从身边开过。这些德国士兵和乔治见过的匈牙利士兵一点也不一样。乔治所见到的士兵邋遢而且懒散，军服皱皱巴巴的。德国士兵的军服整洁，军靴锃亮，身上带着一股冰冷的自信。

人行道上站满了布达佩斯的市民，所有的人表情都非常严肃，默默地看着行进中的德军。除了军车发动机和轮胎与地面磨擦发出的噪音之外，周围没有任何声音。德国仿佛进入了一个根本没有人的空城。

乔治一溜烟似的跑回家，把自己看到的一切告诉了父亲。事实上，父亲提华达早就知道了，德国人在一夜之间已经接管了布达佩斯。

从这一天起，在布达佩斯的各个地方看到德国的士兵成了寻常事。有些士兵排成大队，步伐整齐地朝前



走。有些士兵则分成小队依次行走。他们的胸前一律挎着机枪。装着弹药的卡车、运兵车,还有坦克,在城市的每一个角落移动。乔治家附近的车辆最多。不久,德军在离乔治家不远的地方建起了司令部。德国的军官和士兵在楼下的大街上来来往往。

3月19日的夜里,在乔治和哥哥都熟睡之后,父亲提华达开始收听收音机,在收音机里,他听到了美国总统罗斯福措辞恳切的演说,他呼吁所有匈牙利人,尽最大的努力帮助那些在德军占领匈牙利以后即将面临死亡的犹太人。

死一般沉寂的黑夜里,父亲提华达和母亲伊丽莎白相对无言,他们心里非常清楚,一家人已经陷入纳粹屠刀下的一片恐怖之中。

提华达开始考虑一家人怎样躲过德军的搜查和抓捕,这时他才发现,他们所居住的公寓大楼只有一个出口,而且后面也没有可以上下的防火梯,更没有可以躲藏的地下室。如果半夜里德国人来抓捕他们,那么他们一家人只好束手就擒。

父亲提华达觉得,他们一家人应该有自己的可供躲藏的地方,那样才会更安全。于是,提华达立即着手办这件事。

在对各个房间进行了一次仔细的检查之后,提华达发现在他们的餐厅上面的天花板居然是两层的,两

层天花板中间的空间足够他们一家四口人躲进去。这一发现让提华达感到非常兴奋,但转而一想,又觉得这也不够妥当,因为一旦德国人进来,会发现他们的床还是暖的,那样就会露出马脚,另外,在这样一个非常时期,女佣和公寓的管理人员也未必可以信赖。

提华达知道,躲在家里的任何一个地方都是十分危险的,因此,必须找到尽可能多的可以藏身的地方,不但如此,还要找到隐瞒一家人身份的办法。在这一段危险而又恐怖的日子里,乔治一家正面临着生与死的考验。

战争来了,幸好乔治的父亲对儿子进行了生存能力的训练,这回可真的派上了用场,我们相信乔治一家凭着他们的勇敢和机智,一定能渡过难关。



死神的信差

首都布达佩斯被德军占领后,纳粹当局立即成立了犹太人管理委员会,或叫犹太人监护会,并命令这个委员会有步骤地拘捕或驱逐犹太人,这些犹太人要么被处决,要么被送进了犹太人集中营。委员会确定他们



所要拘捕的犹太人名单，并把发放通知这个恐怖的任务交给了像乔治这样的小学的孩子们。而对这些还不完全懂事的小孩子来说，这无异于做了死神的信差。

一天，乔治和他的同学被叫到犹太人管理委员会的办公室，委员会的人阴着脸将一些纸条分给大家。这些纸条上，印着一些人的姓名和地址，还有对这些人

的命令。

委员会的人向乔治他们命令说：“记着，你们要在明天，按照上面的地址和姓名，把这些纸条交到该收到它们的人的手里。一定要想办法找到他们。这是命令、命令！你们懂我的意思吗？”

从犹太人管理委员会的办公室出来后，小伙伴们开始交头接耳，大家把各自的纸条掏出来做着比较。只见纸条上用蓝色印油印着同样的命令，只是接受这些命令的人名和地址不同。这条命令的内容是，要这些接到命令的人在第二天早晨9点前到洛克西勒大街的犹太教神学会报到，每个人要携带一条毯子和两天的食物。

乔治看了纸条上的内容便有一种不祥的预感，他飞快地往家里跑，他要把这件事告诉父亲。

乔治一口气跑回家，上气不接下气地对父亲说了自己被派到犹太人管理委员会做信差的事，并把那些纸条拿给父亲看。



父亲看了其中一张纸条上的内容后，接下来又把乔治手里所有的纸条一一展开，把它们摆放在桌子上。乔治发现父亲的表情变得异常严肃。

“乔治，你知道对收到这些纸条的人来说，这意味着什么吗？”

“他们可能会被拘捕。”乔治试探着回答说。

父亲无限悲伤地点点头，他反复地看着纸条上的名字，然后对乔治说：“他们都是律师。这些名字是从犹太裔律师的名册上按照字母的先后顺序抄下来的。他们被拘捕后，将会被驱逐、当奴工、投入集中营，或是被处决。”

乔治也仔细地看了一遍这些人的名字，首位字母不是A就是B。乔治马上想到，父亲也是犹太裔律师，这就意味着，不久就将轮到自己的父亲。

“爸爸，他们若是一直这么做下去，那么将来……”乔治惊恐地看着父亲。

“是的，孩子。过不了多久就会轮到我的，不过不要怕，爸爸不会有事的。”父亲安慰乔治说。

“这些纸条还要不要送？”乔治焦虑地看着父亲，问道。

“要送。”父亲肯定地回答说。

“可是，一旦他们去报到，他们就将被拘捕的呀！”乔治有些疑惑了。



“如果不送，他们同样会被拘捕，而且情况会更糟。不如早一点把这个消息告诉他们。”

父亲焦灼地在屋里来回踱着步。最后，猛然停住，严肃而又郑重地拉着乔治的手，叮嘱说：“你在把犹太人管理委员会的这些纸条送给他们的时候，一定不要忘记告诉他们，如果他们去报到，那么他们将会被拘捕。一定要记住，否则，你就成了死神的信差了。”

乔治用力地点点头，他知道，这是人命关天的大事，他怎么能马虎呢？

父亲提华达再次仔细地看一遍一张张纸条上的人名，并在心里为这些人祈祷，又仿佛是在向这些同业的朋友深情地道别。

乔治按照父亲的叮嘱去送那些无异于拘捕令的纸条。收到纸条的很多人对乔治父亲的提醒非常感激，有为数不少的人马上带着家人逃走或是躲藏起来。但也有一些人明明知道将会被拘捕、放逐，但还是固执地去报到。他们认为，如果当局认为犹太裔律师应当被放逐，那么这就是法律，是法律就必须执行。更有一部分迂腐的人认为，自己从来都是奉公守法的，所以一定会得到公正的对待。按照这条命令去做也是守法之举，不会发生什么意外。

就有这样一位律师，乔治将纸条交给他之后，悄悄地告诉他：“我爸爸让我告诉您，这是一纸拘捕令。如果



按照上面说的去做，将会被放逐。”

出乎乔治意料的是，这位律师并不领情，丝毫不把乔治父亲的好意提醒当回事。而且非常不以为然地对乔治说：“好啦，小伙子。回去告诉你的父亲，我一直都是一名守法的公民。过去，我从来就没有犯过什么法，现在也不准备犯法。我要按照当局法令到那儿去报到。我敢说，我会得到公正的对待，不会像你父亲说的那样可怕。”

回家的路上，乔治心里感到非常委屈，同时也为这位律师感到悲哀和惋惜。

乔治把自己遇到的事情同父亲说了。父亲听了以后，长长地叹了一口气，接着非常严肃地拉着乔治的手说：“乔治，记住爸爸的话。这是一次非法的侵略和占领。从现在起，当局所有的法令都不必遵守。这是一个非常时期，如果我们还像过去那样诚实地遵守当局的法令，那么我们面临的将是灾难和死亡。”

乔治又为犹太人管理委员会送了几回类似的纸条，每一次他都按照父亲叮嘱他的，悄悄地提醒自己的这些同胞。但后来父亲不允许乔治再做这件事了，因为这太冒险了。一旦当局发现乔治提醒这些犹太人躲避或出逃，或是发现乔治本身就是犹太人，那么乔治就死定了。

在第二次世界大战中，布达佩斯的犹太裔律师在



被召集后死亡的有600多人，只有为数不多的幸存者。或许，这里就有乔治·索罗斯的功劳。

战争结束后，布达佩斯律师协会为纪念这些在二战中死难的犹太裔律师，将他们的名字刻在一块纪念碑上，陈列在律师协会的大楼里。

在危难时刻，能够冒险帮助自己的同胞，这充分体现了乔治的仁爱、机智和勇敢。乔治的确很了不起。



大卫之盾

这个春天常有暴风雨。在暴风雨到来之前，人们总会感觉到天气就要发生变化了。暴风雨停下以后，气温便开始下降，空气变得阴冷而又潮湿。即使是晴天，人们似乎也总是感到有一种无法抗拒的阴险恐怖的东西正在空气中弥散。生活变得越来越紧张而古怪。

德军占领布达佩斯后不久，当局又发出一道命令，要求6岁以上的犹太人必须在上衣的左上部，带上一个黄色的六角星。这个六角星又叫大卫之盾，是犹太人的标记，由两个正三角形相错叠而成，约有大人手掌那么大。犹太人如果不带六角星就不允许走出自己的房子。



尽管形势已经非常紧张，但乔治父亲的很多朋友都坚持认为德国人很快就将失败，即使不是这样，在苏联以及其他欧洲国家的军事压力下，他们对犹太人的政策也会放松。

父亲提华达不同意这种观点，他认为目前还没有什么力量能够对抗纳粹的残酷镇压。现在当局又严格命令犹太人带上标记，并开始将一部分犹太人驱赶进划定的犹太人居住区，这一切都意味着德国人对犹太人的镇压将会变本加厉。

乔治的母亲问父亲是不是也要像其他犹太人一样，在全家人的衣服上缝上六角星。这时，虽然父亲已经决定让一家人全部装扮成基督徒躲起来，但还是让母亲按照别人的样子做了。父亲认为至少在短时间内戴上这个“大卫之盾”出入会方便些，他也想看看接下去会有什么事情发生。不过，父亲已经着手想办法为一家人搞新的身份证明了。

很多犹太人在戴上六角星以后就不常出门了，因为能去的地方很少，而且呆在街上的时间也受到了限制。很多商店和餐厅都不愿接待身上戴有六角星的人；除此之外，戴着六角星在街上走总让人感到特别不自在。乔治发现，人们自动地回避自己这样配戴六角星的人，尽量避免见到，即使是认识也不愿与自己这样的人目光相遇。仿佛戴六角星的人会给他们带来

晦气。

穿上带有六角星的衣服以后，父亲问乔治是否想出去走走，看一看到底能够发生些什么。乔治觉得这是一件带有挑战意味的，很刺激的事情，他很愿意试试。于是，乔治便跟着父亲到街上转。

乔治和父亲路过一个电车站的时候，这时刚好一辆电车开过来，一个刚从车上下来的认为乔治和父亲妨碍了他走路，这个人看一眼他们两人胸前的六角星，鄙视而又蛮横地拨开乔治，并大声骂道：“滚开，小猪头！”

乔治愤怒地看着这个人，真想冲上去揍他一顿。可是，父亲轻轻地拉了拉乔治的衣服，制止了他。

为了安慰乔治，父亲开玩笑地问他：“刚才这个家伙面前只有咱们两个人，你说说看，他到底想骂谁？”

乔治被父亲的问话逗乐了。

“如果我是小猪头，那么我是哪头猪的儿子呢？如果你是小猪头，那么你的儿子怎么能不是小猪头呢？”

玩笑过后，乔治心里更清楚，这个人骂的不仅是他们父子俩，而是胸前带着六角星的和没有带六角星的所有犹太人。

在电车上，对犹太人的歧视则更为明显。犹太人只允许站着，无论车上有多少个空位子，犹太人都不许坐在座位上。



乔治真有些咽不下这口气，几次想坐下去，都被父亲制止了。父亲对着他的耳朵，小声地提醒说：“乔治，我们最好少惹麻烦。”

乔治从来就没有过这样的感受，在大街上，有些人像看怪物一样地看自己。有的人用手指指点点说：“看那个金发小孩，没想到，这个小孩也是犹太人。”当然，也有相当一部分人还是像过去那样友好，有的则表示同情。

在大街上，除了整齐行进的德国士兵，还可以看到箭十字党的人。这些人都穿着黑色的军阀服装，戴着臂章。臂章上的图案是两支交叉的箭，一支横着，一支竖着。以前，乔治曾经在大街上见过箭十字党的人，但从来没打过交道。现在这些人在布达佩斯活动得非常猖獗。有人告诉乔治说，他们是纳粹德国在匈牙利的同盟和爪牙，他们和纳粹德国一样，仇视犹太人。箭十字党认为政府对犹太人太宽容了，而且他们正在谋划取代现在的匈牙利政府，如果有一天这些人接管了政府，那么事情将会更糟，形势将会更加严酷。

乔治也像其他的犹太人一样，很少上街了，因为每一次到街上去都让他感到屈辱。乔治真有些弄不明白，这世道到底是怎么了？

虽然整天呆在家里，但这世界总让人心里感到不踏实，总觉得有什么不好的事情将要发生。好在有经历

过第一次世界大战磨炼的父亲作为依靠。早在二战爆发初期,父亲就卖掉了一部分不动产,这使一家人在经济方面没有忧虑。父亲不愧是生存专家,在危急时刻处乱不惊,表现出超人的自信,这让母亲、哥哥,以及乔治多一份安全感。在这个动荡的年代,乔治也将从父亲那里学到更多生存的本领。

战争是残酷的,在这个动荡的岁月里,乔治首先学会了冷静与沉着。在父亲的帮助下,乔治一定会很快地成熟起来。



乔治变成了“吉斯”

父亲提华达认为,在一段时间内没有什么力量可以对抗纳粹对犹太人残酷的镇压,惟一的办法就是躲起来。而要做到这一点,首要的是取得基督徒的身份。这件事已经变得越来越紧迫,因为犹太人管理委员会还在紧锣密鼓地拘捕犹太裔律师,说不定哪一天就会轮到提华达自己。另外,乔治的哥哥保罗即将年满18岁,一旦到了这个年龄,就将被当局征入犹太人劳工队,为德国人修筑阵地工事。



父亲提华达把以前的朋友、亲戚、邻居、客户,以及所有认识的人的名字都写在了一张纸上,并按照能够帮助他们取得基督徒身份的可能性的排列起来,然后逐个拜访。

很多人虽然表示同情,但还是委婉地拒绝了,因为做这样的事情实在需要冒很大的风险。最后,一个姓巴拉斯的人帮了提华达的忙。巴拉斯原是乔治外婆所有的一栋公寓的管理员,在一次与房客的纠纷中得到了提华达的保护,巴拉斯对提华达一直心存感激,所以在提华达找到他时,他满口答应。

巴拉斯的儿子詹诺与乔治的哥哥保罗同岁,是童子军的首领。詹诺的出生证明等文件正好可以供保罗使用。于是巴拉斯便把这些文件交给提华达复印,由保罗使用正本,詹诺使用副本。这样,保罗便成了詹诺。

巴拉斯的儿子詹诺也是一个非常讲义气的少年,当他从父亲那里得知提华达一家需要一份这样的文件时,就将自己一位名叫吉斯的队友的文件提供给了提华达,由乔治使用。这样,乔治就成了吉斯。

父亲让乔治和保罗不但要把自己的新身份,以及与新身份有关的一些事情都背诵下来,烂熟于心,而且要把旧身份忘掉,并再三叮嘱说这一切非常重要。

乔治认真地点头,同时马上开始熟记这些材料。

“我叫吉斯,出生于罗马尼亚的匈牙利家庭。我是



在战争开始后,为躲避战火才回到匈牙利的……”

接下去便是有关吉斯的生日、家庭原址、受洗礼的时间,以及小学毕业的时间等等。

父亲提华达和母亲伊丽莎白也有了个自的假身份,但还必须找到新的陌生的住处,因为住在熟人中间会暴露一家人的秘密。提华达策划得非常周密,他让一家人分开来住,这样就可以避免因为一个人被捕而牵连全家人。

哥哥保罗被安排在布达佩斯市里的贫民区,外婆被安排在一家旅馆里,母亲则被安排在郊外的一个商人的家里。

父亲提华达给农业部一位名叫鲍恩巴赫的非犹太官员一些钱,让乔治借住在他的家里,假装是他的教子,并把有关乔治身份的一些文件交给了他。作为交易,提华达还出钱,为这位官员的犹太裔妻子弄到假证件,并把她藏在了乡下的一个秘密的地方。

乔治到了鲍恩巴赫家不久,当局便指派鲍恩巴赫去接收一个叫康菲德的犹太裔大家族的被当局没收的财产。康菲德家庭是匈牙利的犹太裔的贵族和巨富,拥有庞大的家产。由于这个贵族家庭有钱有势,所以当局并没有将他们的财产全部没收,而是给他们留了一部分,作为这个家族去里斯本的费用。

把乔治一个人留在家里,鲍恩巴赫实在有些不放



心,所以决定带乔治一起去。临行前,鲍恩巴赫再三嘱咐乔治要记住自己叫吉斯,还有,在撒尿的时候不要让别人看见,因为一旦被发现有包皮手术,就将被认出是犹太人,那么只有死路一条了。

在康菲德家族的豪宅里,乔治看到了许多珍贵的艺术品,康菲德家庭的仆人还教他骑马。不过,不管干什么,乔治每时每刻都在心里提醒自己,不要暴露自己的身份。好在只三四天的时间鲍恩巴赫便完成了当局给他的使命,两个人回到了布达佩斯,其间并没有人怀疑乔治的身份,这让乔治有一种成功的感觉。

然而事情并不总是那么好玩。

一次,乔治从鲍恩巴赫家出来,到山坡上去散步。不知不觉就走出了城市,而且走出了很远。当乔治走累了,回来时,却被几个荷枪实弹的警察拦住了。

“嗨,小孩。你到哪儿去?”警察的枪口正对着乔治。

“我出来走走。现在我要回到城里去。”乔治看上去虽然很镇静,可是他的心怦怦直跳。

“你叫什么名字?”

“吉斯。”

“你有证件证明你的身份吗?”

“我的证件在城里我教父那儿。”

“好了,别费事了。”另一个警察对问话的警察说,
“你看小孩那满头金发,我敢肯定他不是犹太人。”



问话的警察上下打量了一下乔治说：“走吧。呆在家里别出来。”

乔治在心里长出了一口气。这是他用假身份后第一次遭到盘问，谢天谢地，总算没出什么破绽，但乔治被吓出了一身的冷汗。

乔治在鲍恩巴赫家住得非常安全舒适，可是他没想到，这种安全舒适的生活马上就要结束了，原因是乔治碰上了自己的一个熟人。

那天，乔治正在鲍恩巴赫家的阳台上玩，忽然听有人在叫他的名字，而且叫的不是“吉斯”而是“乔治”，这让乔治吃了一惊。乔治向楼下仔细一看，原来是自己的一位同学，就住在街对面。两个人好久没见面了，于是聊了起来。

第二天，父亲偷偷来到鲍恩巴赫家看望乔治的时候，乔治把碰见同学的事同父亲说了。父亲听了以后非常不安，因为乔治的同学一旦被询问，乔治就有可能暴露，那样不但乔治将被抓，还将连累鲍恩巴赫先生。为防万一，父亲马上决定为乔治另找一个藏身之地。

经过磨练，乔治已经变得冷静、沉着了。不过还是有些粗心。生死面前，他可千万不能再大意了。





冒险的探视

父亲提华达对前景的估计，以及采取的对策是正确的。布达佩斯犹太人的处境越来越糟，在全家人取得假身份证明分头躲藏起来以后，犹太人相继被赶进了指定的特殊的房子里。人们称这种房子为“星星房子”，因为那些房子的每一个出口都被涂上了一个黄色的六角星。没人知道等待这些犹太人的将会是什么。

一家人已经分开几个月了，彼此都非常惦念。哥哥保罗依旧住在贫民区里。外婆对为什么假用别人的名字，以及为什么要假装自己不是犹太人这样的事非常不理解，不但如此，她压根儿就不认为会有什么危险发生。为此，她只在为她安排的旅馆里住了几个星期之后，就不顾一切地搬回家去住了。

父亲躲在艾斯库广场附近的一个秘密的地方，并定期在一处很少有人光顾的游泳池边和家里人个别见面。

父亲为母亲搞到一份名叫蓓莎妮·巴拉斯的假文件，身份是一位40岁的未婚女人，是一位商人的秘书，本来工作在德国，只因柏林频繁遭到轰炸，为躲避战火



才回到布达佩斯。

一开始,母亲住在一个商人的家里,后来为了居住方便,搬到了这个商人所有的郊外的一幢木屋里。按说,郊外本该是安全的,但母亲却在那里受到了盘查和惊吓。

那天,两个骑着自行车的警察来到母亲居住的小木屋,对母亲进行盘问。母亲心里虽然非常害怕,但对这两个警察提出的问题回答得非常流利,而且出示了父亲为她伪造的她的老板——那个德国商人的证明信。两个警察让她把证明信翻译过来,母亲也毫无破绽地做到了。

可是,随后,其中的一名警察阴着脸对母亲说:

“女士,你的戏演得不错。可是,你骗不过我们。你的所谓的老板的邻居告发了你,所以我们知道,你不仅是位犹太人,而且还是一个共产分子。现在就把你所私藏的秘密文件交出来吧。”

听了警察的话,母亲心里一怔,但脑子里还是迅速地作出决定,做最后的一搏。她强作镇静地仰天大笑,接着,主动要两个警察进屋搜查。

这两个警察互相看了看,觉得无论从证明身份的文件来看,还是从母亲从容的表现来看,都是无懈可击的。于是,另一个警察说:

“不必搜查了。刚才我们是在试探你,现在没事了。”



我们相信你说的话,以后不会再来打扰你了。”

两个警察走远了,母亲提着的心才勉强放下。可是这一夜,母亲由于受到了惊吓怎么也睡不着。第二天便匆匆忙忙回到布达佩斯,到那个游泳池边同父亲见面。

父亲劝母亲回到那幢小木屋去住,因为父亲觉得那两个警察确实解除了对母亲的怀疑,这样,住在那幢小屋是最安全的。可是,母亲无论如何也不肯再回那儿去了。

她说:“提华达,你不知道那儿有多可怕。我一个人孤立无援,只能无助地听自己的心脏在狂跳。如果再发生这样的事,我肯定熬不过去。”

父亲提华达考虑再三,决定先让母亲在一家旅馆住几天,然后去巴拉顿湖边的一个叫阿玛迪的地方,同保罗的女友莱可住在一起。

由于担心同学泄露秘密,乔治不能继续在鲍恩巴赫家住下去了。

这一天,乔治没有经过父亲的允许,便来到一家人与父亲会面的游泳池。乔治没有等到父亲,就径直回到他们过去居住的地方。碰巧,他在这里见到了父亲。

乔治对父亲说他特别想念母亲,他要同母亲见一面。

父亲对乔治说:“你妈妈已经不在布达佩斯,为了避免受到惊吓,我安排她去了阿玛迪。”父亲把母亲的



经历告诉了乔治。

乔治听了，更想念母亲了。他对父亲说：“我想去阿玛迪看妈妈。行吗？”

“不，乔治。阿玛迪离这儿很远，你一个人去会有危险的。”

“没事的，爸爸。我又不是没出过远门。”乔治坚持说。

父亲知道乔治说的是11岁时他一个人到滑雪营地和全家会合的事。但还是阻止说：“这次与你11岁时的情况不同了。”

“现在我在那些警察的眼里也还是个小孩子，他们想不到一个单独出门的小孩子会是犹太人的。再说，我长得根本就不像犹太人。”

“你能经得起警察的盘查吗？”

“能。”乔治信心十足地说。

“可是，这太冒险了。”

不管父亲怎么说，乔治还是坚持要到阿玛迪去看母亲。最后，父亲没办法，只好同意了。不过，父亲还是叮嘱乔治千万要小心。到了阿玛迪以后，不要和妈妈住在一起。而且要和妈妈，以及那里的朋友说清楚，他的身份只是妈妈的教子。

乔治立即收拾行装出发了。

大街上的行人很少，大多数行人都低着头，行色匆



匆。乔治意外地发现,在一幢公寓的出口处,一群胸前带着黄色六角星的犹太人携带着衣物和行李,被赶到不远处的一幢“星星房子”,在这群人中,很多是老人、妇女和孩子。在军警的指挥下,这些人丝毫没有反抗,只是默默地走着。

看着这一切,乔治的鼻子忽然有些酸,但他还是控制住自己,加快脚步赶往火车站。

火车站已不像战前那样热闹,旅客并不多,而更多的是军警。站台上每隔不远便有一名站岗的警察。在一些停有军列的站台上,站岗的却是荷枪实弹,全副武装的德国士兵。而那些军列上装的是排列整齐盖着墨绿色炮衣的大炮、重型的坦克和装甲车。

乔治虽然留心地观察着这一切,但并不是东张西望,而是一副若无其事的样子。因为他知道,一旦自己有什么异样的表现,便会招来一些盘问。

乔治顺利地登上了火车,让他感到吃惊的是,在他座位的旁边和对面全部是穿着警服和军服的军人和警察。

乔治把自己的包放好后便坐了下来,他尽量使自己保持平静,以便思考如何应对。因为他知道,与这些军人和警察的距离这么近,难免受到询问。

与自己第一次乘火车远行不同的是,火车开动以后不但要查票,而且还要检查证件。乔治把自己的假证



件交给火车上的警察、士兵时，感到自己的心“咚咚”地跳。好在父亲搞的假证件并没有被发现有什么不妥。

起初，坐在身边的军人和警察对乔治并没在意，过了一会儿，他们发现这个小孩是单独一个人乘车，就对乔治发生了兴趣。

其中的一个警察对另一个警察说：“这个小孩好像是单独一个人。”

“是嘛？”另一个警察看了看乔治，然后问：“嗨，小孩。你叫什么名字？”

“吉斯。”乔治对这个问话的警察笑笑，镇定地回答说。

“你去哪儿？”

“去巴拉顿湖的阿玛迪。到那里探望我的教父，他生病了，在那里疗养。”

乔治所以一口气说了这么多，是因为他觉得这样显得更为自然。另外，自己把他们关心的事一股脑地说出来，更可能避免他们刨根问底。

“阿玛迪。那是个度假胜地。”警察说。

乔治并没有回应他们话，只是笑着点点头，以免发生更多的问答而使自己露出破绽。同时也在脑子里飞快地思考接下去警察可能问到的问题和自己应该做出的合情合理的回答：

为什么只是单独一个人？



因为父母已经先到那里了,教父想见我,所以我只
好一个人去了。

你一个人走这么远,父母不担心你吗?

父母说火车上很安全,只要上了火车就没事了,他
们到那里的火车站接我。

你的教父得了什么病?

空袭使他的心脏病发作了。

.....

乔治在心里暗暗地做着这些应对盘问的准备。幸
运的是,那几个警察和军人再没问他什么问题。

过了一会儿,车厢里忽然一阵骚乱。乔治身边的军
人和警察迅速地把手按在各自的枪套上,敏捷地进入
了戒备状态。接着,乔治看见几个警察和便衣押着一个
人向另一节车厢走去。

又过了一会,几种不同的说法在车厢里传开。有
的说,被带走的是一个使用假证件的犹太人。有的说,
那是一个被当局通缉的共产分子。

车厢内再次恢复了平静,乔治从自己的包里拿出
一本书来,假装看得很认真。不时有警察和便衣从身边
走过,盘问他们认为可疑的人。车厢里一旦有哪一个人
被怀疑是犹太人,立即就将被拘留。

终于平安地来到了阿玛迪,就要见到母亲了,乔治
心里非常兴奋,但他同时明白,自己随时随地可能受到



盘查,所以丝毫不能大意。

乔治顺利地找到了母亲的住处,但当他赶到那里时,母亲正在和一位他不认识的人说话。

为了防止泄露秘密,乔治决定等那个人走了以后再过去见母亲。可是,这时母亲已经意外地发现了他,这让母亲又惊又喜,一时不知说什么才好。

乔治发现母亲已经发现自己了,心里非常着急,他生怕母亲因为激动而在生人面前暴露他们之间的关系。这时他急中生智,赶紧跑过去,一边跑一边大声说:“教母,吉斯来看您来了!”

母亲听了乔治说的话,立即明白了。她热烈地拥抱乔治,激动地一遍又一遍地重复说:“好孩子,你真棒!你是我的骄傲!”

那个人礼貌地走开了,这时,母子二人眼里的泪水才夺眶而出。

在纳粹的铁蹄和屠刀之下,乔治表现出惊人的沉着、机智和勇敢,堪称少年英雄。





布达佩斯最黑暗的日子

秋天快到来的时候,随着德军在其他战场的失利,德国人加强了对匈牙利的控制。曾经在欧洲其他地区监督实施纳粹“最后解决”的盖世太保头子阿道夫·艾希曼亲自负责对匈牙利犹太人的流放和根除。在布达佩斯城里,那些被赶进涂有黄色六角星的房子上的犹太人也正面临被放逐和遭到血腥的屠杀。首都布达佩斯进入了最为黑暗的日子。

在这种形势下,对城里的犹太人来说,最好的办法就是更深,更秘密地躲藏起来。藏身成了最基本的,也是最重要的生存本领。

乔治的父亲提华达不愧是在第一次世界大战中经历过生死考验的生存专家,他为全家人开辟了11个可以藏身的庇护所。有的地方经提华达改造后变得十分隐秘,而且还装有通风设备、盥洗设施和简易的报警装置。一旦被发现,可以通过上面的人的提示,确定从那一个秘密出口逃走。有的地方非常坚固,而且有几道隐蔽的门。尽管如此,他们并不敢在一个地方呆的时间太久,经常从一个地方突然转移到另一个地方。



乔治为父亲提华达的这些策划和设计而感到非常自豪,信心十足的父亲给了乔治巨大的鼓舞,增强了他战胜困难的勇气和信心。

提华达的身份是退役的陆军军官,名字叫沙伯。这个假身份证明是提华达的弟弟给弄到的。提华达在收到弟弟托人捎来的这份证明的同时,还收到弟弟的简短附信,信中嘱咐提华达用这份证明回喀尔巴阡山的老家避一避。但提华达认为老家未必就比布达佩斯安全。果然,几个月后,老家就被阿道夫·艾希曼下令清剿。包括弟弟全家在内的所有犹太人被投进了人间地狱——奥斯威辛集中营。

一天傍晚,乔治正百无聊赖地呆在一处藏身的地方,每到这个时候,惟一能做的事便是漫无目的地朝窗外看。这次他意外地发现大街对面一所公寓大楼的入口处很混乱。德军盖着绿色油布的卡车在那里排成了队。握着机枪的德国士兵在大楼入口和卡车之间站成两排,中间形成一个通道,一些人排着队被押上卡车。

那里是一幢犹太人住的“星星房子”,乔治完全能够看清入口处的大大的黄色六角星,列队走出来的所有人也都戴着黄色的六角星。他们一律都举着手,就连父母亲怀里的孩子也不例外。这更让乔治感到吃惊。排成长队的犹太人被装了一卡车又一卡



车。

由于离得太远，乔治无法看清他们的表情，关闭的窗子也使他听不到任何声音。但可以看到，德国士兵并没有大喊大叫，被押上卡车的犹太人也没有任何反抗。一切似乎都是在悄无声息中进行的。

看着自己的同胞即将被灭绝人性的纳粹法西斯屠杀，乔治的眼泪不知不觉地淌了下来。

天色渐渐地暗下来，德军的卡车全开走了。那里，就像什么也没有发生一样。

在乔治的眼里，这已经是很温和的屠杀了。在他躲藏的地方，经常可以看到箭十字党的人疯狂地追杀被他们搜查出来的犹太人和共产党人。

为了震慑帮助犹太人的基督徒，箭十字党的人竟然把他们屠杀的犹太人和藏匿犹太人的基督教的尸体挂在约瑟夫大道的电线杆上，还在两具尸体上面分别挂上布条，上面写着：“这就是犹太人躲藏的下场”和“这就是藏匿犹太人的基督徒的下场”。大街上很多地方都横卧着人的尸体。惨状让人心惊胆战，目不忍睹。

躲藏的日子是最为难熬的，为了消磨时间，冲淡恐惧，乔治想出了一个非常有趣的办法。他和父亲，以及哥哥保罗互相出有关地理知识的问题，或者赌什么时候能来电。赢了便可以得到一小块饼干，或者是一块



糖。乔治和哥哥赢了的时候,便兴高采烈地吃掉这些奖品,但他们马上发现,父亲提华达赢了的时候却舍不得吃,而是小心地存放起来。乔治便问父亲为什么不吃掉自己的奖品。父亲说,如果到了最困难的时候,这一小块饼干,或者是一小块糖,就可能使一个人多活上几天。而在这几天里,就增加了得救的可能,就可能生存下去。父亲还给乔治和哥哥讲了一战时他在苏联西伯利亚的生存故事。乔治觉得父亲想得周到,从这时起,他也不再吃掉自己的奖品了,而是把这些奖品放起来,留到最艰难的时候再用。

纳粹搜捕和屠杀犹太人的行动还在继续,这使以苏联为首的盟军更加猛烈地轰炸布达佩斯。市内的交通、供水和供电中断,很多建筑物被毁,战争变得更加残酷了。

由于供水中断,乔治每隔一段时间便不得不到附近一个市场的地下室去提水。虽然空袭随时有可能发生,但乔治并不感到害怕。乔治觉得空袭发生的时候似乎更为安全,因为搜捕犹太人的箭十字党的人也要躲藏起来,这时候去取水倒显得更安全,而且还很刺激。

一次,乔治在取水的路上看到了墙上的一幅招贴画。画的上部画的是英国、美国,或者是苏联的飞机在向下面投食品和玩具,下部画的是一个小女孩捡起了



一个投下来的洋娃娃，洋娃娃爆炸了，炸掉了小女孩的双手。小女孩仰头看天上的飞机，在她脸的旁边印着：“为什么？”

聪明的乔治一看便知道这是纳粹用来骗人的东西。在画的旁边，还用大号的黑色的字母写着：“收留犹太人和共产分子的人一定被杀头。”

乔治并没有把自己看招贴画的事告诉给父亲，他怕父亲知道以后会不让他再到外面来。不过，每次当他走过那里时，都不敢停留。

让乔治感到兴奋的是，在他再一次经过那里的时候，惊喜地发现，那上面盖满了代表着共产党的红色星星的印戳。这说明，还有一些犹太人和共产党人像自己一样，在这个城市活着，这让他感受到了温暖和希望。

乔治在民族灾难面前，能够保持乐观、坚强与勇敢，这可真不容易。



一个“间谍”和两个“空降兵”

这一年的圣诞节是乔治永生难忘的。



这一天父亲提华达弄来了柏树的树枝，乔治和哥哥保罗想尽办法把这棵由柏树枝凑合起来的圣诞树装饰起来。由于刻意的装饰，使这棵小树枝有些不堪重负。

本来，作为犹太人乔治一家是不应该过圣诞节的。可是，多年来，他们似乎已经忘记了民族信仰的渊源，抑或是对种族歧视、灭绝政策的恐惧，使得他们更愿意以基督徒自居。尤其是现在，把自己伪装成一个基督徒则更为安全。

街上已经无法买到礼物。人们都不再工作，即使是有钱，商店也早就关门歇业了。

乔治和哥哥保罗得到了一些糖果，这是父亲在一次又一次游戏中积累起来的。一家三口围着圣诞树玩了一会儿后，竟意外地来电了。于是开始收听广播。

“布达佩斯的公民们，现在播送一道命令。”

广播里传出了播音员的声音，这声音在寂静的圣诞夜里，显得格外恐怖而响亮，不容抗拒。乔治他们立即屏住了呼吸。

“所有16岁以上的男人都必须到军方报到。凡不遵守命令的人，一律格杀勿论。凡是藏匿犹太人，或囤积居奇者，一律格杀勿论。”

父亲毕竟是经历过战争的人，在听到这道命令后，眼里放出喜悦的光芒。

“孩子们，你们知道这意味着什么吗？”父亲问乔治和哥哥。

乔治和哥哥都迷惑地摇头。

“这道命令说明德国人即将失败，他们不久就将撤走。”父亲肯定地说。

这实在是这个圣诞节最让人兴奋的消息。

果然，过了几天，乔治听到了似乎熟悉却又十分奇怪的声音。那声音就如有人将一块厚木板扔到另一块厚木板上的声音，而且越来越重，越来越响，连续不断，父亲告诉他们说，这是苏联人大炮的声音。接着便是一连串的机枪的声音。

父亲提华达知道攻城战斗已经打响，于是带着乔治和哥哥保罗转移到地下室里面，以免遭到炮火的袭击。

经过连续的围城和激烈的巷战，苏军终于夺取了佩斯城。德军则逃到多瑙河对面的布达城固守，并炸毁了连接布达和佩斯两城的所有桥梁，一个月后才向苏军投降。

1945年1月中旬的一天，苏军出现在弹痕累累，且覆盖着少量积雪的佩斯城的大街上。他们衣着零乱，满脸的胡子茬，而且看起来非常的疲惫。他们每个人都端着一挺机枪。乔治发现他们的机枪和德国人的不一样。苏联士兵的机枪更像步枪，只是子弹装在连接到步枪





枪管的鼓形的弹匣里。

乔治的父亲提华达用他在西伯利亚学来的俄语与这些苏军交谈,并请他们到屋里喝茶。这些苏联士兵不太友好,也不太冷淡。他们给乔治和保罗留下一些面包。乔治发现苏联人的面包与自己的面包不一样,形状就像砖头,颜色很深,而且还略带酸味。但无论如何,有了更多的食物都是让人高兴的事。

战争似乎已经结束了。

尽管停电、停水,食物短缺,但毕竟可以走到街上去透口气了。父亲提华达时常带上乔治和哥哥保罗到街上去散步,在残垣断壁之间,提华达告诫乔治和保罗要记住这场战争的残酷和惨无人道。

苏联的士兵看上去要比德国士兵温和得多,但在一次散步中,这些士兵却用枪指着乔治他们父子三人,强迫他们把各自的手表摘下来。没过几天,又发生了另外一件古怪而又让人担心的事。

乔治的外婆自从被父亲提华达从犹太人居住区救出来以后,一直被安排在靠近河边的匈牙利旅馆里。由于德国人已经退到布达城那边去了,所以父亲提华达决定,先到旅馆里看望乔治的外婆,等家里面的事都安排好后,再将外婆接回家里来住。

父亲提华达带着乔治和哥哥保罗来到旅馆,敲开了外婆的房门。外婆见到乔治和保罗又惊又喜,经历了



战争，大家都安然无恙地活着，而且能够团聚到一起，这是再幸运不过的事了。外婆拉过乔治和保罗的手絮絮叨叨地问这问那，也对她的女婿提华达表示感激，因为她觉得，在战争前的那么多年来，提华达就为她操了很多的心。在战争中，又冒死把她从犹太人居住区里救出来。如果没有提华达，她现在说不定已经死在纳粹集中营里了。

正当乔治他们走到院子里，即将离开旅馆的时候，他们忽然听到旅馆的门口一阵骚乱。两队荷枪实弹的苏联士兵随即冲了进来。其中的一个苏军的军官用德语向所有人宣布，这家旅馆已被苏军接管，所有的人不许乱动，等待接受检查。

乔治他们并没有害怕，因为是苏军接管了旅馆，而苏军是来匈牙利解放他们的。于是，顺从地接受苏军的检查。

苏军要乔治他们拿出证件，并说明情况。这些都很容易做到，而且父亲用很流利的俄语向苏军说明，他们是来这里看孩子们的外婆的。可这时，麻烦事发生了。那个苏联军官将乔治的外婆带出来，要她指认。外婆当然能够说清楚哪个是自己的女婿，哪两个孩子是自己的外孙。可是，外婆说出的名字却与女婿和外孙的名字不符，因为，乔治他们用的是躲避纳粹盘查的假文件，而外婆根本就不记得这些假名字。



父亲提华达用俄语向苏军说明情况后，问那个军官是不是可以走了。那个军官却说：“你们不能走，因为有宵禁。”

父亲提华达笑着说：“宵禁不是在夜里才开始的吗？可现在太阳还很高呢。”

这个军官板着脸说：“你说得不错。可是，等你们走出门去，太阳就会落下去，天就将黑下来。”

“这怎么可能呢？您可真会开玩笑！”父亲提华达讨好地说。

“好啦，我没跟你们开玩笑。实话告诉你，如果你们敢走出去，我将命令我的士兵开枪。”

“可这是为什么？”提华达迷惑地问。

那个军官阴着脸，一字一顿地说：“由于刚才发生的事，我们怀疑你是德国间谍，而所谓的你的两个儿子是德国空降部队的空降兵。”

父亲提华达哈哈大笑，说：“您的根据是什么呢？”

“你，”那个军官指着乔治的父亲说，“会讲俄语又会讲德语。而他们两个却只会讲德语，不会讲俄语。”

“可是，这不能说明任何事情。”提华达分辩说。

“别说了。”那个军官命令他手下的士兵说，“把他们三个带走。”

乔治他们还有另外一些人由苏联士兵押进了院子里的地下室。这里一下子变得戒备森严。乔治猜想，苏



联人可能要对他们进行一番审讯。

被苏军押进地下室的，还有那些藏匿在旅馆里的纳粹分子、箭十字党的人，还有专门靠出卖犹太人而获利的人，和其他身份不明的人。乔治并不同这些人说话，因为，他知道，这些人的成份复杂，还是少说为妙。

地下室里本来就阴暗潮湿，再加上乔治他们一点准备都没有，所以，这一夜非常难熬。乔治努力抖擞精神，想一些有趣的事，或是听那些身份可疑人的切切私语。他甚至真把自己想象成空降兵，在天上打着降落伞，那肯定非常刺激。

第二天，一些人被苏军叫出去接受询问。出去的人或许被释放了，或许被押到其他地方。地下室里面的人无法知道结果，因为，被叫出去的没有一个被重新押回来。于是，地下室里面那些对匈牙利人民和犹太人犯过罪的人开始害怕，因为，他们意料到，他们将接受的不是询问，而是严厉的审判。

乔治对事情最后的结果也很担心。他所担心的并不是苏军的严格的询问，而是怕他们根本就不分青红皂白。不过，乔治心里也还算有底。因为，战争过程中，有很多犹太人都使用这种假的身份证明，以躲避纳粹的屠杀。另外，到事情的最后关头，还有一个重要的证据可以证明自己是犹太人，而不是德国法西斯，那就是，父亲、哥哥和自己都是行过刮礼的。



第三天一早,乔治他们才被叫出去。苏联人分别问了三个人的情况后,就放他们走了。

回家的路上,乔治看到了很多惨不忍睹的尸体。他们有的被反绑着胳膊,面目狰狞,有的头被砸碎了,流了一地脑浆……这一切既让人作呕,又让人毛骨悚然。

不管怎么说,这一段惊心动魄的遭遇总算过去了,战争即将结束,还有更多的事等着乔治去做呢。

战争中,无数无辜的善良的人被杀戮,经过战争的洗礼,乔治已经变得更为坚强。那么,这场战争对乔治的人生会有什么影响和启示呢?



小小经纪人

战争结束了,但是布达佩斯仍然被占领着,这一次是苏军占领。

乔治的母亲伊丽莎白也平安地回到了家里。虽然原来的公寓已经被炮火炸了几个洞,窗子上没有一块玻璃,但一家人能够平安地团聚已经是最大的幸事了,所以乔治他们还是热情高涨地修缮这个几乎毁于战火的家。

这个冬天,苏联人经常不分老幼,把所有的人都赶到



街上去干活,因为大街上已经不成样子。电车被丢弃在大街上,上面的电线被炸断。还有很多被烧毁的军车和坦克——既有德军的,也有苏军的,它们横七竖八地卧在当街。这些都由那些壮年男人们或推或拉,把它们弄走。年纪再大一点的男人们则清理德国人设置的路障,以及那些人或是马匹的尸体。妇女和孩子们则负责清理路上的冰雪。

人们几乎是从一无所有中重建生活。由于食品和生活用品奇缺,所以,只要是食品和生活用品,便可以拿来换钱,或者换首饰、珠宝。总之,什么东西都有人要,凡是能够拿到的有价值的东西,就可以轻易地获取惊人的利润。乔治亲眼目睹自己的一位叔叔,仅仅因为能够弄到用来卷香烟的纸,就在极短的时间内变成了大富翁。这一切让乔治心里发痒,经历了战争血与火的考验后,如今的乔治比以前的乔治更成熟,更勇敢,而且极富冒险精神。关于赚钱,他可不再是仅仅停留在幻想中了,而且是马上付诸行动,说干就干。

战后,父亲提华达因为既懂俄语,又对俄罗斯非常了解,所以在瑞士驻匈牙利大使馆担任翻译和顾问,最初,美国的一些事务暂由瑞士大使馆代理,这期间,他能够弄到数目可观的外币,所以乔治便有了进行货币交易和珠宝交易的条件。

在华沙街附近有一家餐厅,经常有一些商人、社会



名流,或要人出现在那里。在人们看来,这家餐厅的生意实在是兴隆得出奇。而实际上,是因为这家餐厅的里面有一个生意更为兴隆的黑市。乔治虽然还只是个小孩,却是这里的常客。在黑市上,乔治不仅为父亲做货币和珠宝交易,也为其他人做。他是这里的一个年龄最小的交易商和经纪人。

在黑市里交易的货币有美元、英镑、卢布等,除了匈牙利货币外,英镑的汇率最低,原因是,德国人伪造的英镑纸币也混在其中,而且也广为流通。汇率最高的要数美元。一个家庭只要有1美元,就可以应付近10天的开销。黄金被分成三个等级,有首饰等级,如手镯、胸针等。有块、片状等级,如被弄断的手镯、表链、表壳等。有残、碎片等级,如严重变形的小耳环、固定假牙的金套等。白银则有银器、首饰、残片三个等级。

乔治是这里的交易高手,在金、银,以及金银制品的交易上,他总是想办法在买进时压低对方的等级,而在卖出时尽量抬高自己的等级。所以,乔治总能赚取最多的利润。

更让乔治大开眼界的是金融市场的急剧变化,英镑因为伪币的流通而贬值75%,由于通货膨胀,匈牙利货币彭格每一天都在贬值。乔治惊奇地注意到,在集市上,有时仅几个小时,菜价就翻一番。政府印制的钞票单位大得没了谱,有1000彭格、1万彭格、10万彭格,最



大的居然达到19位数的天文数字。人们不得不用篮子装着成捆的钞票去买东西。

这样一来，越来越多的人抢着把自己手里匈牙利货币彭格兑换成美元，这使美元更加坚挺，也使通货膨胀进一步加剧，聪明的乔治就更加有利可图。

在交易中，乔治不但获取了丰厚的利润，而且还学到很多东西，自己也领悟出其中的很多道理。

一次，乔治一位朋友的父亲找到乔治，要乔治为他兑换一些美元，并答应给乔治一定数额的佣金。

这是数额相当大的一笔钱，为此乔治一点不敢马虎，因为在利率上只要差1个百分点，最后算起来就是一个不小的数字。他先去了证券交易所，接着又去了原来的犹太人会所。结果，乔治意外地发现，这两个地方的汇率相差悬殊。犹太人会所的汇率要比证券交易所的汇率高20%。

当乔治把兑换回来的美元交给朋友父亲的时候，朋友的父亲为多兑换出来的美元而感到喜出望外，因为他只知道证券交易所的汇率。

这时乔治对朋友的父亲说：“您应该在多兑换回来的美元中给我一定比例的奖金，因为我为您争取到了更多的美元。”

朋友的父亲真是个不讲义气的人，他拒绝说：“你是我的经纪人，为我争取到最大的汇率是你分内的事。



再说,我已经付给你佣金了。”

“可是,我只要在证券交易所里把您的钱兑换掉就可以拿到佣金了,我为什么要卖力地跑到犹太人会所去呢?”乔治实在有些想不通。

“我说过了,那是你的职责。”朋友的父亲不耐烦地拒绝了。

这件事让乔治感到十分委屈,而且始终耿耿于怀。许多年以后,乔治到了美国,搞起了金融证券的柜外交易,就是少年时代的这个教训,促使他成为一个造市者,而不是仅仅做一个经纪人。

做任何事情,要想取得成绩,就得像乔治这样,既要善于学习,又要善于动脑,还要注意行动。



背井离乡

75

生活渐渐恢复正常,首要的标志之一就是报纸又重新出现了。卖报纸的孩子们为了多赚一些钱,大声地吆喝着报纸的头条,跑遍大街小巷。

8月的一天,在赶往交易所的路上,乔治忽然看到一群卖报的孩子旋风般地从报馆冲出来,发疯似的挥





舞着手中的报纸,大喊大叫:“最新消息,自动炸弹轰炸日本!自动炸弹轰炸日本!”

乔治不知道自动炸弹是怎么一回事,便问身边的大人。大人告诉他:自动炸弹是新制造出来的一种非常大,非常厉害的炸弹,它厉害得只要扔一颗,就可以使战争结束。可在乔治的心目中,在1月份,也就是最后一股德军被赶出布达佩斯的那一天,战争就已经结束了。

秋天,乔治又回到学校。战争结束后,犹太学生和非犹太学生不再分班上课。其他的同学也和乔治一样,经历战争后,一个个都变得更成熟了,甚至成熟得与各自的年龄都有些不相称。

学校的秩序很乱,虽然合班上课,但两种学生之间矛盾依然很深,关系非常紧张。有的同学不知从什么地方弄到了手枪,而且居然把手枪带到了教室里。有几个大个子基督徒同学成了这个班级的统治者,经常欺负人。乔治不服,使用他的拳击教师教他的本事狠狠地教训了这帮家伙,为伙伴们出了气。

乔治的生意日渐冷落,因为苏联人控制越来越严,而且国内的经济也逐渐稳定下来,再也没有什么冒险和刺激的事情可做了,这让乔治感到有点失落。

乔治也曾和爸爸妈妈回到路帕岛上去看一看。经历了战争,幸存的人们能够再次相聚,彼此都非常高兴。同时,大家共同怀念那些在战争中死难的朋友,



以及那些至今尚无下落的朋友们。在交流战争中各自的见闻之后，难免要谈到今后的个人打算。一部分朋友对国家，以及个人的未来感到乐观。他们认为，无论如何苏联人要比德国人温和得多，相信不久一切都会好起来。另一部分人则忧心忡忡，他们认为自己好不容易才从纳粹的屠刀下幸存下来，如果新政府只是以新暴政代替旧暴政，那无异于刚出狼窝又入虎穴。所以，这部分朋友随时准备离开匈牙利。有的甚至觉得趁现在还能搞到护照，还是早走为妙。

新政府到底怎么样，大家不得而知。不过，每一个人都知道，这将取决于苏联政府在匈牙利政府中所起的作用。

乔治也想离开匈牙利，父亲和母亲也都表示支持，因为，他们实在不希望自己的孩子再次陷入白色恐怖之中。与其他人不同的是，乔治想去的国家却是苏联，他想到莫斯科去了解共产主义是怎么一回事。在乔治的心目中，苏联显然太强大了，这个大国的政治、文化的中心——莫斯科，对他来说太具吸引力了。

乔治把自己的想法同父亲说了，但父亲并不赞同。父亲提华达更希望乔治去英国的伦敦，因为至少有亲戚住在那里。

这一切还仅限于盘算和筹划中，但是，到了1946年的春天，情况就大不相同了。大国苏联加强了对整



个欧洲的分割与威慑，冷战时代已经开始。

3月5日，英国首相丘吉尔在美国发表的一篇演讲中宣布说：“苏联分割了欧洲大陆，并已经垂下铁幕。”

父亲提华达对“铁幕”这个词非常敏感，他立刻预感到另一个专制时代即将到来。于是，他加紧筹划，在还能够取得护照和签证的情况下，尽快让乔治和保罗离开匈牙利，到自由的西方去。

这个时候，伦敦的亲戚来信说，他已经在伦敦的一所专科学校为乔治注册了。得到这个消息以后，乔治便每天到移民局排队，为自己办移民手续。

这期间，父亲提华达每天都在为即将出国的乔治打气，鼓励他在另外的一个自由的国度里干一番事业。父亲对乔治非常有信心，因为在乔治11岁的时候就已经能够单独一个人远行，在战争期间，又表现出他的机智和勇敢，所以他相信乔治自己一定能办好一切。于是父亲提华达对办移民手续之类的事作了一番交待后，便起身去波恩参加世界语大会，并与乔治约好在波恩会面。

母亲虽然支持乔治离开匈牙利，但一想到马上要和自己的孩子天各一方，而且可能今生永远不能相见，便忍不住伤心落泪。乔治也舍不得离开母亲，所以他尽可能抽出更多的时间和母亲在一起，陪母亲度



过这一段不可多得的美好时光。

1947年8月的一天，乔治终于拿到了所需文件，兴冲冲地回到家。母亲既为乔治高兴，心里又感到难过。她开始为乔治收拾行李，夜里常一个人悄悄地落泪。保罗与乔治兄弟两个更是难舍难分，他们常常坐在一起说一些相互鼓励的话。保罗把自己最喜欢，平时一点都舍不得穿的一套绿毛呢西装送给乔治，作为纪念。

乔治本来不想让母亲到火车站去送自己，他怕母亲受不了离别的场面。在母亲的心里，这次分别后，再相见的希望非常渺茫，母子俩在一起的每一分每一秒都是十分珍贵的。所以母亲坚持要去火车站。

在去火车站的路上，甚至站台上，母亲都没有多说一句话，并不像乔治想象的那样，要对自己千叮咛万嘱咐。或许因为母亲觉得自己想说的话都已说尽，所以只是默不作声地，紧紧地拉着乔治的手。

火车进站了，乔治向母亲和哥哥道别。就在乔治要登上火车的那一刹那，母亲忽然大喊：“乔治！”并穿过拥挤的人流，发疯似的跑过去，紧紧地拥抱乔治，用颤抖的声音说：“乔治，无论你在哪儿，无论遇到什么情况，都要记住：妈妈爱你，无时无刻不在想念你！”

乔治咬着自己的嘴唇，看着母亲，认真地点点



头。终于忍不住，两行泪水夺眶而出……

人生中，有艰难困苦，也有生离死别。面对这些
考验，年仅17岁的乔治选择了坚强。

全国最低交易手续费免费办理国内正规商品股指原油期货开户 零佣金 不限资金量和交易量直接申请交易所手续费
任何地方费用比我们低 10倍赔偿差价 客服微信/QQ：958218088 期货开户和书籍下载请进：<http://www.7help.net>

独闯英伦



- 不受欢迎的人
- 身处谷底的感觉
- 组织一次罢工
- 读就要读一流的大学
- 想当哲学家
- 受气的推销员
- 进入金融投资业

身处异国他乡,他饱受歧视,并一次次跌进人生的谷底,但孤独与无助并没有使他沉沦。他咬紧牙关,硬是凭着那种不服输的精神一次次把自己从绝望中拯救出来,并终于开始了自己的事业。



不受欢迎的人

乔治顺利抵达波恩,并与在那里开会的父亲会面。父亲给了乔治一些钱后,就独自回国了。乔治必须在波恩住上一段日子,等待英国领事馆发给他签证。

两周后,乔治领到了英国的签证,立即赶往巴黎。按照订好的计划,住在巴黎的一位亲戚将把他送到伦敦。可是,当乔治赶到那里时,这位亲戚却出远门了。这并未难倒乔治,相反激发了他的冒险精神。于是,他只身一人来到了伦敦,开始了饱受穷困折磨的孤独的生活。

乔治本以为一个崭新的生活已经开始,他应该以饱满的热情投入这生活。然而,让他感到意外的是,这里的人并不接纳他。他,只是闯进来的异类,是局外人,甚至是不受欢迎的人。

最初的几天,乔治觉得自己总算离开了弹痕累累





的匈牙利,来到了这个自由的民主国家,所以心情特别好。走在伦敦的大街上,他甚至想和这里的所有人亲切、热情地打声招呼。这感觉真的很不错。

一天,乔治像一个观光者一样,兴奋而又好奇地走在伦敦的大街上。他打算尽早地熟悉这里,因为他觉得自己已经成为这个城市的一分子。既然这样,熟悉这座城市便是他眼下的第一要务。

走了好长一段路后,乔治觉得自己已经很累。于是在一个有轨电车站停下来,准备乘坐电车。车站上的人并不算多,大家站在那里,慢吞吞地,有一句没一句地聊着天。

这时,一辆电车缓缓开过来,正在打开的车门刚好从乔治的身边经过,乔治像在布达佩斯那样,充满活力地纵身一跃,跳上了电车。

乔治还没站稳,身旁一位蓄着浓密的大胡子的绅士模样的人拍拍他的肩膀,不无挖苦地对乔治说:“尊敬的先生,请允许我提醒您,在搭乘公共交通工具时,您应该学会排队候车。”

面对这位大胡子英国人那居高临下的,傲慢的目光,乔治感到无地自容。连声说:“对不起!对不起!”

“我猜,你不是伦敦人。”大胡子接着说。他似乎听出乔治的英语有些生硬。

“是的,先生。我,刚从匈牙利来。”



后面上来的人马上轻蔑地说:“这就不奇怪了,我们英国人都懂得公共场合的礼节与规则。我们不管你从哪儿来,我们只知道这里是伦敦,不管是哪里的人都必须遵守和维护这个文明国度的规则与秩序。”

乔治低着头,一言不发。这些训斥和挖苦像一把把利刃刺痛着他的心。他忽然想起在布达佩斯自己和父亲佩戴黄色六角星乘电车时,那些反犹太主义者曾骂自己是小猪头。或许是因为那时像自己这样的人太多,而现在被训斥的只有自己一个人的原故,所以,那时自己并没有像今天这样感到屈辱和无助。

乔治住在那位亲戚的家里,这位亲戚也没有像乔治自己想象的那样,热情周到地招待他。甚至连一个单独的房间都没为他安排,只让他睡在客厅的沙发上。对乔治的事情很少过问,更谈不上有更多的关心和交流。乔治觉得自己在亲戚的眼中,似乎是一个没办法下逐客令的,赖在身上的穷光蛋。在这段日子里,乔治是在对亲戚的巴结中勉强地保持着自己的自尊。

在亲戚家住了一段时间后,乔治决定结束这种让人不愉快的寄人篱下的生活。他设法找到一家一天只需30先令的简陋的客栈住下来。为了提高自己的英语水平,他报名参加了专门为外国人办的英语培训班。

父亲也曾寄一些钱来,但数量非常有限。为了节省开支,乔治连公交车都舍不得坐。他还专门为自己设了

一个账本,记录每一天的开销情况,并尝试各种办法,努力把开支降到最低。

乔治本来觉得自己样样出色,可是伦敦人似乎就是不肯接纳他,对这一点乔治并不服气,于是常常和几个一起同住的人在晚上出去闲逛,试图找到一些冒险的或是其他有意思的事情干干,但一无所获。随后,乔治立即意识到这种做法是极其愚蠢的,于是不再干这些蠢事,而是努力学习,并报考了著名的伦敦经济学院。结果,其他科目都通过了,只差英语一门课程没有通过,这使他对自已非常恼火,他将自已的开销由原来已经很低的3英镑减到2.5英镑,狠狠地处罚自己。同时,更加拼命地学习英语。

此时乔治非常想念远在布达佩斯的父母,怀念自己在布达佩斯时的那些冒险而又刺激的生活。于是,结束一天的学习,回到小客栈之后,他惟一想做的事就是给父母写信。他真想把自己现在无依无靠,孤苦零丁,以及对父母的思念之情一股脑地向父母倾诉,可为了不让父母为自己担忧,每一次在信中只是说自已在这里一切都好,要父亲不必惦记之类的假话。在署名“爱你们的乔治”时,总是情不自禁地想起母亲送自己时最后说的那几句饱含深情的话。而每到这时,不知不觉中,乔治已经泪流满面。

17岁的乔治只身一人沦落异国他乡，饱受被冷落和孤独之苦，但也依然能够矢志不渝地坚持学习，他可真是好样的！



身处谷底的感觉

乔治继续在那个培训班学习英语，准备再次报考伦敦经济学院。孤独感袭来的时候，便给布达佩斯的父母写信，或一遍又一遍地读他们的回信。乔治很快意识到，自己这么做并不是明智之举，因为他觉得这样把自己封闭起来，对提高自己的英语能力没有任何好处。于是决定尽可能开始社会交往，虽然这里正統的英国人不愿接纳他，但还是有几家远亲可以走走的。

乔治并没有重新拜访自己刚来伦敦时借住的那家亲戚，一想起那张沙发，以及他们那种冷漠、疏远得近于提防的样子，他的心里就不舒服。更何况，乔治完全可以想象得出，倘若自己再次出现在他们的前面，他们一定会很紧张，会提心吊胆地揣测，这个穷鬼又回来干什么？是不是又要住回来，或是借钱？乔治实在不愿再见到他们那种态度，他们的那副样子让乔治感到有些人真是可悲。

在伦敦还有另外几位亲戚，乔治经过谨慎的筛选，

最后决定去拜访一位做眼科医师的表哥。乔治所以选中这位表哥,是因为他知道,在布达佩斯时,父亲曾经帮了这位表哥很大的忙。那个时候表哥刚刚毕业,一时找不到工作,于是求助于父亲。父亲对这位亲戚非常热情,并帮助他在布达佩斯的犹太医院找到一份非常不错的工作。正是因为这件事,才使乔治决定去拜访这位表哥。乔治觉得自己的父亲曾经帮过表哥的忙,所以相信表哥不至于对自己太冷落。

乔治很顺利地找到了这位表哥的家。表哥见到乔治后先是一愣,他对乔治这个来访者似乎没有任何印象。乔治便自我介绍说,自己的名字叫乔治·索罗斯,是提华达·索罗斯的次子。这时表哥才不冷不热地将乔治让进屋。

表哥礼节性地询问乔治父母的身体情况,然后仿佛不经意地说:“这段时间,有很多布达佩斯的匈牙利人来到了伦敦,以至于英国政府都感到了压力。”

敏感的乔治马上想到,表哥是不是也害怕自己给他的生活带来压力,增加负担呢?

接下去,表哥便谈起战后英国的经济也仅仅处在恢复阶段,还在实行配给制度。工资很低,工作不好找,所以,人们的生活并不富裕。

乔治感到表哥在有意回避一些事情,比如,只是轻描淡写地问了一下自己在干什么,并没有过问自己今后的打算,以及生活上有没有遇到什么困难等。就连同



自己谈话的时候也表现得心不在焉，漫无目的地在屋里走来走去，或是摆弄壁炉上的照片和书籍。明显地表现出对自己的轻视和不耐烦。

乔治静静地观察着，并不搭话，但心里更加确信，表哥确实担心自己是来投靠他的，害怕自己成为他的负担。表哥的轻视和不耐烦更让乔治觉得受到了侮辱，乔治曾几次想说上几句客套话就起身离去，但在某个瞬间，乔治忽然产生另外截然不同的想法：他要看一看表哥还会做出什么，他要让表哥把他的冷漠、自私与市侩的一面全都暴露出来。

乔治一直在这位表哥家呆到中午。这时，表哥看了看手表，说：“乔治，由于这是我们在伦敦的第一次会面，我请你到外面去吃午饭。”

这句话让乔治非常生气，这明显是在告诉自己，以后若是再来这里，怕是午饭也不招待了。但想了想管他呢，既然来了，不吃白不吃。

表哥并没有带乔治去餐馆，而是把他带到眼科医学会，这里的饭菜比餐馆里的要便宜得多。

午餐并不愉快，不过乔治还是坚持着把它吃完。

表哥站起来，漫不经心地从口袋里掏出一张面额为1英镑的纸币递给乔治说：“好了，乔治。我们就到这儿吧。我很忙，以后恐怕也不会有时间。这些钱你拿去，买点巧克力。剩下的，坐电车。好啦，回去吧。”

乔治对表哥的这一举动非常的气愤，他觉得这是对自己莫大的侮辱。但无论他怎样拒绝，表哥还是坚持让他收下，那样子仿佛是在和乔治结账——收下这1英镑，你就不要再来了。

回来的路上，乔治气愤得眼泪在眼圈里打转。他相信，乞丐被拒绝的感觉都要比自己现在的感觉好得多。

冬天的日子要比夏天更难熬，乔治真担心自己会消沉下去。他常常想起布达佩斯的冬天，想起和父亲一起出去滑雪的日子，想起11岁时那次极富挑战意义的只身旅行。如今，那些美好的时光似乎一去不复返了。

乔治真想像11岁时那样，一个人带上滑雪板出去滑雪。一方面可以重温过去的时光，另一方面，也许可以重新找回自己从前那一往无前的挑战精神，使自己振作起来，增强自己战胜困难的勇气和信心。可是，这一切只能是空想，因为自己连吃饭都成问题，哪里还有钱去做旅行呢？

乔治忽然有了主意，他想起了那位表哥，想起他那高傲、冷漠、市侩而又吝啬的样子。本来，在过去父亲曾对表哥不薄，还热情地帮助表哥找到一个非常好的工作。可现在这个家伙居然是这副样子，乔治决定好好地惩罚一下这个看上去像个绅士的吝啬鬼。这惩罚最好的办法是向他借钱，借一大笔钱，让这个忘恩负义的家伙既心痛又无可奈何。



乔治要出这口恶气,他马上赶去那位表哥的家。

乔治的出现绝对出乎表哥的意料,前来开门的表哥同样怔了一下,但看着乔治那副不卑不亢,甚至有些讨伐之意的表情,表哥似乎意识到了什么,所以,与第一次相比,他的态度要好得多。

乔治开门见山地说:“我想到瑞士去滑雪,可是我的钱不够,你能不能借给我100英镑?”

我的天!张口就借100英镑,而且仅仅是为了出去滑雪。

就在表哥犹豫的当儿,乔治已经很随便地坐在了沙发上。他看着表哥的脸,说:“您不会认为我的父亲还不起你这100英镑吧?”

表哥显然已经意识到面前这个年轻人是来报复自己的,原因是他的父亲对自己有恩,而自己第一次接待他的态度伤了他的自尊,让他耿耿于怀。想到这里,表哥也觉得自己有愧于心,于是马上做出一副笑脸,连声应允。

乔治虽然拿了表哥的钱,但并不领情,只是觉得非常解气。他真的用这些钱去了瑞士,可是,他怎么也找不到当年同父亲一起滑雪的感觉。

从瑞士回来后,乔治的境况非但没有好转,反而每况日下。口袋里的钱已经所剩无几,最后连买一杯咖啡的钱都不够了。这时,他不得不到处打工。每一份工作的薪水都非常低,为了找一份挣钱多点的工作,他到处

奔走,换了一份工作又一份工作。最后,他来到梅福区的夸格利诺餐馆当服务生,为的是能够吃一些免费的残汤剩饭。

夸格利诺餐馆的老板养了一只猫,在老板的眼中,这只猫并不金贵,可是老板喂它的却是乔治想吃却吃不到的沙丁鱼。殷勤服侍客人饮酒做乐的乔治,这时不要说到餐馆里就餐的那些达官显贵,就连墙角那只猫都不如。

深夜,乔治才结束工作,拖着疲惫的身子往回走。看着路上自己那时有时无的影子,他百感交集。心里想:这就是我——乔治·索罗斯。孑然一身,一贫如洗的乔治·索罗斯。想到这里,身处人生谷底的乔治真的有些绝望。但他转而又想,既然到了谷底,那更没有理由绝望了,因为一切不能变得再差了,那么自己的未来只能是一天天地好起来。

乔治想着想着,渐渐变得乐观起来了。他忍不住幽默地自言自语:“看来,谷底的感觉还真满不错的,百分之百的绝望中居然蕴含着百分之百的希望。这世界上的事琢磨起来还真有意思,看来自己应该从事哲学研究了。”

绝望是懦弱者的结局,而只要努力,就有机会,就有希望。



组织一次罢工

乔治再次报名参加了伦敦经济学院的入学考试, 由于在这段时间里他英语学习努力, 使他的所有考试科目都通过了, 但成绩总体上还不够好, 所以没能考入伦敦经济学院, 但可以进入肯迪什技术学院, 这个学院对乔治来说并不理想。

正当乔治为生活的单调、乏味而一筹莫展的时候, 英国工党政府发布了一项下乡助农的政策, 为乔治毫无乐趣可言的生活加入了一个让他快活的小插曲。

战后恢复时期, 政府大力鼓励生产, 以使经济能够迅速得到恢复。由于战争, 以及工业的发展, 使农村劳动力严重不足。秋收时节, 大量的水果挂在树上, 不能及时采摘下来。这时政府出台了下乡助农政策, 要求城市居民有组织地到乡下去帮助农民收获农产品。

乔治的签证虽然对他能够从事的一些事情有所限制, 但他完全有资格去参加这样的活动。这件事为乔治索然无味的生活凭添了一些色彩, 青年男女有说有笑地在一起干活, 这无论如何要比拘谨地侍立在餐桌边做服务生要有趣得多。另外, 下乡劳动比起餐馆的服务



生更有钱可赚。

食宿之类的事已由工头安排妥当,所以,乔治像其他人一样,仅带上简单的行李和衣物就可以了。

一辆辆卡车载着城市里的这些青年男女分赴每一座农庄。对于这些久住城市的人来说,到乡下去参加劳动是一件非常新鲜的事,所以大家都很兴奋。

卡车上,大家各自做着自我介绍,因为在几周之内大家将一起劳动,一起生活,组成一个劳动集体,所以互相亲热地打着招呼,气氛活跃而又融洽。这让乔治有了一种被接纳的感觉,于是,他诙谐地与大家说笑,给伙伴们留下了非常好的印象。乔治也似乎找回一些从前的感觉。

卡车把乔治他们送到萨福克的一个果园,住在果园附近的一所旧营房里。

果园里的苹果获得了丰收,枝枝杈杈上挂满了又红又大的苹果。看着这丰收的景象,乔治他们也同这里的主人一样,不由得喜上眉梢。

乔治他们的领队,也就是工头给大家的工资是每周3英镑。完成每天的工作量后,每多摘一箱苹果则奖励1先令。这样一来,大家都干得非常起劲。

每天劳动结束,大家都要聚在一起,谈天说地,讲述着各自的经历。乔治特别愿意参与其中,因为这样可以结交一些朋友,而且对提高他的口语能力非常有益。



与其他人相比,乔治年龄虽然不大,却有着曲折、丰富的生活经历,再加上他的语言诙谐幽默,所以成了这个集体的核心。

由于所有的人工作都特别卖力,所以只用十几天,就摘完了苹果,接下来将改摘梨子。

可是,这次工头动了坏脑筋。他发现大家的劳动热情高,便把奖励减少了一半,把每多摘一箱奖励1先令减少为半先令,使大家的热情一落千丈。晚上收工回来,大家都满腹牢骚。

乔治对工头的做法感到非常气愤,于是同大家商量给工头一点颜色看看。

乔治对他们说:“本来工头已经与我们有过约定,多摘1箱苹果奖励1先令。现在,我们改摘梨子了,你们知道的,梨树要比苹果树高大得多,劳动的强度和难度也更大,可是工头见我们劳动热情高,就减掉了半先令。那半先令本来应该是我们应得的,而现在却流入了他们的腰包,这太不公平了,我们要同他们斗一斗。”

大多数人表示赞同,并支持乔治的想法,只有少数几个虽然也对工头的做法不满,但他们胆小怕事,并不想和工头发生正面冲突。乔治告诉他们说,这件事并不用他们几个出面,只要听他的指挥就行。这几个人听乔治这么一说,立即表示,他们听乔治的,乔治让他们怎么干,他们就怎么干。





当晚,乔治带着几个人去找工头,要求恢复原来的奖励办法。工头坚决不同意,而且态度非常生硬。说:“假如你们哪一个不想在这里干,那么请便!”

乔治非常生气地说:“好吧,那咱们走着瞧。”

回到营房,乔治便发动大家罢工。他告诉大家说,“明天早上大家不必起得那么早。还有,无论谁来叫都不要理会,只要看我的眼色行事。我要把咱们该得的奖励要回来,而且不耽误大家赚钱。”

乔治还派一名非常可靠的同伴到果园主人那里去,装作无意的样子,把工头苛扣大家的资金、引起大伙不满、并准备罢工的消息透露给果园的主人。

第二天早晨,工头还像每天一样,到营房叫大家起床。但没有一个人理会,大家只当没听见。又过了好一会儿,工头再次来到营房,发现仍旧没人起床,这时才发现情况有些不对头。

工头虽然心里发慌,但还是硬撑着对着大家的房间大声地说:“你们是在罢工是不是,好!不愿在这里干可以回到伦敦去。不管怎么样,我这里的工钱就这么多,那半个先令就是不能涨。”

这时,乔治带着几个人从房间里走了出来。他对工头说:“我们并没有要求增加工钱,我们只要我们该得的那部分奖励。现在劳动强度大了,你却把奖励减少一半,这是什么道理?你是看大家劳动热情高,就以为减少一



些奖励大家也会为你干,你就可以多赚大家的一些血汗钱,这是非常不道德的。你不要以为你不雇用我们,我们就无事可干,只有自己回到伦敦去这一条路可走。这里到处都是果园和农庄,到处都需要人手,你吓唬不了我们。”工头虽然知道自己理亏,但碍于面子,一时还不准备让步,双方相持不下。

正在这里,果园主人赶到了,见大家果真在罢工,他可急坏了,因为园子里的水果获得了大丰收,那么多熟透的梨子挂在树上,如果不及时采摘,自己将受到损失。

乔治把大家的要求同果园主人说了,而且强调说:“我们的要求是完全合理的,如果工头不答应,那么我们将到别的果园去。”

听了乔治的话,果园主人也非常气愤,认为工头是一个贪婪而又刻薄的人。于是他对工头说:“我已经给了你足够多的钱,可是你还要苛扣对大家的奖励,你这样做太过分了。如果大伙儿不能及时复工,误了我的事,那么,我受到的损失将由你负责。”

听果园主人这么一说,工头一下子软了。他连忙向乔治说好话,答应按原来的办法给大家奖励,请大家复工。

罢工胜利了,大家的利益得到了维护,乔治也因此受到了大家的尊重。但此后不久,工头向营地主任说乔治聚众闹事,煽动大家罢工等许多坏话。营地主任便找了个借口,把乔治从这个营地开除了。



一起劳动的伙伴们知道这是工头在报复乔治,都为乔治感到难过。乔治安慰了大家,并说自己很快就可以找到新的活干。

果然,乔治很快就在附近的果园找到了摘梨子的工作,而且晚上还可以到一家罐头厂加班,比原来赚的钱还多。

乔治做得对,在大家的利益受到侵害的时候,就是要挺身而出。



读就要读一流的大学

下乡助农活动结束后,乔治回到了伦敦。由于在这次活动中挣到了一些钱,使他的生活有所改善,并开始到肯迪什技术学院上学。

乔治与同一学校的一名匈牙利同学和一名荷兰同学合租了一套公寓,这使他的课余生活多了许多乐趣。

在学院里,乔治主修基础经济学理论,除此之外还有五门必修课。让乔治不满意的是,肯迪什技术学院只是三流的学校,教师们的观念和思维都非常陈旧,授课的形式也非常呆板,课堂和课后都没有小组讨论,简直



是死水一潭。

听着教授们喋喋不休地讲授着他们那毫无新意的理论观点，乔治厌烦得有些昏昏欲睡。一想到自己将把宝贵青春的一部分交给这么一所三流的学校来消耗，他便有些不甘心。于是，乔治开始想办法偷偷地溜出学校，到伦敦经济学院去旁听。

伦敦经济学院让乔治大开眼界。这里荟萃了来自世界各地的学术精英，各种理论在这里可谓百花齐放。这里不但有弗洛伊德的理论，还有凯恩斯的理论、达尔文的理论和马克思主义理论等等。大家对各种理论讨论热烈，学术气氛非常浓厚。这里的很多学者在反抗纳粹主义方面做出过贡献；有些学者热衷于马克思主义和乌托邦，而有的却坚决反对。大家讨论着弗洛伊德、爱因斯坦、凯恩斯等许多思想家和科学家理论与实践的成败得失，同时，努力建立，验证着各自的理论，以加速社会的重建、繁荣与进步。

让乔治沮丧的是，他在伦敦经济学院旁听的事很快就被校方发现。

那一天，乔治刚刚听完一位学者的精彩报告，兴高采烈地同其他学生一道从礼堂里走出来，不想迎面撞见在伦敦经济学院兼课的肯迪什技术学院的地理学教授。乔治想躲开，可是已经来不及了。

教授对乔治说：“现在我才知道你为什么连续几天



缺课，原来你在这里。”

乔治从教授的语气和表情中，感受到隐隐的怒气。但既然被撞见了，那就随便吧，他并不想为自己所做的事做任何辩解。

没过几天，校长就把乔治叫到办公室。

校长阴沉着脸对乔治说：“我听说，你长期逃课，而且去伦敦经济学院旁听，是这样吗？”

乔治一声不吭，一副豁出去的样子。

“你既然不来校上课，又到经济学院去旁听，这说明你根本就不在乎我们这个学校，那又何必呆在这里呢？现在，我勒令你退学。从今日起，你就不再是我们肯迪什技术学院的学生了。”

退学就退学，乔治一点都没在乎。自己经历过残酷的战争考验，亲眼目睹过法西斯血腥的屠杀，体验过孤独、贫困与无助，还会在乎一个三流学校的退学处分？即使是学校不让自己退学，早晚自己也会主动同学校说再见的。

从校长室出来，乔治暗下决心：“读就要读一流的大学，自己一定要考进伦敦经济学院”。

为了实现自己的愿望，乔治一面打工，一面拼命地学习。1949年春，他再次报考伦敦经济学院，这次，他以优异的成绩被录取了。

这期间，匈牙利国内经济和政治正在发生着剧烈



的变化。在经济上,所有的私营企业都实行了国有化,政治上共产党内的两大派别相互倾轧,斗争变得异常残酷。二战时曾逃至苏联的共产党派别开始公开逮捕并审判本土共产党,这使国内政治、经济形势恶化。或许是这个原因,乔治的父亲再也没有寄钱给乔治。

为了解决上伦敦经济学院所需费用,乔治换了一个工作又一个工作。他做过油漆匠,在餐馆里洗过盘子,还在人体模特工厂干过。最后,找到了一份在游泳池做接待员和救生员的工作。

情况再一次有了好转,乔治在离泰晤士河不远的一幢公寓里单独租了个房间,开始系统地阅读一些伟大的哲学家、思想家的著作,了解他们的思想体系和主张。

秋天,乔治成为伦敦经济学院的一名正式生。学院浓厚的学术氛围非常适合年轻而又聪明的乔治,这里对一些学术思想的讨论更给了乔治很多有益的启发,乔治如鱼得水,他认定,这里才是真正属于自己的地方。

伦敦经济学院是20世纪初,韦伯夫妇创建,学院虽然没有剑桥大学和牛津大学悠久的历史 and 古老的传统,却能兼容百家,很多有世界影响的知名教授、学者在这里执教和从事研究。这里有经济学大师哈维特、凯恩斯、波普,还有维特根斯坦、罗素、斯诺,以及拉斯基、哈耶克、罗宾斯等等,这些大师们都是现代文艺复兴的



代表人物。正是这些大师,使伦敦经济学院成为英国最为著名的政治和学术的中心。

乔治庆幸自己能够在伦敦经济学院这样一流的大學里聆听这些世界知名的大师们的教诲,事实上,伦敦经济学院确实也对乔治后半生事业的成功,产生了积极而又深远的影响。

在极度的贫困中,仍旧能够保持强烈的求知欲,而且不达目的决不罢休——乔治可真有志气呀!



想当哲学家

在伦敦经济学院,乔治学习非常用功。本来两年以后他就可以获得学院所属的伦敦大学的学位,但他还是决定再学习一年,因为这样他就可以学到更多的东西,而且能够获得伦敦经济学院授予的更高的学位,并得到他所崇拜的波普教授的亲自指导,尽管这需要交一笔数目不小的费用。

波普教授是位50多岁的倔老头,是伦敦经济学院最有名的几位学者之一。他出生于维也纳,后来,为了躲避战火远渡重洋去了新西兰,并在那里完成了他的



学术著作《开放社会及其敌人》。波普的这部著作引起了当时就在伦敦经济学院执教的哈耶克和罗宾斯的注意,这两位学者对这本书的观点非常欣赏,于是他们建议学院把波普教授聘请到伦敦来讲逻辑实证哲学。

乔治认真地研究过波普教授的《开放社会及其敌人》,这本书的核心观点是人类在这个不确定的世界上最容易犯错误,因为,人类无法知道什么是真理,而只能对这世界的规律性的东西进行猜测,并经过一次次的试验来验证这种猜测是否正确。为了使这种猜测更接近真理,人类必须进行反复的试验来校正自己的猜测。乔治的某些想法暗合了波普教授的理论,这使乔治野心勃勃地想像波普教授那样,成为世界闻名的哲学家,尽管自己是经济系的学生,而且几乎没有上过一节哲学课,但是,为了实现当哲学家的这一梦想,乔治还是不惜多花费1年的时间和更多的金钱来求得波普教授的指导。

然而,要求得波普教授的指导并不是一件容易的事,因为他在伦敦经济学院是倔得出了名的。不管你是什么人,上至哲学大师,下至普通学生,只要他发现你什么地方犯有逻辑错误,他就会毫不留情地,甚至用非常尖刻的语言提出质疑。

波普对人非常挑剔,这使一些人对她望而生畏。

一天,波普教授在他的课堂上向他的学生提问,或



许是由于紧张,被提问的学生回答得颠三倒四,逻辑混乱。波普教授听着听着便沉下脸来,然后将脸扭向窗外,不无挖苦地说:“我简直不知道你想说什么!”这使这名学生感到非常难为情。没办法,这个学生只好红着脸重新调整思路,用一种表达方式又回答了一遍。波普教授一边听一边点头,待这名学生回答完问题,他才转过脸来,盯视着这名学生说:“啊!是的。现在 I 懂你的意思了。”大家刚要松口气,不想波普教授停顿一下,马上用他的笔点了点正要坐下去的这名学生说:“但全是废话!”

这个故事在伦敦经济学院的学生中广为流传,这使一些非常崇拜波普教授的学生也心生畏惧,不敢轻易地接近这位性情古怪,高傲得有些孤独的大学者。乔治可不管这些,相反,这些传说恰恰坚定了他的信心,一定要波普做自己的指导教授。

波普教授接受了乔治的请求,同时交给乔治一个课题,他要乔治研究开放社会与封闭社会的差异,并要求乔治写出研究报告。

按照波普教授的要求,乔治付出了很大精力,苦心钻研,终于完成了这篇研究报告。波普教授果然是治学严谨的大学者,在接到乔治的报告后,马上把乔治约到家里,肯定了报告中的可贵之处,也指了报告中存在的不足,并要求乔治依照他的建议进一步修改。



本来乔治应该沿着波普教授所指的方向进行研究,完成这篇报告,但他忽然对人们的意识与现实之间存在偏差的问题产生了兴趣,于是,乔治停止对波普教授交给他的课题的研究,开始撰写有关意识的缺陷方面的论文。

乔治在论文中论述了普通人的意识对不断变化的客观世界的反映总是存在着一定的偏差,即,人的意识总是不能准确地反映运动、变化着的客观世界。他还在这篇论文中深入地探讨了这种偏差产生的原因,以及这种偏差对客观世界的反作用等等。

乔治自信地认为,这是一个重要的学术发现。实际上,乔治的这一理论对他日后的成功起到了非常重要的作用。不过,波普教授对他的这篇论文不感兴趣,倒是非常欣赏他的第一篇研究报告中的一些观点,并为乔治没能继续从事第一个课题的研究感到非常失望。

尽管波普教授对自己的理论不感兴趣,但乔治认为自己的发现具有学术价值。为此,他决心把自己的理论系统化,完成一本名为《意识的缺陷》的论著,并立即投入了这本书的写作。

乔治在自己的书稿中,也使用了波普教授提出的“开放社会”与“封闭社会”的概念,并尽力想把自己的思想表述清楚。但让乔治苦恼的是,他对自己的表述总是不满意,总觉得不够精确,常常是写了几页后,便扯





下来扔到纸篓里,然后再写,再扔。有时,乔治觉得自己已经接近结论,但在最后的关头,又往往徘徊不前。——也许,这也是意识的障碍与偏差吧。

在哲学上有所突破,成为一名有创见、对社会有贡献的哲学家,是乔治的梦想,这一梦想一直到毕业也没有改变,而且,最后成为他一生追求的目标。

在伦敦经济学院读书的这几年,尤其是与波普教授频繁接触的最后一年里,虽然在哲学方面还谈不到有什么建树,但这一段学习生活却为他今后的投资活动,以及他那具有独特创意的崇高的慈善理念提供了思想基础。

勤奋向学,善于观察,勤于动脑,就会有所发现。



受气的推销员

乔治顺利地 在伦敦经济学院取得了经济学学士学位,并且在毕业后的一段时间里,继续搞他的哲学研究,试图完成他的那本《意识的缺陷》。他依旧住在他在泰晤士河边租的公寓里。为了节约开支,他把自己租住的这套房子的其他房间转租给了学院的学生,只给自



己留一个房间。事实上，这个时候他已经不用付房费了。

为了完成那本书，他饱受折磨，但在渴望为人类的认知做出贡献的同时，首要的还得填饱肚子。于是，乔治决定将哲学研究暂时放一放，找份工作干。

乔治找到他在伦敦经济学院结识的一位叫柯斯特的朋友，柯斯特是麦尔礼品公司的销售部经理。乔治很快就通过柯斯特认识了公司老板的儿子西尔弗曼，西尔弗曼是个爽快人，他对乔治的印象很好，于是邀请乔治到他父亲的公司工作。

麦尔礼品公司在伦敦有一座很大的工厂，并有几百名员工。他们主要生产皮包同时还经销一些进口的皮革制品和珠宝。

乔治很快去公司报到，但老板并不清楚让乔治干哪项工作更合适，于是让他到生产部门去实习。乔治只得同其他工人一起，学着在一张张皮革上用固定的模子画样儿，然后再把它们裁下来，送到下一道工序，把这些裁好了的皮革缝在一处，这样，各种形状的皮革被凑到一起缝制成成品。

乔治对这些工作毫无兴趣，因为在每一道程序中，人仿佛是机器，根本就无需动脑。所需要的本事就是要耐得住磨，耐得住缝纫机针的刺。

好在公司很快就派他去做销售工作，成了一位销



售人员的助理。这项工作对乔治来说同样不好干,他只是这名销售员的“跟屁虫”。更让他难以忍受的是,有时他既要受零售商的气,还要受这位销售员的气。

结束一天的奔波回到自己的住处,乔治觉得自己实在委屈。因为他现在从事的工作与他的经济学,以及他的“意识的缺陷”毫无联系。他甚至担心这些琐屑的毫无创意的工作会将自己的哲学思维冲刷得一干二净。乔治断定自己选错了方向,应该立即离开麦尔公司。

辞去麦尔公司的工作后,乔治一度想把自己的书写完,但怎么也收不回心来。这时,他经常参加一些社交活动,并交了一位女友,这使他的日常开支大大增加。在解决生活开支问题上,哲学实在帮不上他什么忙,所以乔治不得不再次放弃著书立说的想法,毕竟吃饭是他眼前最最要紧的事。

乔治又做了一家纪念品批发公司驻伦敦地区的销售代表。这个头衔听上去不错,而事实上,乔治只是在伦敦地区兜售这个公司商品的走街串巷的小商贩而已。不过,这家公司为乔治配备了一辆老旧的福特汽车。

公司的老板交待说:“小子,你怎样把这些小玩意儿推销给那些小业主,还有街上的那些浪娘们儿,这个我不管。我只要你卖得足够多。否则,甭想在我这儿混饭吃。”



乔治马上意识到，这家公司的老板是个粗俗卑下的家伙。他后悔当初不该辞去麦尔公司的工作，因为，同这家公司相比，麦尔公司的人还算是有些品位的。不过，为了谋生，乔治真的没有别的办法了。

乔治开着那辆破旧的汽车一家商店一家商店地跑，让他感到奇怪的是，一连跑了几天花也没卖出一件东西。仔细打听后才知道，伦敦的各家小商店都与批发合作社有关系，他们都从批发合作社进货，不允许从其他的进货渠道进货。乔治立即把这一情况向老板做了汇报。

老板骂乔治是个不中用的笨蛋，然后把乔治派到威尔士地区，同时警告乔治说：“如果这次再干不好，你就给我滚蛋。”

为了保住饭碗，乔治只好大着胆子前往威尔士地区。在那里，乔治的推销工作并不比在伦敦容易。首先，乔治的英语口语带有浓重的匈牙利口音，这使他在推销的一开始就与顾客形成一种心理上的隔阂。另外，由于经济尚未完全恢复，各家商店都很冷落，店主们根本就卖不出手袋这类东西，所以，常常是忙了几天也只能推销出很少的几件。

为了能够卖出更多的手袋，每天晚上乔治都要花些心思琢磨怎样才能吸引和说服顾客，有时，他把自己当成自己的顾客，思考如何能够被说服。乔治琢磨了好



长时间才渐渐摸索出一点经验,那就是,自己必须站在顾客的立场上,试着为顾客着想。

虽然乔治做着各种尝试,但收获甚微。推销时常常受到歧视和侮辱。

一次,乔治到布莱克普尔北部的一个海滨度假区去,走了整整一个上午也没卖出一个手袋。他心绪烦乱地走到海边的游泳区,这时,一个男子不怀好意地走了过来。乔治以为这个人对他的手袋产生了兴趣,马上开始介绍自己的产品。

结果,这个男子问乔治,“你的口音有些不对劲,你是哪儿的人?”

乔治马上回答说:“我出生在匈牙利。”

没想到这个男子听了以后,哈哈大笑,说:“看到了你,我就知道,匈牙利人都很笨。”这名男子用手指了指海边那些穿着泳装的女性,说:“你到这儿来推销手袋,你也不看看,她们从哪里能够掏出钱来?”

乔治真想揍这家伙一顿,可他还是咬咬牙忍住了。

还有一次,乔治来到一家商店。这个商店经营得不太好,货架上堆满了积压的商品,老板正愁眉苦脸地坐在柜台的后面。

乔治说明来意,并麻利地把自己要推销的手袋展示给老板。老板对乔治的东西根本就不屑一顾。正当乔治准备说服他留下几件时,老板不耐烦地指着他的货



架说：“闭上你的嘴巴，小子。我这些东西还不知怎么能够卖出去呢，你还来烦我。你跟我推销这些鬼东西，还不如向我的脑袋推销一个洞。”

乔治还想说些什么，已经不耐烦的店老板火了，对乔治大声地吼道：“行了，小子。收起你的东西马上给我滚蛋，你们这些讨厌的推销员。”

为了能够挣口饭吃，乔治受尽的窝囊气。也就是在这段时间里，他的女友抛弃了他。他意识到，从当初自己进入麦尔公司时起，就选错了方向，现在反而错得更厉害，以至于生活再次陷入低谷。乔治觉得自己必须调整方向，另谋发展。

逆境时要学会忍耐，更要学会积极面对。也要认真反思，及时调整。



进入金融投资业

乔治不甘心再次坠入社会的底层，决定改变方向，打入伦敦的金融投资业。

在伦敦经济学院里，乔治没有学到任何有关金融投资的知识，只知道有这么一个行业而且觉得进入这



一领域一定能够挣到很多的钱。

为了能够进入伦敦投资业，乔治请了一位秘书撰写并打印了求职信，并将这些求职信寄给伦敦的每一家商业投资银行。

让乔治感到安慰的是，他请来的秘书对他的处境非常同情，主动帮助乔治获得了去一家投资公司面试的机会。

那天，乔治特意穿得非常整齐，他要给招聘方留下一个精力充沛，精明强干的印象。

这家投资公司负责招聘面试的人正是那位秘书的朋友，对乔治非常坦诚、友好。他开城布公地对乔治说：

“由于你是我朋友介绍来的，所以我想坦诚地给你几句忠告。对于像你这样的年轻人来说，进入伦敦的金融投资圈是非常困难的，甚至几乎没有这种可能。”

乔治听到这里，忍不住小心地问：“这是为什么呢？”

这个人看了看乔治笑了，觉得乔治还是一个不谙世事的孩子。

“伦敦的金融圈就好像是个俱乐部，在这个俱乐部里，我们采取的是一种聪明的裙带主义。所谓聪明的裙带主义，就是每一位总经理都有儿子、女婿，还有许多侄儿、外甥什么的，总经理就从这些人中选出一个比较聪明的做自己的继任者。”



“那么，职员呢？”乔治问。

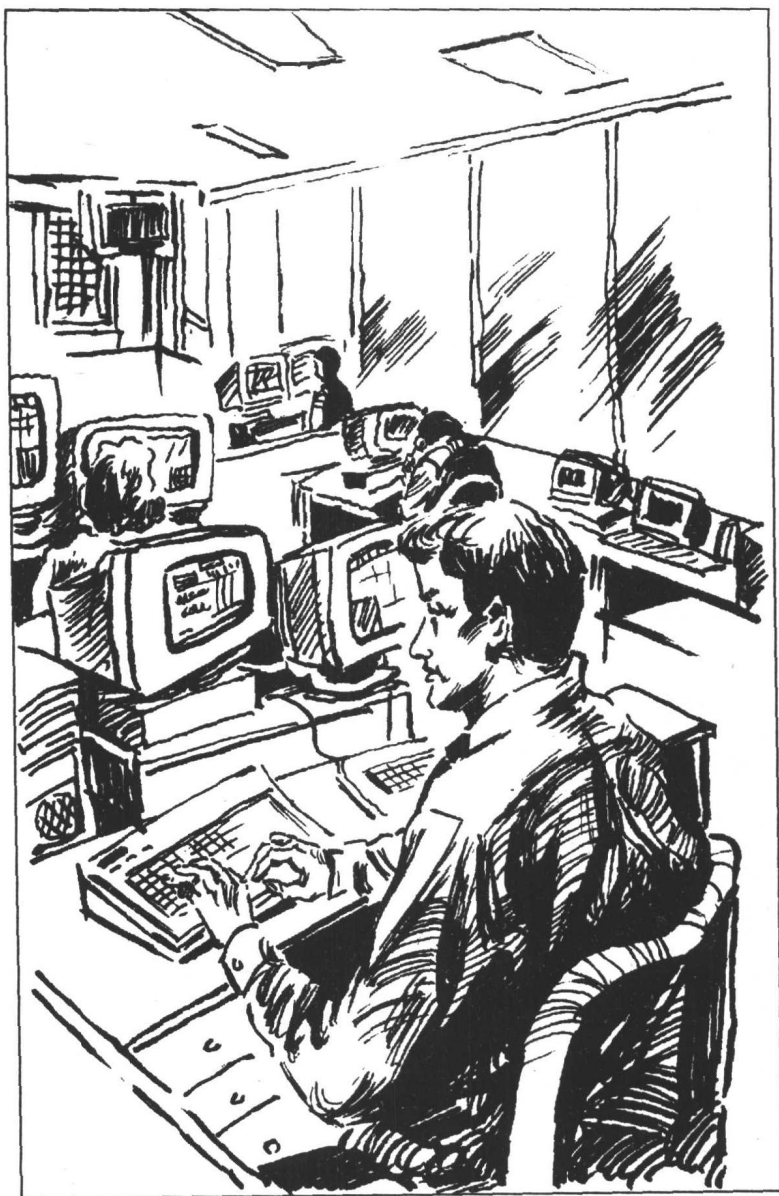
“如果你是现任总经理的同学、校友、同乡，那你有希望成为公司的职员。这一点对你来说就成问题了，因为你是匈牙利人，连我们的同胞都不是，他们怎么能够信任你呢？”

这个人的一番坦诚的忠告让乔治感到心灰意懒，不过乔治依旧抱着一线希望，因为他向每一家金融投资公司都发出了求职信，说不定哪家公司一不留神就选中了他。

果然像那人说的那样，没有人会雇用一個素不相识，没有任何关系的人。乔治发出的那些求职信都如泥牛入海，杳无音信，并没有哪一家投资公司“一不留神”选中他。

乔治的幻想眼看就要破灭了，可就在这个时候，他的那位做眼科医师的表哥来看望他了。或许是为了报答乔治的父亲提华达在过去对自己的帮助，乔治的这位表哥答应把乔治介绍给一家他本人开有户头的一家名叫辛格—弗罗兰德的金融投资公司。这家公司的老板是兄弟俩，他们都来自匈牙利，而且会说马札语，这样一来，乔治就成了他们的同胞。

辛格—弗罗兰德公司同意为乔治提供一份工作。很快，乔治便开始到公司做实习生，算是公司的储备人员。作为实习生，乔治需要轮换各种岗位，熟悉这





些岗位的要领和操作技巧。一开始，他所负责的工作并不复杂，但乔治做得并不能让人满意。他记的交易账目就经常出错，甚至没有一天能够做得准确无误。幸好乔治的主管是个极有耐心的人，经常为他改正。一段时间后，被派去做一个叫卜戈的交易员的助手。卜戈是个谨小慎微的人，在性格上与乔治大相径庭，为此，两个人在工作上配合得并不默契。不久，卜戈就将乔治送到套利交易部门去了。

所谓套利交易，就是在看出有利可图的趋势后，从一个市场买进股票，在另一个市场卖出。这是乔治非常感兴趣的工作。幸运的是，在这个部门中有一个匈牙利人，对乔治很好，他教会乔治很多操作技巧。掌握一些技巧以后，乔治就有些跃跃欲试了。于是他说服他的那位表哥拿出些钱来，由他负责操作，两人约好，赚钱后两人平分。在同事的指导下，乔治有生以来的第一笔股票交易还真赚了不少。

乔治觉得自己总算走对了路，可他想不到他即将面临一生中的一次重大转折。

乔治的哥哥保罗在乔治离开匈牙利一年后去了美国，并已经有了自己的家庭和事业。保罗曾在休假期间来伦敦看望乔治，而后去巴黎旅行。保罗在即将结束休假回美国的时候，乔治到巴黎为哥哥送行。意外的是，在乔治要返回伦敦时，机场大雾弥漫，航班延



误。

回到公司后，乔治被叫到了行政主管办公室。乔治虽然尽力申诉理由，但这位行政主管根本不买他的账，而且冷着脸说乔治自到公司以来没有一项工作完成得让人满意。在一番严厉的批评之后，行政主管暗示乔治可以自动离职。

乔治虽然一时无法接受这一事实，他想不到，自己好不容易才挤进伦敦的金融投资圈，却因为这次巴黎之行而被指责。他非常后悔，同时也非常着急，因为他害怕自己再次沦落到社会的底层。一想起自己做推销员时那既无聊又卑贱的生活他就心悸，如果离开公司，他不知道今后等待自己的将是怎样的生活。

神情沮丧的乔治从行政主管的办公室出来，迎面碰上和自己一同实习的梅尔。梅尔邀请乔治中午一起出去吃饭。乔治本来想拒绝邀请，但想了想，就算是跟同事道别吧，于是勉强答应了。

梅尔是美国人，他的父亲在纽约华尔街开有一家经纪公司。乔治把刚才发生的事告诉了梅尔，梅尔得知这一情况后眼睛一亮，他告诉乔治说，他父亲的公司也是搞套利交易的，而且现在正缺交易员。本来自己早就想邀请乔治到父亲的公司工作，但那时乔治在公司里干得好好的，自己这么做怕有挖墙角的嫌疑。这回既然公司允许乔治自动离职，那么邀请乔治到父

亲的公司工作就没有什么不妥了。

梅尔的邀请同几十分钟之前被要求离职一样让乔治感到意外，这一切是这样的富有戏剧性。乔治接受了梅尔的邀请，但在等待美国签证的过程中，他并没有马上离职，相反倒为辛格—弗罗兰德公司立了大功，而且还加了薪。

在等待签证的这段时间里，福特汽车公司股票在全球公开上市，乔治准确地估计到这支股票在美国会比在欧洲更为抢手，于是，乔治向老板力谏这支股票。他们在伦敦大量买入，然后在纽约卖出，赚取了丰厚的利润。乔治自己也用表哥的钱进行了一番操作，结果也大赚了一笔，分得了5000美元的利润。

这次成功让乔治第一次感到振奋，他信心大增。

在实行配额制度的情况下，取得美国签证并不是一件容易的事，乔治的申请被退了回来，原因是乔治太年轻，不可能是美国急需的专家。急需人手的梅尔公司找到金融界一位有影响的人士为乔治出具了一个证明，这份证明中夸张地向当局说明，套利交易员就是需要年轻的，由于套利交易有很大的风险，所以在交易过程中，这些人需要承受非常大的心理压力，很多套利交易员还很年轻就去世了。这份证明使乔治很快就拿到了签证。

1956年9月，乔治带着替表哥操作股票分得的



5000元利润，踌躇满志地离开伦敦赴纽约，开始新的生活。

良好的开端就是成功的一半，乔治的生活翻开了崭新的一页。

探索中成长



- 初露锋芒
- 团聚在纽约
- 挺立潮头
- 连栽跟头
- 金融投资家的哲学思想
- 探索新领域

要取得成功,就得不怕挫折,路永远是闯出来的。

还不到30岁就在华尔街崭露头角,并以全新的思维开辟了另一个不为人知的市场。虽然也遇到过挫折,但智慧和勇气引领他一步步走向成功。



初露锋芒

乔治初到美国时在纽约的皇后区与哥哥同住。

皇后区是移民的聚居地,在很久以前,皇后区属于新尼德兰的荷兰的殖民地,1664年落入英国人之手,英国人便以英王的弟弟约克公爵,也就是后来的詹姆士二世的封地命名,改新尼德兰和新阿姆斯特丹为纽约,同时将新得的12县中的2个县分别献给英王查理二世和凯瑟琳皇后,后来就将属于凯瑟琳皇后的这部分叫做皇后区。

同繁华的曼哈顿相比,皇后区相对落后,所以这里的房租比较便宜。于是,皇后区就成了贫困的美国人和外来移民聚居的地方。这里住着华人、越南人、匈牙利人、俄罗斯人等等来自世界各地的移民。移民们大都处在创业的初始阶段,经济上比较拮据,所以他们中的许多人生活非常艰苦。



乔治到纽约来的原因就是为抓住在这里给每个人提供的经济发展机会,除此之外,哥哥保罗也在这里,这样一来,一家人就由分住三个国家,合并为两个国家了,不管怎么说,这也算是向全家团聚迈进了一步。

到了纽约以后,乔治立即到梅尔公司去上班。梅尔公司并不是纽约证券交易所的会员,它只是承办一些柜外交易业务。乔治所负责的是国外证券的套利交易,主要交易黄金股和石油股。

套利交易在80年代是一个非常热门的交易品种,但在50年代却没有太多的人热衷于这一种交易,因为它只是在不同的市场买卖相同的证券,费很大的劲才赚取一点微不足道的差价。但在纽约从事证券交易的同事中,即使是高手云集的佛尔街投资家对欧洲的市场了解得也不多,与这些人相比,乔治对欧洲的金融市场更为了解,这使他一踏上这块土地就成了欧洲金融投资的专家。更为有利的是,这时欧洲经济正从二战后的低迷阶段开始复苏,这样,一下就使乔治成了先锋人物。

对乔治来说,还有更为幸运的事。当时爆发了苏伊士运河危机,埃及把本来是国际共有的苏伊士运河据为国有,并夺取了运河的控制权,不仅如此,埃及还把英国的石油管员驱逐出境。其后,以色列向埃及发动进攻,法国和英国也乘机对埃及实施空中打击,运河地区被英、法控制,直至联合国维和部队进入。



武力冲突中,运河的水闸受到了严重的破坏,再加上沉船阻塞了河道,使运河根本无法通航,这就迫使运输石油的油轮绕道行驶,石油成本一下提高了很多。由于这个原因,石油股成了最为热门的股票之一。这使乔治有了施展的舞台,他利用先前在英国时的关系大举入市,在得到出售股票的许可后,在经纪商中大量出售。

乔治把那些求售的股票和价格列在柜外交易行情表上,经纪商们按照客户的委托打电话购买。这时的行情每时每刻都在发生着变化,再加上纽约和伦敦的时差,就使得乔治几乎是24小时都在忙。因为伦敦早上9点半正是纽约的4点半,如果想不错过任何在伦敦买进的时机,那么就得在4点以前起床。而伦敦虽然收盘了,纽约的交易还远未结束。

为了节省电报费,乔治他们使用的是一种数字暗码,每一组暗码由5个数字组成,而一组数字代表着不同股票的名称和价格。电报公司的报务员会在收到美国无线电公司和法国电报公司发来的这些暗码后,打电话将这些暗码通报给乔治。这样,乔治每一天几乎都是在此起彼伏的电话铃声中度过,休息的时间非常短,他只能在交易短暂的间隔中偷空打个盹,但经常是刚刚睡着就被电话吵醒,有时甚至不知道在做这些交易时是醒着还是睡着。

乔治的心血并没有白费,狂热的石油股交易给梅



尔公司和乔治本人带来了丰厚的收益。

如果说这一切对乔治来说可能具有一定的偶然性,是苏伊士运河危机带来的话,那么接下来的事情就大不相同了。

运河危机结束后,中东紧张局势得到了缓解,石油股已趋稳定,不再抢手。这时乔治在同事柯恩的协助下,硬是制造出一个新的市场。

当时加拿大北班铀矿公司正筹备开发一个新矿场,他们在发行一种可转换认股权债券,过一段时间以后,这些认股权债券可以转换成公司的股票。

乔治立即意识到这种交易转换的程序,以及转换的时间间隔中似乎隐藏着什么。于是他想,只要能想办法让债券和认股权分开交易,那么自己就可以在债券和认股权之间得到收益。乔治把这一想法和同事柯恩说了,柯恩觉得乔治的想法非常新奇,并立即表示赞同。于是两个人开始研究如何实施。

他们先把债券卖给客户,然后由客户出据一种凭证,保证在转换后交回股票,这样,债券和认股权便成功地分开交易,而乔治人为地用认股权凭证本身创造出一个交易市场。

乔治这一新奇的做法得到了贝尔·史蒂恩斯证券公司套利交易部门的主管格林伯格的重视,格林伯格非常喜欢乔治的这一构想,两人经常联手买进或卖出。



卖给乔治他们债券的投资者绝大部分只知道操作债券,根本不了解股票,也不了解认股权是怎么回事,所以,乔治和格林伯格常常能够以比认股权实际价格低很多的价格买走这些人的债券和认股权,一段时间以后,认股权会再次升值,乔治就开始交易认股权凭证。就这样,大笔大笔的钱便流入了两家证券公司,同时也流入了乔治、格林伯格和柯恩个人的口袋。

乔治在夜以继日地工作,他主要通过广播、报纸等各种新闻媒体了解各个大企业的情况,以及各种证券交易情况,然后自己分析,并提出自己独特的想法,接下去便按照这一想法进行交易。在做完北班铀矿公司的认股权交易后,乔治又在其他的铀矿公司、输管道公司,以及天然气公司的等等大公司的债券、认股权和股票交易上如法炮制,而且和许多大的证券公司建立了联系。

这时,乔治已经与史坦利证券公司、华宝证券公司、库恩·罗伯证券公司等知名的证券公司的大证券商有过非常好的合作,有二三十家大证券商主动与乔治保持着密切的联系。梅尔公司也因乔治的非凡表现而取得了出人意料的业绩,成为上得了台盘的证券公司。

初露锋芒便取得了非凡的业绩,乔治变得越来越有信心,他正在一步步向华尔街的核心迈进。

非凡的业绩来自于非凡的创造。要取得成功,一定



要有一种创造性的思维,当然,这一切都离不开不懈的努力。



团聚在纽约

无论在伦敦,还是到纽约,乔治无时无刻不惦记着远在布达佩斯的父母。一想到父母,乔治便心如刀绞,因为他以为今生再也见不到父亲和母亲了。

可是,就在乔治为他的套利交易忙得不可开交的时候,他的祖国匈牙利却发生了政治危机,直至演变为武力冲突。

1956年10月23日,匈牙利首都布达佩斯爆发了大规模的反政府的群众游行。游行群众在广播电台前与当局警察发生冲突,警察向示威群众开了枪。第二天则爆发了更大规模的游行,游行人群中的工人拿起武器与警察发生激烈交火,反政府活动进一步升级。

其后,反政府的民族主义者似乎掌握了政权,但很快被苏联的坦克和大炮镇压下去。接下去便是公开或秘密的逮捕、审判、枪毙或是下狱。

乔治每天都在关注着匈牙利事件的进展情况,虽然他相信父亲是一个生存专家,有父亲在,一切都可以





逢凶化吉,但仍免不了为父母担心。

当乔治从新闻广播中得知在匈牙利的这次反政府运动中,有几十万匈牙利人逃往国外时,他在心里对自己的父母喊:“快逃哇,这是最好的,也是最后的机会了。”这时,乔治的心里也有一种预感;只要父亲和母亲都还活着,那么,他们一定会毅然决然地选择逃亡。这就是说,一家人的团聚还有一线希望。

乔治的父亲果真不愧为生存专家,在布达佩斯反对政府的革命遭到残酷镇压的一片混乱中,他敏锐地意识到,这是他逃出匈牙利与两个儿子团聚的惟一的一次机会。于是,他和妻子伊丽莎白再次锁上了布达佩斯自家公寓的房门,乘火车逃到边境,但被苏军士兵又押上了回布达佩斯的火车。路上,父亲提华达瞄准机会,带着母亲躲过看管他们的人,逃到边境的另一个火车站。已经年过60的提华达带着妻子经过长途艰苦跋涉,终于逃到了奥地利。

一天,正在忙着做套利交易的乔治忽然接到了父母从奥地利首都维也纳打来的电话。在电话里,乔治再次听到了父母那久违了的亲切的声音,并得知,两位老人已经安全地逃离了匈牙利,正在等待搭乘难民船去美国。放下电话,乔治兴奋得了不得。一想到马上就要和父母在纽约团聚了,以往的思念、焦虑和疲劳立刻消失到九霄云外去了。

1957年1月17日，乔治父母所搭乘的难民船终于到

达美国。由于工作太忙，乔治没能到码头去接父母，好在哥哥保罗有时间，在帮助父母办完所有手续后，把父母接到了哥哥的家。父母非常体谅乔治，他们打电话告诉乔治安心工作，他们已经来到了美国，将来的日子长着呢。

几天后，乔治终于挤出时间来。到哥哥家把父母接到他不久前在滨河大道租用的一套公寓里。

分别10年后能和父母再次团聚，乔治觉得这分明是上帝的恩典。父亲为乔治今天取得的非凡业绩感到非常欣慰，母亲则只是拉着乔治的手，端详着长高了成熟了的乔治，激动得不知说什么好。

乔治和父母彻夜长谈。他对父亲说，他非常感激父亲费尽心思对自己进行的生存训练，正是那些训练，才使他具备了坚强的意志和非常强的生存能力，若不是这样，说不定自己早就死于战火，或是沦落到社会的最底层，成为伦敦街头的乞丐。

乔治还向父母说了他在伦敦经济学院在波普教授指导下，对一些哲学问题的探讨，现在，他越来越感到，这一切对证券投资的操作特别有意义。同时还向父母说了他到美国后的计划：在华尔街工作五年，用这段时间挣到50万美元，然后带上这笔钱回到英国的伦敦，专门研究哲学，他要成为像波普教授那样的，对社会作出重大贡献的世界知名的学者。



母亲也觉得乔治没有辜负他们的希望，已经成长为有志气的青年了。

父亲提华达赞许地连连点头，但还是忍不住问：“为什么要去英国，而不是在美国研究哲学呢？”

乔治笑笑说：“其实我不喜欢这里，我只是看中这里给每个人提供的商业机会。要做学者，搞哲学研究，还是英国更好，那里有浓厚的做学问的氛围。”

父亲也笑说：“是的，其实，我也不喜欢这里。若不是你和你哥哥保罗在这里，我们才不到这地方来呢！”

“不过，”乔治认真地说，“你们来了以后，我倒觉得这里还真的很不错。”

听了乔治这么一说，三个人都开心地笑了。

一家人经历战乱，意外地在纽约团聚，这可真是天大的喜事。乔治坚持让父母和自己住在一起，他将卧房让给父母住，自己则搬到客厅的沙发上去睡。父母觉得乔治每天拼命地工作，回来后需要好好休息，所以有些不安。乔治告诉他们说，这只是暂时的，他的钱会赚得越来越多，到时候弄套大房子来恐怕他们要嫌空得慌呢。

果然如乔治所说的那样，不久，乔治在汉普顿海滨租了一套海边别墅，还买了一辆帕蒂克汽车。他在一次音乐会上结识了一位来自德国汉堡的名叫安娜丽丝的姑娘，他们很快结了婚。乔治的父母非常喜欢安娜丽丝，所以他们相处得非常融洽。全新的生活真正开始了。

人生总是充满磨难，只要对未来抱有信心，一切都会向好的方面转化。



挺立潮头

转眼间，乔治在梅尔公司已经工作了3年，仅仅这3年的个人收入就远远超过了他给自己拟定好的5年计划。他的生活已经变得非常优裕，虽然大部分时间还是忙着做交易，但可以抽出一些时间来撰写他的哲学论著《意识的缺陷》，或是出去旅行、参加音乐会。

交易上一切都比较顺利，但在这个时候，乔治和他的老板梅尔先生之间却发生了一点小小的不快。

一天，梅尔先生把乔治叫到他的办公室，对乔治近期的决策进行了一番质问，梅尔先生的语气并不是特别的严厉，他只是问乔治最近为什么买这么多壳牌公司的股票。

或许是因为乔治感觉自己的业绩卓著，对公司贡献巨大，乔治对梅尔先生的质问感到非常不快。他觉得这是自己的决策范围，交易怎么操作也不关梅尔先生的事，而且自己一直在为公司负责地工作，并创下优异



的纪录,那么梅尔先生就没有必要这么质问自己。

乔治越想越想不通,最后决定“跳槽”,离开梅尔公司。

以乔治现在在投资界的影响,找一份工作实在不是什么难事。很快,他就在威特海姆公司谋到一个职位。

威特海姆公司创立得比较早,它要比梅尔公司大得多,也富有得多,而且它是纽约证券交易所的会员,这就意味着从此乔治不必再通过公司外的经纪商进行交易了。

乔治被任命为对外交易部门主管的助理,这时乔治才29岁,他觉得自己正在一天天走上正确的道路。乔治也不再仅仅是一个交易员,而是欧洲证券市场的分析师和专家。

对乔治来说,这一时期是他从事欧洲证券分析及投资的黄金时期,因为当时整个欧洲的企业并不像美国的企业那样,依照法律的规定,对外发布公司经营的有关信息,一切都不那么透明。乔治便设法搜集欧洲公司的有关信息,然后利用自己的想像力来判断一家公司的真正价值,比方通过某一家公司的纳税情况计算出这家公司所拥有的资产,或是走访这些上市的公司,了解这些公司的经营情况。他的英文、法文、德文说得都非常好,这使他在与那些大公司经理人员交流时没



有任何障碍。匈牙利文虽然使用得不多,可是,一旦遇到哪一家公司的老总是匈牙利人,就好像故友相见,十分投缘。走访上市公司的做法在当时非常少见,但乔治这么做了,这使他得到的信息更为全面、可靠,他的分析和判断也就更加准确。

乔治从他所得到的各种信息中,综合判断哪一家公司更有投资价值,然后把他的分析结果通报给一些投资公司。

乔治对欧洲的一些大的上市公司进行了逐一的考察,在研究中,他发现许多大公司的股票具有巨大的潜在的价值。这一发现让乔治大为惊喜,就好像一个伐木工发现了一大片森林,一个淘金者发现一个个装满金子的金库。

第一个金矿是德国的德利银行。

在考察中,乔治意外地发现,德利银行持有庞大的综合的德国产业股,而这个综合的产业股的价值远远超过德利银行所发行的股票的价值。乔治简直不敢相信这一切是真的,因为一旦投资这家银行,那么公司和自己就将赚到很多钱。

他兴奋地找到公司的老板,语无伦次地把自己的发现说了一遍。

见乔治那么兴奋的样子,老板笑了,说:“乔治,别急,慢慢说。你好像是发现金矿了。”

“不,不是金矿,而是金库。”

“什么? 是金库?”

老板知道乔治不会同他开玩笑,更不会搞错,于是也有些急了,连忙说:“快说说看。”

“我发现德国的德利银行持有非常庞大、综合的德国产业股,这是一个投资组合,它的价值远远大于德利银行所发行的股票的价值。就是说,我们可以直接购买德利银行所投资的企业股票,如西门子、拜尔,或者其他公司的股票,可是,如果我们先购买德利银行的股票,却可以换成更多的西门子或者拜尔的股票,这中间相差非常大。”

老板马上明白了,这是一个不同凡响的发现,这个发现将给威特海姆公司带来巨大的利润。

老板从座位上站起来,赞赏而又感激地看着乔治,说:“好样的年轻人,现在就把你的发现告诉给我们的客户,让他们和我我一起发财吧。”

威特海姆公司立即招集自己的大客户,说服他们大量买入德利银行的股票,结果各自都大大地赚了一笔。乔治也因为这一发现,为威特海姆公司立下了汗马功劳,这也是他进入威特海姆公司后,为公司以及公司的客户献上的非常厚的见面礼。

德利银行的这一持股现象给乔治以启发,于是,他开始研究其他金融企业。1960年,乔治又研究了德国的保险

业。在众多的保险公司中，一家名叫安联的保险公司引起了乔治的注意。结果，有了比德利更为惊人的发现。

考察中，乔治了解到，安联保险公司上市流通的股票仅仅占股票发行总量的三分之一，其余股票作为交叉持股掌握在德国的一些企业集团手里。这是一种非常混乱的交叉持股现象，德国的各家银行持有保险公司三成的股权，而保险公司又持有各银行的三成股权，保险公司之间还互相持有股权。

经过认真的计算，乔治得出最后结果：安联保险公司股票的市值，只是实际价值的三分之一。

乔治草草地写了个报告交给自己公司的老板，老板看了以后，拍着乔治的肩膀，高兴得都不知说什么好：“金库，一座更大的金库！乔治，你是为我们大伙儿找到打开金库钥匙的人！是我们公司和我们客户的财神！”

乔治马上带上他的研究报告去找公司的那些大客户，争取他们的订单。乔治首先拜访的是摩根银行的对外交易主管杰克·凯斯，把自己的调查报告拿给杰克看。

杰克并没有看乔治的报告，而是把乔治的报告放到一边，这让乔治感到有些奇怪，因为在过去，杰克是非常信任自己的分析的。

“我们先把安联保险公司的事放到一边，我想问你，你对安恒—慕尼黑集团股票的看法。”杰克笑着说，



“我最近对这家集团公司很感兴趣。”

“这家公司股票的市值只有它实际价值的几分之一。投资这家公司是有利可图的。详细情况过几天我会写一份报告给你的。”

“既是这样,我想就不必写什么报告了。我们立即买进他们的股票。同安联保险公司的股票一起买进。”杰克果断地说。

这次访问的结果大大出乎乔治的意料,他不但取得了安联保险公司的订单,还得到了安恒—慕尼黑集团公司的订单。

乔治带着他的客户开始对安联保险公司大举进攻,他们的行动很快被安联保险公司察觉,为了避免损失,安联保险公司马上给威特海姆公司的老板写了封信,对威特海姆公司的行动表示不满,他们还迷惑威特海姆公司和公司的客户说:“乔治的结论是错误的。”可是实际上乔治一点都没错,安联保险公司的股票的价格整整涨了三倍多。

这次出击再一次大获全胜,客户们的利润翻着番地上涨,乔治也因此声名远播。

在进入威特海姆公司还不到一年的时间里,乔治不但为公司赚到很多钱,而且还赢得了一大批重要的大客户,如摩根银行、德瑞福基金会等。这些大的金融投资企业对乔治非常信任,只要他们看到乔治的报告,





或听到乔治的分析,就按照乔治的想法投资,其后便可获得丰厚的利润。事实上,年纪还不到30岁的乔治已经可以通过这些大的投资公司操纵市场了。

乔治来美国仅仅4年的时间,可是,他却创造了一系列成功的投资案例。在投资界,是乔治第一个发现德利银行、安联保险公司这样有巨大潜力的投资对象,而且确实让自己的客户得到了喜出望外的收益。

自此以后,乔治经常应邀向手握上百亿美元的各大投资商说明欧洲的股票,成了当时美国挺立于金融投资界潮头的,引领投资风潮的第一人。

只有敢于探索,才能有所发现,有所创新,才能创造出惊人的业绩。



连栽跟头

乔治在短短的时间里便取得了骄人的业绩,这在美国证券投资界,除了沃伦巴菲特外无人能比。乔治自己虽然已经很富有,但他并不把钱和赚钱真正当回事。他把赚钱当成一种游戏,既然是游戏就不必太认真。乔治认为真正应该认真的是让自己的生命有意义,只有



这件事才是最需要严肃对待的事情。

然而，这个世界上可以当作游戏的事情真的并不是很多，钱尽管被称作身外之物，但一旦“玩”丢了，就知道这游戏并不是那么好玩的了。

1962年，乔治把自己和哥哥两个人的大部分积蓄都买了斯都德贝克汽车公司的股票，他认为这是一笔无需动脑的、绝对有利可图的投资。可是，这家在早年靠生产西部篷车起家的汽车公司在这一年里却遇到了难以摆脱的厄运，连连遭到通用、克莱斯勒和福特三大汽车公司的打压和截杀，这使这家公司的经营陷入了困境。

乔治虽然知道斯都德贝克汽车公司的日子不好过，但他觉得这与自己赚钱并没有什么关系，因为这家公司发行两种股票，一种是股价比较低的A股，一种是普通股。乔治知道这家公司在拼命挣扎，正在分散公司的投资，并推出新款车，就是说这家公司还不至于一垮到底。他武断地认定，公司在经营情况好转之前，普通股会大幅下跌，而A股会上涨。于是，他大量地卖出普通股，买入A股。可出乎意料的是，在他卖出普通股，买入A股后，与他的判断刚好相反，普通股一路上涨，两股之间的价差相差悬殊，他不但没挣到钱，还得缴纳融券保证金。结果，他和哥哥的积蓄几乎都赔了进去。

这个跟头栽得可不轻，乔治觉得，自己的钱赔进去倒没什么，可是哥哥正准备用他的这些积蓄去创业，如果赚



不回来,那么哥哥的创业计划就将毁在自己的手里。

这回乔治可急坏了,他再也不敢怠慢,最后用了好长时间,费了好大的劲才把这笔钱赚回来。

这次挫折过后,乔治一想起来就心有余悸,他开始重新认识自己,感到在金钱面前,自己并不能超然物外,相反,自己早已深陷其中,而且,他把这次挫折当作教训,时刻提醒自己,再也不能把钱和赚钱当作游戏,一切都要严肃对待。

尽管乔治吸取了教训,在交易上再也不敢马虎,可谁知一波未平,一波又起,年底时,他又栽了个跟头,只是这次不是他的错,但也应该认识到自己工作上的疏漏,以及对人性认识得不够深刻、全面。

这一年的秋天,乔治认真地研究了日本保险业,很快发现了东京海上及火灾保险公司的隐形资产。乔治把研究报告递交给他的部门主管,这位部门主管也很快批准了这笔生意。于是,乔治马上与公司的几家客户联系,向他们说明东京这家保险公司的股票,客户们向乔治承诺向他买几百万美元东京海上及火灾保险公司的股票,按照这些客户的要求,乔治建立起很大一笔东京这家保险公司的仓位。

这一切进行得非常顺利,可是就在这时,从首都华盛顿传出消息说,去年新上任的肯尼迪总统为了重振美国经济,防止美国资本大量外流,即将出台政策,限制美国投资者购买外国证券。这一消息一经传出,华尔街立刻受到冲击,股市发生剧烈的震荡。



乔治听到华盛顿传出的这个消息后,头都大了。对他来说,这本来就是个坏消息,而它来得也太不是时候了,因为日本这家保险公司的仓位已经建立起来了,但他的那些客户还没有开始购买。他不知道自己的这些客户能否信守承诺,如约购买,如果这些人毁约,他连诉诸法律的机会都没有,因为那只是一些口头的约定,而一旦这些人毁约,那么乔治真不知道那几百万美元的仓位公司该如何处理,公司是否能够忍受损失,支持他已经买进的那些股票。

乔治正在为他的客户能否信守承诺而感到焦虑不安,更出乎意料的是,他的主管,也就是公司国际交易部门的负责人声称,他根本就没有授权给乔治去做这笔生意。

“做人怎么可以这样?”乔治听到这个消息几乎晕倒,自己现在还能够清楚地回忆起这位主管批准这笔生意时的情形,可是,这个家伙在突如其来的损失面前,为保住自己的位子,竟是这样不顾事实,卑鄙地推卸责任。

这件事让乔治感到非常气愤,他要找到这个卑鄙的家伙,狠狠地质问他,甚至要痛骂他一顿。但他的主管每次远远见到他就赶紧溜走,他根本就逮不到这家伙。

这时乔治才后悔自己没有让主管给他出据一个批准文件,后悔没有与那些客户订立个书面合同。这是个教训,可是在这之前,公司并没有这样的先例呀!

一个月后,这次危机终于过去,乔治的客户们按约



购买了日本这家保险公司的股票,乔治的这笔生意总算完成了。但他的主管的所作所为让乔治无法容忍,他感到自己受到了伤害,他同时看到人性中可憎的一面,有时想起这件事来,乔治甚至对这个世界非常厌倦,甚至有些绝望。一贯看轻金钱,把生命的意义放在第一位的乔治,这时觉得自己是那样的孤独。乔治也曾向那些客户说明真相,但后来感到这些根本没有什么意义,因为无论自己怎么说,都难以彻底地把自己从主管的谎言中拯救出来。而且,如果自己一再指责自己的顶头上司说谎,那么久而久之,别人就会怀疑自己的人品。

在威特海姆公司,乔治曾创造了一连串的可谓辉煌的工作业绩,可是,他无法忍受他的主管那卑鄙、猥琐的为人。经过考虑后,乔治决定离开威特海姆公司。

凡事都不可能一帆风顺,只要能够认真总结经验,吸取教训,那么挫折也有它的价值。只是,无论遇到什么逆境,都绝对不能灰心,要勇敢地坚持干下去。



金融投资家的哲学思想

乔治刚刚离开威特海姆公司,安贺·布莱施洛德投



资公司的主管凯林马上就找到乔治，邀请他到公司来工作。现在的乔治已经不再急于工作，于是，他对凯林说，等考虑一段时间后再给他们答复。可是对方不答应，凯林要求乔治马上就拿出明确态度，并允诺给乔治优厚的待遇。安贺公司可是一个爱惜人才的公司，而乔治无疑是金融投资界的佼佼者，所以他们绝不会放过这个机会。

安贺·布莱施洛德公司具有悠久的历史，它创建于德国，后来搬到纽约。目前主要从事经纪与资产管理，重点从事全球金融投资研究与交易。

乔治知道安贺·布莱施洛德公司要比威特海姆公司大得多，而且在经营外国证券方面在美国处于领导地位，公司的大部分员工具有欧洲血统，近年来业绩卓著。这样的公司主动来邀请自己，不管怎么说，让乔治感到有些盛情难却，所以他勉强答应了。

乔治虽然接受了安贺·布莱施洛德公司的邀请，但他并没有马上到公司上班，他要抽出一段时间来平静一下自己的心绪。除此之外，他要乘这个机会，修改整理一下自己的哲学论著《意识的缺陷》。

实际上，即使在工作最忙碌的时候，乔治也没有放弃对哲学的研究。常常在夜里和周末坐到书桌前专心地阅读、思考和写作。以至于他的儿子罗伯特在被问及他的父亲在干什么时总是回答说：“爸爸在忙着打字。”



其实乔治心里也清楚,哲学的路是非常孤独的,而且其中的规则也相当复杂。尤其是不同学说之间常常发生争执,所以研究哲学很难得到感恩和回报,更没有什么方法可以衡量成就。乔治对哲学的浓厚兴趣并不是缘于某个特定的事件,这种兴趣其实在他记事时起就已经产生了,用他自己的话来说就是:“自从我意识到我自己的存在,我就对哲学问题感兴趣了。”

在乔治还很小的时候,一些有关哲学的基本问题就在他的头脑中经常出现。诸如:我们为什么来到人世?人生的目的到底是什么?我们死后真的有灵魂吗?我们的人生和社会到底有没有一个确定的轨迹?对于这些问题也许很多人都想过,可是想了一段时间以后想不出什么头绪便放弃了,开始把自己的注意力集中到解决具体生活中遇到的问题,如挣钱、吃饭、买房子、买汽车等等。乔治则不是这样,他虽然从事着金融投资,同样也在挣钱养家糊口,可是他总是思考着类似的问题,如人类社会的动作方式等,并期望自己通过思考能够得出答案来,贡献给人类。

当年在伦敦经济学院,乔治的导师卡尔·波普曾勉励他确定一个总体的框架,思考这些有关人类社会的宏观问题。近几年的金融投资实践,使乔治对社会生活的认识和理解更为深刻,他自己也越来越感到他对人们,以及人们面对的社会生活有了进一步的,更为准确

的感知。

在乔治的哲学思想里，有一个他自己还是在孩子的时候就反复思考过的一个前提。那个时候乔治常常一个人怔怔地看着窗外，看着这个世界，在心里盘算着：

这个世界是怎么一回事呢？在自己来到这个世界之前，这个世界是一个什么样的世界呢？

他想起父亲给他说的过去的一些往事，说起爷爷，说起父亲年轻时的布达佩斯——乔治这时似乎懂得了：在自己来到这个世界之前，这个世界就已经存在了。后来，自己来到这个世界上了，这个世界就如现在自己看到的这个样子。

那么以后呢？自己死了，这个世界还存在吗？

他想起了在第二次世界大战中的那么多的死难者，他们都死去了，他们离开了这个世界，可这个世界还存在着，而且还将存在下去。

那么，“我”是怎么回事呢？

乔治认定自己自从来到这个世界的那一天起，就是这个世界的一部分，而且通过自己的行动影响着外部世界，相对于自己的外部世界的发展、变化的方向，由自己的行动来决定。比如，自己选择了去英国的伦敦，选择了不懈的努力，后来又选择了金融投资业，自己用自己的选择、行动和努力，使世界发生了改变。



乔治哲学思想的另一个前提是：“在我的意识（心灵）之外还有一个现实世界，但对这个现实世界并不能够完全了解。”

这一前提比较好理解，我们不能够完全理解这个世界，或者说，我们对这个世界的认识总是不完全的。

这两个前提就是乔治哲学思想的两块基石，乔治想凭借这两块基石建立一个庞大的、系统的而又持久的，可以说明人和世界联系的，和怎样联系的哲学体系。

乔治认为，在已经过去的300年中，大部分自然科学成就的取得，都是自然科学家们用“假装”的方法，“假装”自己在这个世界之外，从世界之外来看这个世界，研究这个世界而得来的。可是科学研究并不能解决所有的问题，比如，“‘现在’是怎么回事？”“上帝是怎么回事？”以及“‘我’是怎么一回事？”等等诸如此类的问题。这样便可以得出，能够应用在人类意识领域里的科学非常有限，人对现实的理解是通过抽象、信号、符号，而这根本就不是真实的现实，所以人对现实的理解天生就不完全。

而当我们的思想家所思考的对象是社会时，思想家的本身更是这个社会的一部分，根本就无法把自己弄出自己所研究的对象之外，因而更无法做到客观。一旦我们了解到我们认识的不全面，我们就会更加重视对这一认识的改善。因此，乔治认为“人类的心灵对人



类来说永远是丰富的,不可能探索到尽头,人类的心灵会产生出无穷无尽的新的可能性。”

乔治在对历史上的一些思想家作了一番研究后发现,除了圣奥古斯丁,其余的哲学家都有意无意地把时间排除在他们的理论之外。所以他认为在人类的意识中都有一种倾向,都想把变化从这个世界上剔除。在这方面,乔治提出了自己的看法,他认为人类不但不应该不理睬变化,相反应该更加重视变化,把变化当作分析的焦点。

在研究中乔治发现,不断变化的社会能够诱发人的思考,从而协助人类作出正确的选择,使“开放”社会的诞生成为必然。乔治用自己的这一观点作基础,分析了斯大林死后的前苏联社会,并在戈尔巴乔夫进行改革之前20年,就预言了前苏联的解体。

乔治还发现,变化在社会的一些领域表现得更为突出,例如证券市场。置身其中,就必须不断地作出分析判断,修正自己的决策,不然就很难顺应千变万化的市场。这一观点成功地指导了乔治在证券市场的投资活动,并使他大获成功。

乔治是这样的醉心于对哲学问题的探寻和研究,不管他的哲学思想是不是新颖得引人注目,或经世不朽,但这种探索的精神无论如何都是可贵的。

对一些哲学问题的思考,永远是人生活内容中最

为重要的部分。倘若只想挣钱、享乐,然后死去,那岂不是太可悲了吗?



探索新领域

乔治接受安贺·布莱施洛德公司的工作邀请后并没有马上到公司去上班,在整理完自己的一些哲学论文之后,他去欧洲度假,并看望了他的导师卡尔先生。

这次度假让乔治感到非常愉快,不仅是因为见到了自己的导师,还因为在度假的过程中,乔治还传奇般地做了一大笔生意,他把这笔生意作为见面礼,送给了他还没有报到上班的安贺·布莱施洛德公司,给公司留下了非常深刻的印象。

当时乔治正在希腊,在那里他意外地得知意大利的奥利维蒂家族因为财务上的问题,迫切需要出售一大笔这个家族所属的一个公司的股票。乔治立刻意识到,这是一个难得的商机。于是,他立即飞往米兰。结果发现不但这个家族陷入财务危机,这个家族所属的公司也同样陷入了困境。尽管这家公司的股票在市场上股价还很高,但他却可以在这个家族中以股票的面值买到上千万股。





摸清情况后,乔治召集了德国、瑞士,以及美国的一些投资公司的专家,一起购进奥利维蒂公司的股票。

这一切都办好了,乔治立即给安贺·布莱施洛德公司发电报,告诉他们说,公司已经买进几百万股奥利维蒂公司的股票,并告知公司以多高的价格卖给哪家公司。公司接到这个电报以后,很多人对这笔生意感到莫名其妙:怎么回事?哪来这么个人?怎么这么大胆地就为公司买卖起股票来了?

的确,一个还没有进公司工作的人,就这么为公司做起生意来了,这确实让人疑惑。不过,公司的老总安贺先生和公司的主管凯林先生却没有大惊小怪,他们知道,乔治为公司抢抓了一个难得的商机。不过,他们不约而同地说:“乔治这小子,可真是一个不拘一格的家伙!”

乔治还没进公司,就为公司大大地赚了一笔,这可是一份非常丰厚的见面礼。

这笔生意给公司的老总们留下了非常深刻的印象,赢得了公司的信任。在乔治进入公司上班后,公司非常支持乔治的工作,给乔治非常大的发挥空间,让他放开手脚,大胆地探索。

在肯尼迪总统取消国外投资税以后,乔治并不打算继续搞他的对外投资,他觉得自己这么多年来一直做国外的证券交易,对美国国内的证券投资反倒不那

么深入，他准备设计出一个关于美国证券投资的一个系统，自己在运作这个系统的过程中，既能研究学习一些新东西，又能为公司赢利。

乔治把自己的这一设想说给安贺先生和凯林先生，这两个人对他的想法很有兴趣。

“你的意思是说，你要设立一个单独的模范股票账户，而且主要从事国内的股票投资，是这样吗？”听完乔治简单地介绍完他的想法后，安贺饶有兴致地问。

“是的。我想重新调整自己的方向，尝试搞国内的股票交易。”

乔治的话听上去非常谦虚、保守，但安贺和凯林分明感觉到，乔治对这一计划信心十足。

“能不能说说你的具体的想法，你准备如何操作？”凯林先生居然有些按捺不住了。多年来，他一直非常欣赏乔治，觉得这个年轻人总能搞出一些让人意想不到的东西，创造出一些让人瞩目的业绩。

“我打算搞一个关于股票的投资组合，通过这样的组合，建立一个投资控制机制，来比较风险的大小和回报率的高低，然后想办法降低风险，提高回报率。这个模范账户应该算作是一支共同基金。”

安贺老总和凯林都非常钦佩乔治敏于思考，敢于探索的精神，所以他们同意乔治实施他的计划。

安贺老总还特别鼓励说：“乔治，我知道你是个特



别聪明的年轻人，这些年来你在金融投资界创下了一个个优异的纪录，所以我们非常支持你，相信你能够取得成功。放手干吧！”

乔治非常热衷于他的新计划，再加上安贺与凯林的鼓励和支持，他更有信心了。于是马上集中全部的精力和热情投入工作。

在欧洲度假时，乔治曾在意大利的米兰结识一位叫夫利亚的证券经纪商，这位经纪商为乔治提供了10万美元作为这个模范账户的原始基金，乔治就用这10万美元开始了他的探索。

乔治在一张纸上画了许多格子，然后把自己认为有潜力的股票挑选出来，依次填写在这些格子里，用夫利亚提供的基金设计出他的投资组合。

为了理清自己的投资思路，乔治把自己的投资想法详细地记录下来，然后把每一个投资决定的理由，以及追踪来的投资绩效整理好，印成投资月报分发给自已过去的所有老客户。很快，这些老客户又重新与乔治建立起联系，同时有许多新客户加入进来，他们不断地打电话问乔治一些有关投资的问题，乔治总是不厌其烦地给予解答，并通过这些客户反馈回来的信息不断修正自己的投资决策。

乔治经营的模范账户业绩非常突出，引起了很多美国投资人的关注，他们纷纷要求加入。可是，这是一

支离岸基金,就是在海外注册的投资基金,是不允许美国投资者加入的。所以,这些美国投资商只好望“钱”兴叹。

安贺老总和凯林对乔治的工作非常满意,于是决定把乔治经营的模范账户更名为“第一老鹰基金”,并把这支基金交给乔治管理。乔治把自己的钱,以及父亲提华达的钱都放进基金里,再加上其他投资人的钱,使这支基金的资本总额达到了300万美元。

“第一老鹰基金”增长迅速,乔治对这支基金的操作越来越有信心。在操作过程中,乔治已经掌握了更为广泛的多种投资方法,以及更为复杂的投资策略。于是,安贺先生为乔治设立了第二支基金,名叫“双鹰基金”。双鹰基金与第一老鹰基金不同,它是一支避险基金,在操作上有更多的自主权,几乎没有什么限制,可以应用各种融资手段,既可以做多,又可以放空,总之,这回乔治可以尽情地自由发挥了。与共同基金相比,避险基金在操作上更为自由,可以在股票、证券、汇率、食品、地产等等方面跳来跳去,挑战性与风险性也越来越强,这正符合乔治那富于挑战性的性格,所以,乔治真有一种如鱼得水的感觉。

双鹰基金很快就出现了强劲的增长,公司和客户也很快就尝到了甜头。

在华尔街,乔治是最早懂得从全球的范围通盘考



虑投资问题的人之一，他能够很快从在某地发生的事件迅速地判断出它将引起的其他事件，然后决定自己的投资策略，而这些决策绝大多数是正确的。乔治能够以最快的速度判断事件间的逻辑关系，有时让他的两个最出色的助手勒纳和罗杰斯都感到有些莫名其妙。勒纳就曾打个比方说：“乔治对政治、军事、自然灾害等等，所有事件对投资的影响反应是这样的敏锐，他看到一只蚂蚁在搬动一只小虫子，就能够判断出今年罐头将要降价。也许你看不出其中有什么逻辑关系，可是走着瞧，这一切真的就会发生。”

这时乔治开始写一本名叫《金融炼金术》的书，他常常把书中的一些观点说给勒纳和罗杰斯，以及办公室的其他人，可是大家总是觉得乔治的观点十分难懂，有时大家只好偷偷地查词典，即使是这样也不能全部掌握乔治所说的话的全部意思。

勒纳就对乔治说：“乔治，你就不要尝试给我们当老师了，我们与你相差得太远，无论你怎么努力地教，我想最后还是徒劳无功。”

罗杰斯和勒纳一样，都是华尔街的天才，他毕业于英国的牛津大学，以选取优质股票为专长。可是，罗杰斯也不能全部弄懂乔治的理论，但他非常愿意把乔治的理论应用到投资实践中。因为他知道，尽管自己不能全部理解乔治的理论，但用起来却是十拿九准的。他甚



至经常对别人说：“跟乔治一起工作真的很过瘾，你总能学到意想不到的东西。”

乔治一心一意地研究自己的投资理论，并积极地把这一理论应用于投资实践，然后他会惊喜地发现，自己的抽象理论用起来真的非常有效，简直是立竿见影。

双鹰基金和第一老鹰基金的增长速度十分惊人，安贺老总和凯林对乔治取得的业绩非常满意。可是，这时政府出台了新的经纪商监管法规。新法规定，像乔治这样的，拥有分析师兼基金经理人双重身份的人，是不能在公司的股票交易中掺入自己的资金的。所以，乔治不得不同安贺和凯林分手，尽管大家相处得非常融洽，互相都有些舍不得。

经过这一阶段的探索，乔治不但取得了惊人的业绩，而且积累了丰富的投资经验，在金融投资方面，乔治已经成熟，因此他决定和罗杰斯一起，自立门户，建立一家属于自己的基金管理公司。

如果乔治继续搞他的欧洲股票投资，那么充其量他也不过是个为挣钱而忙忙碌碌的普通投资者。正是因为他不满足现状，不断探索，才使他成为一名名副其实的金融家。

追求卓越



- 金钱的气味
- 内心也有苦痛
- 心系故国
- 与“豹”谋皮
- 捕鲸行为



从他人不经意的信息中判断出金融市场的走向，他以他的聪明才智赢得了辉煌的业绩，虽然成功的路并不平坦，但并没有什么能够阻止他走向成功。



金钱的气味

1973年，乔治和罗杰斯带着两个秘书创建了“索罗斯基金管理公司”。公司设在曼哈顿的哥伦布圆环旁边的一幢能够鸟瞰纽约中央公园的大楼里。这里远离华尔街，远离所有经纪商、银行总部和保险公司。把公司设在远离金融中心的地方，这在当时可真是一个奇怪的主意。

乔治和罗杰斯所以把公司的办公地址选在这里，是因为他们觉得他们都背叛了华尔街传统的投资思维，他们把办公室选在华尔街辖区之外，是要以新一代金融投资家的崭新形象出现。除此之外，对乔治来说这里离他的家很近，而且可以在中央公园里打网球，到附近的健身俱乐部游泳，一切都非常方便。

乔治离开安贺·布莱施洛德公司后，原来投资于双鹰基金的客户可以自主选择把资金继续留在双鹰基金里，还是转移到新成立的索罗斯基金管理公司。实际





上，双鹰基金中的大部分资金都转移到了乔治的索罗斯基金管理公司。其后，公司又吸引来一批新的投资者，而且双鹰基金也把一半的资金注入到乔治的新公司中来了。这使乔治受到很大的鼓舞，他和罗杰斯决心不辜负客户的信任，好好地大干一场。

机会很快就来了，乔治从随后发生的中东战争的火药味中，敏锐地嗅到了金钱的气味。

1973年10月，埃及和叙利亚向以色列等犹太国家发动大规模的军事进攻。在战争的初期，以色列遭受惨重的人员伤亡，损失了大批的飞机和坦克。

乔治得知这一消息后，显得有些兴奋，他立即把罗杰斯叫来，把自己的预感说给罗杰斯。

“以色列措手不及，损失了大批的飞机和坦克。你不觉得这意味着什么吗？”乔治看着罗杰斯，那副样子就好像他手里正攥着一张藏宝图。

“意味着什么？”看着乔治那副神秘的样子，罗杰斯真的有些摸不着头脑，不过，他知道乔治一定有了新的发现，虽然有时他的发现与眼前发生的事情看不出有什么必然的联系。

“这表明，以色列的武器装备已经过时。”

“那又怎么样？”罗杰斯还是有些猜不透乔治到底想说什么。

“以色列的武器装备已经过时，那么我们的呢？”乔



治似乎在提醒罗杰斯。

“我明白了！”罗杰斯恍然大悟，然后接着乔治的话说下去，“我们的装备和技术也已经过时。这一点五角大楼完全应该意识到。然后……”

乔治接着说，“然后，五角大楼就会不惜投入大笔资金来重新改进我们的武器装备。再然后，国防工业的股票就将大幅度上涨。”

两个人心照不宣地相互看了看，哈哈大笑。

乔治开玩笑地问罗杰斯：“这回你闻到了吗？在这中东战争的火药味中你闻到了什么？”

“我闻到了金钱的气味。”罗杰斯也开玩笑地回答说。

“那我们还等什么？马上行动！”乔治果断地说。

乔治和罗杰斯立即开始密切关注国防工业，他们多次去华盛顿拜访五角大楼的官员，并与全国的国防工业承包商见面。

经过一个阶段的走访，乔治和罗杰斯越来越相信，他们的判断是正确的，而这时，其他的金融投资者却忽视了这个大好的投资机会。因为对于绝大多数投资者来说，国防工业股几乎没有任何吸引力。越南战争结束后，一些国防工业公司损失了很多钱，从那时起便一蹶不振，以至于股票分析专家根本就不关心国防工业股。乔治就是与众不同，从中东战争中，他敏锐地感受到了



国防工业股的潜力。

乔治开始大量买进国防工业企业的股票。对洛克希德是一家濒临倒闭的国防工业公司,乔治下大赌注,以非常低的股价购买了这家公司大量的股票。不久,乔治和罗杰斯从他们投资的一些国防工业企业获悉,这些企业都得到了金额巨大的研发合同,并且很快就将盈利,股票也将迅速升值。

乔治认真地研究了这次中东战争,他发现,以色列空军在赎罪日战役中所以失败,很大程度上是因为缺乏精密的电子干扰和抗干扰装置,以及精确瞄准装置,而阿拉伯人手中的苏制武器则先进得多。经过仔细分析,乔治感到现代战争已经发生了根本性革命,一个现代化的军队必须配备高科技的武器装备,如:红外线感应器、激光制导的导弹,以及智能炸弹等等。乔治意识到了这一点后,大量投资于现代军工企业。

实践证明,乔治的推论和判断是正确的,在他们投资这些军工企业以后,他们的基金获得了丰厚的利润回报。

乔治对股票市场的变化感觉非常敏锐,他善于从诸多在别人看来无关紧要的信息中,找出预示某种变化的神秘信号,然后分析它,思考它,最后决定自己的行动方向,出奇制胜,这使他所经营的基金以几何基数递增。



1974年，也就是乔治独立经营索罗斯基金管理公司的第一年，他的基金增长了17.5%，而在这一年里，道·琼斯指数下跌了近24%。1975年，基金增长了27.6%。1976年，基金增长率猛增至61.9%。1978年基金的总价值超过了1亿美元。公司所取得的业绩让华尔街的金融家们大为吃惊。

发现来自于细心的观察、缜密的思考和果断的决策。世界上从来就没有随随便便得来的成功。



内心也有苦痛

乔治变得越来越富有，但是，财富并没有给他带来快乐，相反，随着基金规模的增大，他心理上的压力也越来越大。他的内心非常矛盾：自己已经很富有，事业上也极为成功，本来可以放慢工作节奏，让自己放松一下，可是他不得不刻意地否定自己的成就，因为他担心一旦自己放松下来，就会危害到基金的经营业绩。所以他又不得不拼命地工作，而所有努力的结果不过是获得了更多的金钱、更大的压力、更多的工作和更多的痛苦。



他虽然赚了很多钱,但又非常鄙视这些钱,然而在事业心的驱使下,他又欲罢不能。

他是全身心地投入自己的工作,以至于几乎没有时间与自己的妻子和三个孩子共同享受生活。由于工作上的压力,回到家里的乔治脾气很坏,对待自己的孩子也非常挑剔,甚至非常冷酷。在公司里他自然可以随便批评每一个人,但在家里经常这样做就让孩子们难以忍受。

在如何对待孩子的问题上,乔治与妻子经常发生磨擦,进而造成关系紧张。1978年夏末的一天,乔治和妻子分居,搬到中央公园另一端的一套很小的公寓里。

狭窄的房间里,乔治感到难以忍受的孤独和压抑,他忽然想起小时候父亲的教诲:“为挣钱而挣钱毫无意义,太看重金钱是致命的,钱多了会使人软弱,会使生存变得艰难”。可是,对于挣钱,自己现在可谓欲罢不能。那么家庭呢?一想到家庭,乔治的心里隐隐地感到愧疚。的确,由于工作压力大,自己对家庭的关心实在是太少了,可是,现在已经与妻子分居,一切都无法挽回了。

呆呆地坐在这简陋狭小的房间里,乔治的心里乱乱的,他觉得必须把自己从痛苦中拯救出来,而后再理清思绪,重新面对生活。想到这,他换上运动鞋,来到位于哥伦布大道边的网球场,他要痛痛快快地打一场网



球,让自己出一身臭汗,或许头脑就清醒了。

乔治抖擞精神正准备全力拼杀一回,这时他发现相邻球场上的一位女孩正在同自己打招呼。乔治认识这个女孩,而且知道她的名字叫苏珊,有一次在朋友举办的晚餐会上,乔治曾向她咨询有关自己女儿生活遇到的问题,那是有关青春期女孩子心理上的一些问题。乔治同样礼貌地挥挥手,便开始打球。

乔治很快和对手进入了激烈的对抗中,可是,还没比出高下,天就下起雨来了。乔治想冒雨继续打下去,可是他的对手根本不理解他的心情,提着球拍跑进了俱乐部的大厅里去了。

乔治叹了一口气,心里想,这人要是不顺当,连球都打不成。风雨里,乔治不紧不慢地收拾自己的东西。他所以不着急,是因为他想让自己畅快淋漓地淋一回雨,感冒了也无所谓。

他提着球拍走进大厅时衣服已经被雨水淋透,远远地,他看见苏珊也在这里避雨,便走了过去。

“你今天好像什么地方有些不对劲。”苏珊说。

“是吗?你可真是好眼力。”乔治耸耸肩,一脸的无奈。

两个人聊了一会儿,或许是因为心里太过孤独,乔治邀请苏珊一起吃午饭。

想起从今天起,自己就将独自一人住在那套狭小



的公寓里,乔治心里便升起一种无家可归的感觉,他要把自己的一肚子苦闷都说出来,总是放在心里实在憋得慌。于是,他对苏珊说:

“今天,我和我的妻子分居了。这也许就是你所说的‘不对劲’的地方。”

“噢,真对不起。”

“下午我要再回家拿几件衣服和一些书籍,你能帮忙吗?”

“这——恐怕不合适吧。再说我下午还有事,真对不起。”苏珊似乎有些手足无措。

乔治觉得在此之前,苏珊只同自己见过一次面,一定是对自己不够了解,或是不够信任。

于是,他又说:“也许你并不了解,我是一位非常成功的证券投资商,我赚了很多的钱。”

苏珊更加感到乔治什么地方不对劲,两个人并不是很熟悉,怎么张口闭口尽说钱呢?想到这儿,苏珊草草地吃了点东西就找个借口离开了。

苏珊走后,乔治才发觉自己刚才说的话有些不妥。仔细想想,这一切都是自己害怕孤独,害怕工作压力,失去了安全感,所以提到钱,是因为现在自己所能依靠的,就只有钱了。然而,钱是最靠不住的东西。

好在苏珊很快就了解了乔治,进而对乔治那些不得体的话表示理解,两个人成了好朋友,直到他们后来



结婚。

乔治虽然尽可能想办法让自己的精神放松下来，可这些方法总不那么管用，于是他抽时间去看心理医生。在医生的帮助下，乔治检讨了自己过去可能造成心理问题的所有行为和生活经历，努力找出自己人生的意义所在，以便勇敢地面对心理上的不安全感。当乔治找出所有造成自己心理恐惧的原因之后，这个问题便解决了。

可是不久，他的搭档罗杰斯又离开了他，这再次使他陷入苦恼中。

早在一年前，罗杰斯便在公司用人等方面与乔治意见不一致。后来，两个人决定各自独立管理公司一段时间，接下来关系渐渐变得疏远了。到分手时，他们的矛盾已经很深。罗杰斯曾对别人说：“瞧着吧，我离开后，乔治·索罗斯会倒大霉的。我看他怎么收场。”

与合作多年的罗杰斯分手，这让乔治的内心非常痛苦。虽然基金增长速度高达55%以上，可是乔治并未感到快乐。

1979年，乔治把自己的索罗斯基金管理公司的基金重新命名，改称“量子基金”，以示对发现“测不准原理”的量子力学家海森堡的敬意，因为乔治对证券市场变化的理解与这个原理有些相似。取这个名字也许还有另外的原因，那就是警醒自己要像量子一样，时刻保





持对市场变化的高度警觉,一刻不停地努力工作吧。

人生不可能一帆风顺,关键是要调整好自己,时刻保持健康向上的良好心态,以乐观积极的态度去面对工作和生活。



心系故国

乔治把自己管理的基金改名为量子基金以后,这支基金曾经在1980年创下让人难以置信的纪录,增长率居然达到102%。虽然基金在1981年曾经出现过亏损,但很快在1982年又恢复到原来的水平。

在这段时间里,乔治虽然还负责基金操作的整体谋划,但他把大部分事务都委托给了他的新助手马奎支,自己则抽身出来从事慈善事业。

小时候,乔治曾经为战火中的芬兰人捐款,可是从那儿以后,他几乎没有类似的慈善之举。随着个人财富的增加,乔治像大多数美国富人那样,开始关注慈善事业。1979年乔治已经创立了自己的开放社会基金会,并为南非黑人儿童接受平等教育捐了款。随后,他又出资100万美元改善纽约中央公园。出资10万美元委托布鲁



金斯研究所研究经济发展问题。在以后的十几年中,乔治致力于建立开放社会,在全世界的许多地方推动慈善事业,且以他那惊人的个人财富、无私的慷慨,赢得了广泛的赞誉,甚至影响到国际政治、经济、军事等领域,以至于被称为“美国平民中惟一拥有自己的外交政策,并能够执行这一外交政策的人”。

当乔治得知他的祖国匈牙利实行经济体制改革以后,便打算成立基金会,为祖国做一些事。比如:资助教育、文化的发展和科学研究。

1983年秋,乔治再一次回到自己的祖国,准备着手基金会的建立。在此之前,乔治曾要求自己小学时的好朋友里凡向自己推荐一位对匈牙利现行法律十分了解的,与上层社会关系密切的人士帮助自己设立基金会。里凡向乔治推荐自己的老朋友律师唐贝克。

乔治准备拜见唐贝克的那个晚上,歌剧院刚好要上演一场歌剧。乔治实在舍不得错过这场歌剧,于是他在傍晚给唐贝克家打了个电话,说自己在晚上歌剧结束后前去拜访唐贝克先生。

唐贝克先生下班后,太太告诉他,有一位讲一口流利的匈牙利语的人打来电话,说要在深夜来看望他,咨询有关法律上的事。这个人说他的名字叫乔治·索罗斯。而且还说,那时候他一定饿了,问可不可以为他准备一点夜宵。



唐贝克想了好半天才想起自己的老朋友里凡曾经提到过一个叫乔治·索罗斯的人。他对太太说,这个人是在里凡的童年时期的好朋友,住在美国的纽约,常常资助文化界和学术界人士,为他们提供创作和研究基金。

午夜时分,乔治来到了唐贝克的家。唐贝克太太热情地为乔治准备夜宵,并询问乔治是不是喜欢吃鱼子酱。乔治很随便地说,不必那么麻烦,只需弄点什么垫垫肚子就成。

唐贝克太太说:“那就只有肚包烤肠可吃了。”

乔治高兴地说:“那太好了。小的时候,我父亲的客户就曾送给我们这种肚包烤肠,味道很美。”

乔治一边吃唐贝克太太为他准备的夜宵,一边向唐贝克先生说明自己设立基金会,来支持匈牙利的文化和教育的想法。

唐贝克似乎对乔治的设想并没有什么兴趣,因为他知道,现在的匈牙利还没有准许设立基金会的法律。尤其乔治特别提出他的基金会要独立开展活动,不受政府和党派控制。就更让唐贝克觉得这一点都不可能。唐贝克曾帮助前奥匈帝国外交部长的女儿建立一个半正式的基金会,这个基金会所以能够建立起来,是因为前外交部长的女儿是匈牙利历史上有名的贵族,而乔治只是一个来自西方的金融投机商,这就更不可能了。

不过,唐贝克坚持听乔治把他的想法说完,然后问



乔治打算出多少钱。

“我打算出100万美元。”

乔治的回答让唐贝克大大地吃了一惊。他知道他帮助前奥匈帝国外交部长的女儿建立的那个半正式的基金会每年提供的资金仅相当于1000美元，而乔治一张口便是100万美元，这简直是天文数字，唐贝克有点心动了。但他以为乔治只是用这些钱的利息来推行资助计划，于是拿出笔来准备计算100万美元一年的利息是多少。

乔治笑着阻止道：“我的意思是，这100万美元全部用于一年内的资助计划，你把钱用完后，我会再投入100万美元，如果一切顺利，那么我可以把钱增加到300万美元。”

“我的天！”唐贝克心想，“这个乔治·索罗斯是不是疯了？”

唐贝克审视了一下乔治，觉得乔治的确是认真的，他确实想为匈牙利的教育和文化做些事。

于是，唐贝克对乔治说：“我会尽力帮助你寻找政治上的可能性。我们随时保持联系。”

这时，乔治从怀里掏出一个笔记本，上面记录了约有30个人的名字。乔治逐一向唐贝克打听他们的背景，政治上有多大的自由和独立性，为人是否可靠等等。唐贝克这时才确信，乔治的确有备而来，于是，把他所了



解的情况都说给了乔治。

基金会的筹备工作就这样开始了。乔治知道,在自己的祖国设立基金会是一项非常艰巨的工作,会面临很多困难。但是同样有许多有利的条件,首先是在东欧集团里,匈牙利率先开始了经济上的一系列改革,逐渐建立起自由、开放的经济体制。其次,对于一个经济还欠发达的国度,自己的巨额投资不管怎么说都是有吸引力的。

乔治和唐贝克与匈牙利当局开始了艰难的磋商。最初,当局提出把基金会设在国际文化事务局里。唐贝克知道这个事务局由秘密警察统治着,所以被他巧妙地拒绝了。最后,乔治与当局达成协议,把基金会设在科学院。由于“开放社会”这个名字对这个国家来说太刺耳,所以,在基金会的名称上,乔治也作出了让步,叫作“匈牙利科学院—索罗斯基金会”。在人员组成上,当局的情报机关居然也想插手进来,乔治当然不同意。最后确定基金会由两名执行长官共同管理,乔治选定的是社会学家卡德斯,而当局确定的是已经不再得势的国际文化事务局的一名官员。最后,乔治还选定了匈牙利前政府的新闻部长67岁的瓦沙海依为自己的私人代表,主持理事会和制定规划。

1984年5月28日,乔治与匈牙利当局签署正式协议,基金会设立完成。

基金会很快就投入紧张的工作。瓦海沙依制定了



第一个计划，他向教育机构和图书馆询问需要那些书籍，由他们整理出书单，而且获得政府的保证，绝对不没收这些书籍。这些书单很快就寄到了纽约，乔治请两名员工专门处理匈牙利基金会的事务，他们分头和各出版社和出版商联系，获得了5万多本包括政治、经济、社会文化等多方面的书籍，并立即运往匈牙利。

这些书当中，有很多是过去当局禁阅的书，而现在却公开地摆在了图书馆的书架上了。这一消息连同乔治的名字一起，很快在读者中传开了。这是一个良好的开端，这大大地鼓舞了乔治和瓦海沙依，他们随即想出了一个更好的点子：向这些大学和图书馆捐赠复印机，在不长的时间里，他们就向这些机构捐赠近500台复印机，而且还负责修理。

在过去，匈牙利的复印机都由政府掌管，知识界也不可以随便使用。乔治的基金会捐赠了复印机以后，大家方便多了。

乔治还大批地资助知识界人士出国深造，或是在匈牙利国内从事课题研究。匈牙利基金会的资助工作开展得红红火火，涉及的领域包括卫生、学前教育、新闻出版、法律等等。乔治原来计划每年捐助100万美元，一年后就增至300万美元，后来，他一年的捐款就高达2200万美元。乔治这些慷慨的捐助，大大地推动了自己祖国的文化、教育、卫生等事业的发展，他本人也受到



了祖国人民的尊敬。

在事业成功之后,乔治能够不忘自己的祖国,无私地支援和推动祖国的各项事业的发展,这一点值得所有人尊敬。



与“豹”谋皮

1984年,量子基金总价值已经达到4.5亿美元,但是增长率并不高,仅为9.4%。由于增长率较低,一些投资人恳求乔治暂停他的其他社会事务,把全部精力放到投资中来。乔治同意了这些投资人的请求,并从马奎支手里拿回了基金的管理权,把转包给其他经理人经营的一些资金收了回来。

在从马奎支手中收回基金经营权的时候,乔治谈得神秘而又坦率。他说:“我预感到百年风暴的来临。在大风暴中,我们需要最好、最有能力、最有经验的舵手。那么,在你我之间,不管你是否愿意承认,具备这个条件的,还是我。”

乔治本来要留下马奎支继续做自己的助手,但马奎支还是离开了。乔治走访了十几个基金管理公司,终



于在他原来工作过的安贺·布莱施洛德公司发现了一个叫阿兰·拉菲尔的人，并决定挖走他。

拉菲尔和乔治两个人从来就没见过面，不过，乔治的大名拉菲尔怎么能不知道呢？乔治的手下人给拉菲尔打电话说，他们已经把他推荐给乔治做量子基金的第二号人物，并问他是否有兴趣和乔治谈谈。

拉菲尔没想到自己能有与华尔街最优秀的投资家工作的机会，他愉快地答应了。

其后，拉菲尔应邀到乔治中央公园附近的公寓吃早餐，但他的心里明显有些不安，因为他觉得自己取得这个工作机会的可能性很小，说不定有百十号人接受挑选，而自己最后将被淘汰。

早餐并没有像拉菲尔想象的那样，有种种测试。相反，一直到早餐结束也没显出什么重要性来。乔治只是告诉拉菲尔回去考虑考虑，下星期二还可以再来这里共进早餐。这时拉菲尔才确定，自己的确被选中了。

星期二的早餐结束后，拉菲尔在乔治即将正式聘用他的时候，意外地犹豫了。因为有人曾警告他说：“乔治的作风非常强硬，他常常解雇人”。但回去后，拉菲尔还是打电话给乔治，接受了乔治的工作邀请。

拉菲尔可能想不到，乔治带着他掀开量子基金的新纪元，迈向量子基金投资收益率的顶峰。第一仗就打得非常漂亮，上演了一出“与豹谋皮”的好戏。



由于预感到一场威胁世界经济的经济风暴即将到来,乔治加强了对量子基金投资活动的指挥。他密切注视着国际证券市场的变化,时刻准备赶上风暴的潮流,取得最大的收益。

乔治很快注意到,英国正在推行企业私有化,首相撒切尔夫人企图让每一个英国人都持有英国股票。而达到这一目标的途径就是,让股票降价。乔治在众多的英国公司中筛选出三家有投资潜力的公司,它们是英国电讯公司、美洲豹公司和英国石油公司。

乔治指示阿兰·拉菲尔密切注意这三家公司,尤其是美洲豹公司和电讯公司,重点是美洲豹公司。

过几天,阿兰·拉菲尔和乔治商量对这三家公司投资的问题。

“我已经研究了美洲豹。”拉菲尔有些兴奋地说。

“你认为这只豹子怎么样?”乔治幽默地问。

“我非常欣赏他们现在的经营方式。美洲豹公司的主席约翰·艾登正打算把他们的美洲豹汽车改进成美国用户热衷的新型汽车,然后大举进攻美国汽车市场。他们的股票每股160便士,所发行的股票总价值约4.5亿美元,我们已经持有5%,约2000万美元。”

“你的意思是——这的确是只很不错的豹子?”乔治似乎在自言自语,其实他的脑子在飞快地转动,他要做出决策了。随即,乔治果断地抓起桌上的电话,用不



容置疑的口吻命令基金的交易员：“我是乔治。请再买进25万股美洲豹。”

乔治这一决策让阿兰·拉菲尔大吃一惊。现在基金已经拥有美洲豹5%的股份了，这个比例已经不算小了。阿兰·拉菲尔虽然不想破坏乔治对美洲豹的投资情绪，但他还是觉得自己有责任提醒一下乔治，我们现在已经做得很好，没有必要一下子投入这么多，即使是要继续买入，也最好等待把情况摸得一清二楚再说。

于是，阿兰·拉菲尔小心地提醒说：“不过，乔治。也许我没有表达清楚，我意思是说……”

乔治向阿兰摆摆手，制止道：“是的，阿兰。我知道你的意思。不过你看，你告诉我，这个公司正在进行一个重大的，雄心勃勃的转变，而这，正是他们资金的流向，也是他们股票收益有把握赚到的东西。既然你认为他们的股票将要上涨，美国的投资家们也不会放过这个机会，国际投资者都会跟上这个风潮。你已经认定它会升值，再加上后面这些投资者的推波助澜——它就会升值。”

看着还在思考着的阿兰·拉菲尔，乔治笑了。他补充说：“我的意思是，如果你喜欢他们现在的情况，那么为什么不跟着你最初的感觉一直走下去呢？”

听了乔治的一席话，阿兰·拉菲尔肯定地点点头，他的确认定这支股票会上涨，而且乔治的话是无可争议的。



“既是这样，那么我们再多买一些。”乔治轻松地
说。

“好的。”阿兰虽然这么答应着，但他的心里还在打
鼓，他怀疑乔治是否知道自己现在到底在做些什么。

乔治看出了阿兰·拉菲尔的心思，他笑了。心里想，
看来我真得好好教一教这个年轻人。于是，乔治接着
说：“如果股票会升值，你就不要在意你在所有的股票
中占有多大的比例。既然正确，就要勇往直前。”

阿兰还在琢磨，乔治拍了拍他的肩膀说：“让我们
开始下一个议题。”

对于乔治来说，他又一次把握住了机会，在投资中
成功地运用了他的相互作用理论。他预感到投资者狂
热的跟风现象即将产生，股票的价格会上升，接下去便
是疯狂地上涨。

乔治坚信大量购进美洲豹的股票是非常有把握赚
钱的，因为他知道，除了这家公司的负债表以外，还有
更为重要的外部因素在起作用，其中重要的一项是，撒
切尔夫人决心通过股票的低价位来实现私有化。

乔治的决策让阿兰·拉菲尔感到震惊和钦佩，基金
很快就在美洲豹的股票投资中获得了2500万的利润。

认准了的，就要果断而又大胆地走到底。这是任何
一个成就大事业的人必备的素质。



捕鲸行动

乔治对证券投资具有敏锐的直觉，他预感到将对全球经济造成巨大影响的所谓的百年风暴的到来，为此，他始终保持高度的警觉，不断分析各个方面传递给他信息，寻找风暴形成的蛛丝马迹，时刻准备在这次经济风暴中获得最大的收益。

乔治觉得，风暴到来的最初的信号应该体现在汇率的波动上。他根据自己思考出来的相互作用理论，清晰地看到每一届总统上任以后，经济上表现出来的由盛转衰的循环过程，乔治把它称为“帝国循环”。

总统里根上台以后，最初几年承诺美元坚挺，控制通货膨胀。接着便转为通过削减税收，增加国防开支，来维持美元和股票市场的繁荣。不断加剧的经济扩张吸引了更多的外国资金，从而加剧了美元汇率的上涨。与其他投资者不同的是，乔治看到了经济繁荣背后的潜在的不稳定因素，坚挺的美元和高利率必将影响美国商品的出口，美国工业将受到其他大量廉价进口商品的威胁，经济将被削弱。于是，乔治断定繁荣即将终止，萧条与毁灭已经成为必然，除非政府采取非常措



施。

正是因为乔治看清了经济发展中的盛衰过程,所以,全盛时期,在其他分析家还在毫无新意地兜售周期性股票的时候,乔治则反其道而行之,大量收购那些有可能被兼并的企业的股票,以及金融服务业股票,收效非常显著。比如,当乔治发现ABC电视网有被兼并的倾向时,大量买进它的股票。很快,在三月的一个下午,当大都会宣布以每股118美元收购ABC电视网时,乔治的量子基金一下就赚了1800万美元。

阿兰·拉菲尔具体负责这次投资操作,他很快就接到乔治打给他的电话。“干的不错!”乔治在电话里说,接着又用考验一样的口吻说,“但是,阿兰。现在我们应该做什么?”

阿兰·拉菲尔知道乔治在试探他的决策能力,于是他说:“您一定也清楚,我们将买入更多的大都会公司的股票。”

乔治什么也没说,就慢慢地放下了电话。阿兰·拉菲尔从乔治的沉默中知道自己通过了乔治的测试。

在别人看来,乔治在经济复苏和全盛时期的收益已经不可想象,但对乔治来说,这只是他获得更为丰厚收益的前奏,就好比一个出色的渔民钓到了几条鲨鱼,而他在还等待,等待经济大风暴的来临,他要在风暴中捕获一头鲸。

乔治知道里根总统依旧希望维持美元的高价,但是这最终将会削弱美国的经济,里根总统更有理由把美元的汇率压低下来。现在的问题是这一切将会在什么时候发生,这就是乔治最为关心的经济风暴。

就在这时,石油输出国组织的谈判破裂,石油价格即将下跌,这意味着美国的经济将承受额外的压力,美元降价已成定局。

风暴真的要来了。

1985年9月6日,乔治断定,风暴即将到来。他认定日元和德国马克会升值,于是,他指示自己的交易员大量地购进日元和德国马克。可是,这两种货币却一直在下跌。乔治觉得有些奇怪,要么是自己的帝国循环理论不成立,要么就是自己这一次判断失误,时机还不成熟。乔治继续买入日元和马克,总值达7亿美元,这已经超过了量子基金的全部价值。

日元和马克继续下跌,乔治已经损失一些钱了。阿兰·拉菲尔有些顶不住了,他真想劝劝乔治就此收手,因为以往乔治一旦发现自己的判断失误,马上就会改变投资方向,修正自己的决策,但当他看到乔治坚定的神情,阿兰真的不知怎么办才好,他不知道这时候是该相信市场还是该相信乔治。

日元和马克依旧在下跌,损失继续增加。不过,乔治坚信自己是对的。他相信,如果说这次行动存在一点

错误的话,那么只能是自己动手过早。实践会证明他的判断是完全正确的。于是乔治继续买入这两种货币,总值高达8亿美元,比量子基金本身的价值还要多出近7亿美元——这可真是一场豪赌。

量子基金的所有雇员,包括阿兰·拉菲尔,都把心提到了嗓子眼儿了,他们都为乔治捏着一把汗。

时间在一天天过去,损失还在增加。雇员们的情绪更加紧张,有些人的心理承受能力几乎已经到了极限。乔治却更加确信,自己所预感到的风暴就在眼前了,他甚至能够清晰地听到那头鲸挣扎、喘息的声音了。

美元终于坚持不下去了。1985年9月22日,新上任的美国财务部长杰姆·贝克作出决定:美元贬值。理由是,美国民众已经要求扩大出口,抵制进口,从而保护美国的工业。

紧接着,乔治得到消息说,美、日、法、德、英等七大工业国的财政部长和中央银行总裁将在纽约广场大饭店集会。乔治早就知道会有这么一天,也知道这些部长们将要做些什么。他自己带着他的雇员日夜工作,买入尽可能多的日元。

果然不出乔治的预料,七大工业国的财政部长所研究的正是尽可能使美元的价格下降,且签署了所谓“广场协议”的文件。文件宣布以新的货币汇率制度取代原来的自由浮动汇率制度,目的就是要使美元的汇



率下跌。

“广场协议”签署后的第二天,美元兑换日元就从239日元兑换1美元调低到222.5日元兑换1美元。这是历史上美元最大幅度的下跌。这意味着乔治一夜之间就净赚4000万美元。

阿兰·拉菲尔激动得脸都有些红了,他兴奋地对乔治说:“真了不起,乔治。这让我终生难忘。”

在这场风暴到来之前,证券交易所的很多交易员都疯狂地追随乔治,在广场会议之前大量地买入日元。广场会议结束的第二天一早,这些交易员发现有利可图,便开始抛售日元,而且他们为这么快就赚了这么多钱兴奋不已。这时,乔治展现出他的投资大师的风度,告诉手下那些沉不住气的交易员停止抛售日元获利,进而继续买入日元。因为他已经从政府的一系列行为中判断出,美元将在今后的一年里继续贬值。乔治开玩笑地对这些交易员说:“这是千载难逢的好机会,我们为什么不贪婪一点呢?”

果然,在接下来的六个星期里,美元在美国中央银行的推动下继续贬值。到10月下旬,达到了105日元兑换1美元。到1986年,居然跌到153日元兑换1美元。形势已经非常明朗,风险已经不存在了,因为这一趋势已经无法逆转。就是说,这个时候,乔治只有赚钱的分儿了。

这是乔治有生以来获利最多的一次,他果然在这



次经济风暴中捕获了一头鲸。与1984年相比,量子基金增长了122.2%。基金总值从1984年底的4.489亿美元猛增到1985年底的10.03亿美元。增长的幅度是道·琼斯工业指数增长的4倍。

乔治把他个人的全部财富也放入了这次投资中,因此他个人的财富也在大幅度增加,总值约在1.3亿美元左右。这一年乔治被《金融世界》杂志评为全美报酬最高的基金经理人,这家杂志说乔治在这一年里净赚9350万美元。

在经济风暴的惊涛骇浪中,乔治能够冷静思考,从容应对,不愧为一代金融投资大师。

壮心不已



- 史无前例的壮举
- 拯救俄国科技界
- 有话要说
- 金融家 慈善家 哲学家



他虽已年过花甲,但仍旧雄心勃勃。他成功地迈上了投资领域里的巅峰,而且在世界范围内完成了一个个慈善壮举,同时宿愿得偿,成为一名思想家。



史无前例的壮举

量子基金一直保持着相当高的增长速度,即使在1987年遭受到挫折,基金的增长速度仍在14%以上。

1990年以后,乔治虽已年过花甲,但仍旧雄心勃勃。他虽然把大部分精力用在世界范围内实施他的慈善资助计划,这些计划包括改善托儿所、为不发达国家培训师资力量、改善城市环境、为穷人在城市购买住宅提供贷款担保等等。但另一方面,他丝毫没有放松对基金的总体控制,随着基金规模的增大,他开始寻找战机,随时准备打赢任何一场更大规模的金融投资战。

乔治敏锐地发现,一个千载难逢的机会就要来了,这次金融投资战将在被称为欧洲“金融航空母舰”——欧洲汇率体系内打响。而他选中的进攻目标就是英镑。

欧洲汇率体系建立于1979年,它是几个欧洲国家提出的建立单一货币,实现欧洲经济一体化,以增强欧洲贸易实力进程中的第一步。这个体系的核心是,西欧



各国的货币结为一体,以德国马克为中心,每一种货币的汇率都要在规定的范围内波动,一旦哪一种货币的汇率超出了约定的波动范围,其他国家有责任通过自己的中央银行买卖该货币,从而使这一货币保持在约定的波动范围之内。

在别人看来,这一货币汇率体系几乎就是铁板一块,无懈可击。但在乔治看来却并非如此,因为乔治知道,要使这个汇率体系真正发挥作用,很重要的一条就是,一旦哪一种货币的汇率超出上限,或跌破下限,其它欧洲各国都要放弃本国的经济利益,采取一致行动,不管那些政客们做出何种承诺,签署多少个文件而实际上,这是不可能的。

但不管怎么说,1987年以后,主要欧洲国家的货币还是按照这一汇率体系的要求,以德国马克为参照,相互钉在了一起,其中有英国英镑、意大利里拉等。但这一体系中的参照货币,如德国马克和法国法郎被明显高估了,加之英国经济日渐衰退,使得英国没有能力使英镑在规定的利率水平上继续钉住马克。这时,乔治认定,没有哪一个欧洲国家会牺牲本国的经济利益去挽救英镑。那么接下去便是,英国被迫退出欧洲汇率体系——一场好戏就要上演了。

不过,乔治也清楚,只靠自己量子基金不足以颠覆英镑,但很多投资机构,如日本的保险公司、美国的劳





工退休基金、共同基金等等，都参与欧洲的金融投资。一旦他们也发现了这一机会，那么，一度代表着财富和权力的英格兰银行就将一败涂地。而这，将会使量子基金再次壮大，迈上新的高峰。

事实上，其他投资商也渐渐意识到英国将会退出欧洲汇率体系，他们也开始这么做，这无疑给当时的梅杰政府增加了压力。

到底谁是这次较量的赢家？是乔治，还是英国的现任首相梅杰呢？

英国政府当然希望尽快恢复本国经济，但这需要彻底改变现政府的经济政策，这无疑会降低本届政府在民众心中的威信，甚至会使这一届政府倒台。他们希望德国通过下调马克的利率来拯救英镑，拯救英国经济。而乔治在德国中央银行行长那得到确切的消息：高度独立的德国中央银行决定，坚决顶住了来自各方面的压力，隔岸观火，根本不打算牺牲本国的经济利益来出手相救。

这时，英国商界也迫切希望政府降底利率和降息。英国的货币专家也在《泰晤士报》上发表文章，敦促政府退出欧洲货币体系，以便降低利率，恢复经济。

英国政府对这些请示无动于衷，理由是，如果退出欧洲货币体系，降低利率，情况会更糟。英镑会大幅度贬值，从而引发通货膨胀。英国财政部长拉蒙特对新闻记者表示：英镑决不会贬值，英国也决不会退出欧洲货



币体系。这是英国政府坚定不移的立场。

为了证实拉蒙特的声明，英格兰银行采取了相应的行动，主动买入了3亿英镑，继续维持英镑对马克的最低汇率。这一天结束后，英镑最后以1英镑兑换2.7946马克报收。

不管怎么样，乔治已经从英国财政部长那慌乱的举止中看出英镑已经坚持不多久了，英国政府已经动摇了。其后，拉蒙特在欧洲财政部长会议上再次重申英国政府的立场。这时，一些投资者已经开始抛售英镑等实力不足的欧洲货币，英格兰银行等欧洲经济衰退国家的中央银行都承受着巨大的压力。英格兰银行试图通过向国际银团贷款，来使英镑继续坚挺。英国首相梅杰在英国产业界的一次会议上发表措辞强硬的演说，他说：“贬值的选择是软弱的选择，是通货膨胀的选择，这一选择会牺牲我们的未来，而这绝对不是英国政府的政策。”

乔治心里清楚，梅杰这段外强中干的演说，只是政客们的虚张声势，而实际上英镑贬值是大势所趋，无法挽回。

他密切地关注着势态的发展，同时做好一切准备。他意识到欧洲汇率体系将解体，其后，欧洲各国的利率将会下调，欧洲股票会下跌，而英镑贬值会使英国股票上涨。于是，乔治卖出了价值近70亿美元的英镑，买入



价值60亿美元的德国马克和少部分的法国法郎，接着又买入价值5亿美元的英国股票和德国债券。然后又以量子基金为担保，借来了50亿英镑，以1英镑兑换2.79马克的汇率将英镑兑换成坚挺的马克。他要尽可能多地投入，以保证自己在这次金融大战中成为最大的赢家。

一切准备就绪，只等着最后时刻的到来。

一般来说，当一个国家的货币受到攻击时，政府大都采取两种办法来应对。一种是通过外汇市场大量购进本国的货币。另一种办法就是提高利率，使货币回笼，从而增强本国货币的实力。不过，为避免经济继续衰退，此时的英国政府不愿意提高利率。那么，通过外汇市场买入英镑到底能起多大作用？对英国政府来说，这一切还不得而知。

势态还在进一步发展。尽管英格兰银行仍然坚信他们可以抵抗那些投机者，但随着意大利里拉的贬值，英镑与德国马克之间的交易量陡增，英镑对马克的汇率一路下跌，英格兰银行一度买入30亿英镑，但没起任何作用。英镑的汇率已经跌到它加入欧洲汇率体系后的最底值。

英国财政部连夜召开会议研究对策，决定通过英格兰银行进行公开干预，直至最后降低利率。他们同时与德国中央银行交涉，要求德国中央银行提高马克的利率，但未能成功。几乎与此同时，德国中央银行行长在会见记者时发表了一段讲话，这段有争议的讲话对

已经坚持不住的英镑来说,其作用几乎是落井下石,那简直就向投资者暗示:尽快脱手你手里的英镑。

乔治察觉到,英国政府试图作最后一搏,他们求得美国联邦储备银行和日本银行介入,支持英镑。但乔治知道,这已毫无意义。英格兰银行又动用20亿美元,分三次买入英镑,但这时,有数以百计的公司和基金,以及其他投资者都在拼命地抛售英镑,最后使英格兰银行的这一努力宣告失败。

走投无路的英国财政部为维护政府的威信,请示首相梅杰提高利率,并获得批准。但尽管一天中两次提高利率,最后竟高达15%,人们还是不相信英国政府能够支撑下去,照样狂抛英镑,英镑的汇率还是跌破了欧洲汇率体系规定的下限。

首相梅杰最后不得不提请国会,撤出了欧洲汇率体系。英镑大幅度贬值。接着利率也下调到原来的水平。

在这次金融风暴中,乔治的基金赚了约20亿美元,其中10亿来自英镑,另外10亿来自意大利等国的货币,以及后来相继发生的金融混乱和日本股票市场。

乔治的量子基金取得了前所未有的胜利,这也是世界金融投资史上史无前例的创举。这一年,乔治的个人收入达6.5亿美元,被评为当年华尔街收入最高的人。

这次事件中,乔治成了最大的赢家,但我们还不能



简单地把她定义为一个金融投机者，还应看到世界金融体制的不完善，从而加强各国经济活动的相互支持与协调。



拯救俄国科技界

乔治一方面关注着量子基金，另一方面把更多的精力投入到他在全球推行的慈善事业中去。关注量子基金是为了赚钱，而推行慈善事业是为了把赚来的钱花给那些需要帮助的人。不过，乔治常说，“花钱比赚钱还要难”，因为有时花钱比挣钱还需要智慧和勇气。

前苏联解体后，俄国的经济陷入极度困难之中，乔治了解到，俄国的科技界不但没有科研经费，甚至已经半年没有拿到薪水了，而这些科研人员的月薪只有20到30美元。由于政府没有钱给这些人发薪水，很多科学家被迫离开了科研领域。

乔治深知，几十年来，前苏联培养了很多著名的科学家，在很多尖端领域为人类的科技进步做出了巨大的贡献。如果这些人不能继续从事科学研究，那么对全人类来说，都是一个重大损失。为此，乔治决定首先为这些科学家提供生活补助，使他们能够继续从事科学

研究。

乔治很快制定了一项计划，每年为大约4000名科学家提供每人500美元的生活补助，再加上一部分研究经费，乔治为这个计划支出了大约400万美元。乔治聘用了一位名叫戈法的科学家实施这个计划，计划进展得非常顺利，而且取得了成功。

这个计划的实施，对俄国科技界来说无异于雪中送炭，让这些科技界人士喜出望外。但乔治并没有就此结束，他想在更大的范围内为俄国的科技界人士提供科研和生活保障。

1992年11月11日，乔治在《华尔街日报》上发表一篇文章。他在文章中呼吁西方国家为俄国科技界提供大规模的资金援助，并强调说，如果西方国家不伸出援助之手，那么俄国的科技将面临崩溃。然而，没有人响应乔治的呼吁。乔治对这些在他看来冷酷到没有同情心的西方国家非常不满。既然这些国家对自己的呼吁无动于衷，那就自己单独行动，拯救俄国的科技界。

乔治是一个说做就做，雷厉风行的人。《华尔街日报》那篇文章发表后不久，他就打电话给戈法，告诉戈法说，他将捐款1亿美元给俄国的科技界，并约请戈法到华盛顿商量具体事宜。

戈法接到乔治的电话，得知乔治要捐款1亿美元给俄国的科技界时简直不敢相信这是真的，因为对他们



来说,美元的价值太高了,1亿美元能办很多事情。他立即赶往华盛顿,并建议乔治成立独立的基金会专门负责这一拯救行动。

乔治采纳了戈法的建议,迅速在纽约组织建立了专门负责拯救俄国科技界的基金会,取名为“国际科学基金会”,由国际知名的科学家担任理事,由诺贝尔奖得主,发现脱氧核糖核酸的詹姆斯·沃特森担任主席。

国际科学基金会效率非常高,成立后,马上开始了它的第一个计划——紧急补助计划。乔治虽然要求用最妥善的方法来分配他捐出的1亿美元,但同时也提出,计划实施一定要简单快捷。于是,戈法想出一个绝好的办法:由基金会筛选出一批重要的科技期刊,只要俄国的科学家在过去5年内,在这些科技期刊上累计发表三篇以上科技论文,就可以得到500美元作为生活补助。乔治认为这个办法简单可行,于是立即表示支持。

基金会的第一个计划一共为2万多名俄国的大学、实验室的科研人员提供了补助。第二个计划随后展开,这个计划较之第一个计划更深一层,这个计划叫“长期研究资助计划”。这个计划是根据科技人员的研究成果在学术期刊中被引用的次数,再发给1500美元的奖励。在第二个计划中,共有1000多位科学家得到了这笔捐款。他们所在的研究机构另外又得到1500美元,这笔捐款是专供研究机构购买研究仪器和设备的。接下去又

对科学家的研究成果进行一次评审，入选的科学家还将得到9000美元到3.2万美元不等的另外一笔补助。乔治的国际科学基金会还专门拨款给各个大学，以及研究机构让他们订阅了大批早已停止订阅的国际学术期刊。同时还为科学家们参加国际性科学技术会议提供了旅行补助。

乔治这一惊人的慈善之举在俄罗斯引起轰动，接受了资助的科技人员感激万分，感谢信像雪片一样飞往乔治设在纽约的国际科学基金会。

在这些感谢信中，有的科学家写道：“非常感谢乔治·索罗斯先生，有了您的这笔资助，我们就可以继续我们这深受威胁的终身工作。”有的科学家写道：“现在，我们不再需要找业务员或机械师的工作，就可以像正常人一样活下去了。”俄罗斯著名的物理学家塞姆·穆瑟在接到乔治的这笔补助后，表现得十分平静，但他那朴实的话语简直让人心酸。他说：“很简单，我知道我可以继续当科学家，可以继续我的科学研究，而且还可以养家糊口。”

乔治的无私援助挽救了俄国的科学界，而且所收到的效果是任何一个团体和外国政府所无法比拟的。除了出资1亿美元解决俄国科学家的生活外，乔治又另外捐资近亿美元帮助俄国的人文科学和社会科学，如历史学、经济学、法学、心理学等学科的研究和教学。接

下来,乔治还划拨几千万美元为中、小学教师提供奖励基金,为图书馆提供书籍和管理费,还为俄国33所大学上了互联网。其他小规模的资金行动则无法计数。

乔治一下子成了闻名俄罗斯全境的外国人,几乎所有的教授、科学家、编辑、记者都认识一些接受过乔治捐助的人,或者他本人就是一名受助者。很多俄罗斯人,甚至包括最高领导人戈尔巴乔夫都推荐乔治角逐诺贝尔和平奖。乔治的名字也进入了俄罗斯的各个领域,有一位科学家用乔治的名字为自己新发现的星星命名,有的科学家用乔治的名字为自己新发现的微生物命名,还有一位教师用乔治的姓给自己的女儿取名为索罗斯花,以此来纪念乔治对他们的无私援助。乔治的姓也被变成了俄文,可它的意思却是为任何团体提供补助。

金钱只有在被花费时才体现出它的价值,而如何花钱却体现着一个人的人生是否真的有价值。也许在一些人的眼里,乔治是一位投机客,但能够把“投机”得来的钱花在解危济困和人类进步事业上,这样的投机客还是多几个更好。



有话要说

乔治不断在全球推行他的慈善事业，进而对国际事务的影响也越来越大，但一些政府官员却对乔治的所作所为不以为然。不过，渐渐地，这些官员们也不敢小视乔治的这种影响，因为它涉及政治、经济等很多领域。在这些领域里，乔治无拘无束，而且刻意、执着地按照自己的想法去干，甚至不把官僚政府放在眼里，成了美国惟一一位有自己独立外交政策，并有能力贯彻这一政策的公民，成了一名没有国籍的政治家。

乔治非常在意自己的这一社会角色，尽管风口浪尖上的日子并不那么轻松，因为要做好这个没有国籍的政治家，就必须有自己的主张，就必须明确支持什么，反对什么，这就难免受到非议。

一些政治家对乔治介入国际政治的反应是坐立不安，因为他们认为这个有自己政治主张，并有足够实力支持自己政治主张的家伙既爱管闲事，又不懂规矩，这简直就是“搅局”，更有人把乔治对国际事务的介入比作是“闯进瓷器店的公牛”，肆意破坏，且胆大妄为。正因为如此，当有人提议让乔治加入美国外交关系协会



时,有很多人站出来反对,尽管乔治多年来一直致力于人权和社会慈善事业。不过,乔治一点也不往心里去,他不断地写文章或发表演说,对时政发表自己的看法,或提出十分尖锐的问题或批评。他甚至坦承:“我的确有我自己的外交政策,而且在刻意地贯彻它们。因为我认为我们的确应该建立一个平等的开放的社会。我们花太多的钱用于打仗,我不明白我个人花钱来宣扬和平到底错在哪里?”由于乔治提出的一些问题和看法非常有见地,慢慢地,这些政治家们开始接受他了,有些著名的政治家,如美国前国务卿基辛格博士就曾不止一次地对乔治表示钦佩。

1997年夏季,亚洲经济急剧下滑,这就是近年来人们还经常谈起的“亚洲金融风暴”。受这次风暴影响最大的亚洲国家是东南亚的小国马来西亚。在过去,马来西亚的人均收入不过数百美元,接下去便上涨为5 000美元,经济泡沫一样地膨胀,但忽然之间便深陷泥潭。仅仅在不到两个月的时间里,马来西亚的货币林吉特对美元的汇率下跌20%,股市崩盘,银行体系失灵。马来西亚的总理马哈蒂尔把这次金融危机和本国的经济困难首先归罪于国际金融体系。这一点乔治觉得并无不妥。但后来,马哈蒂尔进一步指出,这次金融风暴的始作俑者就是那些金融投机商,而且直接指明是那些犹太裔的交易者,特别是乔治·索罗斯之流。

马哈蒂尔总理几乎是义正辞严，他说：“东南亚的这些国家，花了四十几年的时间，好不容易才把经济搞好，而像乔治·索罗斯这样的混账家伙却带了很多钱来捣乱，他使我们经济中的数十亿美元被一扫而空。”

在以后的日子里，马哈蒂尔在接受记者的另一次采访时把乔治同历史上两个臭名昭著犹太裔的金融投机商连在了一起，并说：“犹太人不愿意看到伊斯兰国家的繁荣与进步，他们夺走了巴勒斯坦的一切。可是，在马来西亚，他们没有办法这么做，于是他们就想尽办法打击我们的货币林吉特。”马哈蒂尔的这些话引起了反犹太的政治风波，但马哈蒂尔坚持说：“我并不反对犹太人，但是，犹太血统的人的货币投机行为与伊斯兰极端主义搞的恐怖主义没什么两样。”

对于马哈蒂尔的指控乔治感到委屈，在亚洲金融危机发生之时，乔治的确在支持缅甸的民主运动，但他并没有通过金融市场来报复东南亚联盟接纳缅甸，也不承认是自己引燃的这次金融危机。在马哈蒂尔指责自己打击林吉特的时候，自己的量子基金正在大量地买进林吉特，因为他们认为林吉特马上会触底反弹，不过，连量子基金自己也实在没有意料到这次危机的严重性。至于有人指控自己把政治和商业混为一谈，这更让他感到不能理解，因为他一贯认为自己的慈善行为和政治行为都是基于人道主义考虑的，而金融活动则



是在法律的规范下运作的。

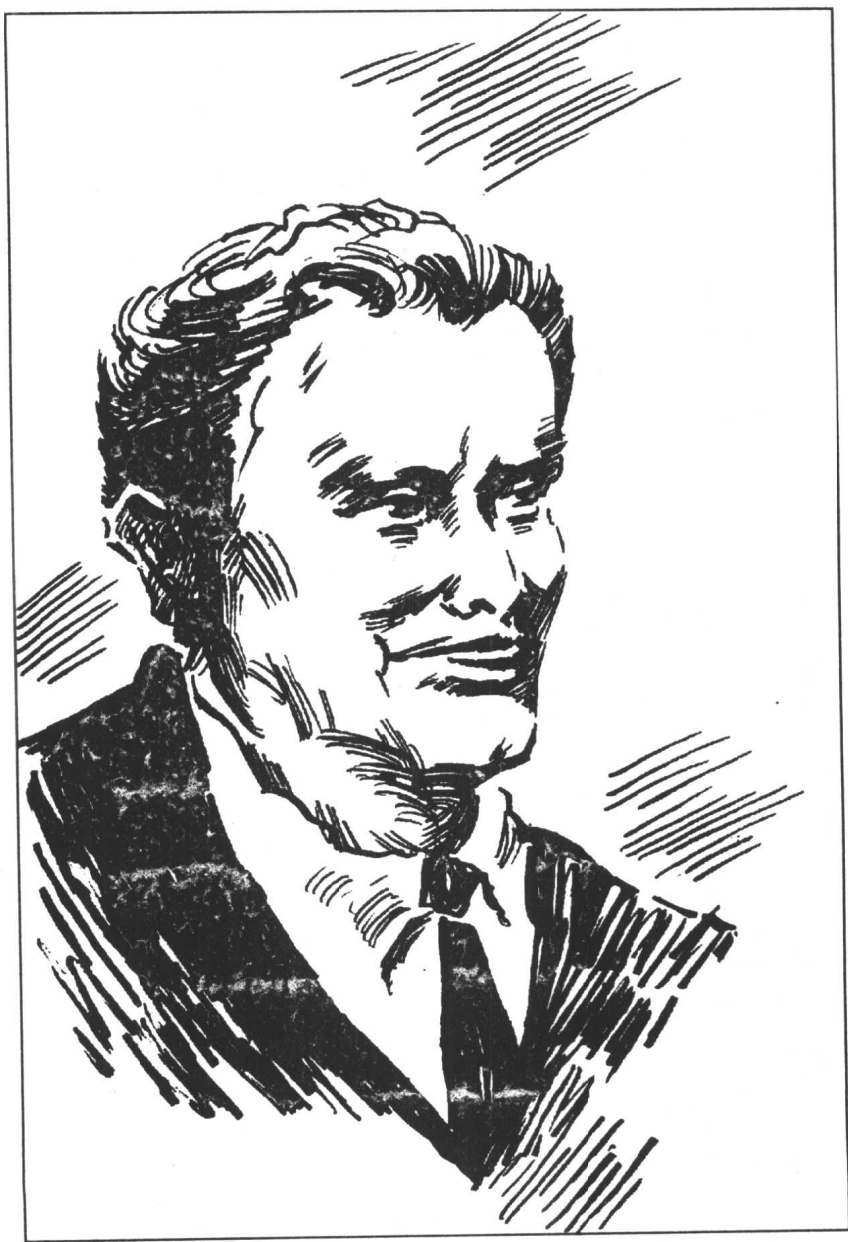
——乔治越来越觉得自己有话要说。

乔治得知世界银行和国际货币基金组织将于9月在香港举行会议，届时马哈蒂尔和亚洲其他国家的领导人、财政部长，以及经济学家也将到会，乔治想办法获准出席这次会议，他要在这次会议上把自己有关这次金融危机的一些想法说清楚，同时他要反驳马哈蒂尔。

在这次会议上，马哈蒂尔含沙射影地说：“有些人必须靠剥夺他人，使别人变穷来积累自己的财富。”并认为货币交易根本就没有必要，因为这种交易既无生产力；又无道德可言。所以应该制止这种交易，并把这种交易定为非法行为。

乔治在马哈蒂尔发表演讲的第二天同样发表了针锋相对的演说，他在演说中指出：任何制止资本流动的行为都是不当的，因为这样做只能使投资窒息，由此而造成的损失远远大于资金自由流动可能附带产生的一些问题，这样做是得不偿失的，这无异于因噎废食。乔治进一步指出，马哈蒂尔对自己的指责完全是想嫁祸于人，从而掩饰他本人领导下的马来西亚国内经济政策的失败。马来西亚的经济危机完全是马哈蒂尔一人造成的，这一点人们会看得越来越清楚。

关于这次金融风暴的责任问题，乔治与马哈蒂尔





你来我往。互不相让，争论得非常激烈，似乎一时难于下结论。不过，事实是，任何一种金融体制都不可能是完美的，无论它是严格计划的还是彻底开放的，我们不可能制定出一个理想化的毫无缺陷的经济运行模式，这一点可能正好符合了乔治市场理论中的那个前提：我们的意识对现实的反映始终是不准确的。

在这次金融风暴中获利的不只是乔治一人，对于这次金融危机，或许我们应该对我们经济运行模式更多一些反思，少一些指责。

金融家 慈善家 哲学家

乔治凭借自己的智慧、胆识为自己所经营的量子基金赢得了丰厚的利润，他本人也积累了数额庞大的个人财富。他对金融市场运作规律的思考与总结，以及他在从事投资实践中得出的金融投资理论更为它在金融界赢得了不可动摇的地位，他的确是一位罕见的、业绩超群的金融家。

也许用个人财富来衡量会更直观一些。在量子基金获得大丰收的1993年，乔治在这一年里竟赚了整整



11亿美元,他本人因此被《金融世界》列为这一年华尔街上最大的赢家。而11亿美元的这个数字大得可谓史无前例,这整整比排名第二的朱利亚·罗伯特多一倍。这11亿美元意味着什么呢?意味着他个人的收入要比联合国中42个小成员国全年的国内生产总值还要高,难怪有人说乔治富可敌42国。还有人计算出乔治这一年的收入足可以为所有在普林斯顿、哥伦比亚、哈佛和耶鲁大学的所有在校生支付三年的学费。这一数字还相当于麦当劳近17万员工收入的总和。

在华尔街上甚至出现了这样的一个传说,这个传说虽然是无稽之谈,但也足可以说明问题。传说:在刻有美国四位前总统头像的拉什蒙山的对面,还将刻上四个人的头像,其中的两个已经凿刻完成,这两个头像第一个就是乔治·索罗斯,而第二个才是沃伦·巴菲特。

与其他金融家、实业家相比,在社会慈善事业方面,乔治与这些人更有不同,这种不同主要表现在,其他人更多关注的是自己生意上的事,而把慈善事业放在非常次要地位,乔治却是实实在在地把金钱和精力,甚至更多的智慧放在慈善事业。他在他的基金规模足够大,并取得可观的收益以后,便把自己的基金委托给手下人去运作,而他自己则把几乎全部的时间用在慈善事业上。

乔治所实施的慈善计划无论从哪个方面说都堪称



大手笔。他出资几亿美元拯救了俄国的科学界,此后,他又出资援助波斯尼亚平民。1993年,乔治又出巨资援助战火中的萨拉热窝民众,帮助那里的人们恢复出版报纸,重新修复广播电台,恢复供电设施。最为艰巨的是,乔治出资,在战火中为萨拉热窝的平民修建了一座净水厂,解决了27.5万人的饮水问题,从而拯救了很多人的生命,也改善了更多人的生活。车臣危机爆发后,乔治又委托人为车臣难民送去了大量的医疗器械和药品。

在为一些经济转型期国家提供巨额援助以后,乔治也开始关心美国的社会公益事业,并着手实施他的“美国公益计划”。乔治在自己的母亲去世以后,便更加关心有关死亡的研究,为此他出资500万元,资助美国死亡研究计划,意在鼓励全美国有识之士都参与到对死亡和临终关怀的讨论和研究中来。

乔治还捐款给监狱和社区服务组织,为移民提供法律援助。在资助教育,关心青少年成长计划开始实施后,乔治又开始向全国扩展,开始了他的课后服务计划。这个计划是在课余时间,为孩子提供3到4小时的辅导、卫生保健。除此之外还捐资改革选举制度,研究解决毒品问题和预防少年犯罪等等。

仅1996年到1999年之间,乔治的慈善捐款总额就高达19.245亿美元之多,这是许多政府组织都不可能



做到的。不仅如此,乔治与其他慈善家还有不同,他不但捐款数额庞大,他还要经常深入到街道和社区,深入到接受捐助的国家和民间组织,察看实际效果,并不断改进。乔治的慈善活动和他的金融投资一样成就非凡,这一点赢得了国际社会的广泛赞誉。

还有一个重要的方面使乔治与其他的大富豪大不相同,这就是,他在知识领域里涉猎得更多,思考得更深。这方面的标志是他对一些哲学问题的思考和取得的成果,虽然这一成果的阐述似乎还不够系统,但正是在这样的—个被指责为不值一提的理论的指导下,乔治的金融投资活动取得了其他人无法望其项背的辉煌业绩。

在年轻的时候,乔治曾野心勃勃地写下了他的哲学论文《意识的缺陷》,尽管以此为专题的探讨在以后的日子里几乎被终止,但这里的一些哲学思想已经体现在了他的其他几部论著中,如:《金融炼金术》、《开放社会——改造全球资本主义》、以及《全球资本主义危机》等。

乔治的可贵之处或许并不仅仅在于他的哲学思想,更在于他的真挚与坦诚。在《全球资本主义危机》—书中,乔治预言说全球经济的崩解迫在眉睫,于是他急于把自己的这一预言早日公之于众,目的就是想让世界范围内的政治、经济等各界人士都来重视这件事情,



及时采取行动,以把危机造成的损失降到最低。对于一个哲学论点,大家本来可以坐下来平等讨论,但一些学者偏偏对乔治不依不饶,百般刁难。有的则公开发表文章,说乔治是一名愚蠢的思想家。有的则在公开场合说乔治在胡言乱语。有的则说乔治的书是“叫人脸红的书”。而在一些学者对他的著作横加指责的时候,乔治却能够认真地倾听这些近于挖苦的批评,从中吸取有价值的东西,以便将自己的理论进一步完善。面对批评,乔治的心态要比那些学者们来得豁达,因为他觉得人的意识总是存在着缺陷,所以每个人都有犯错误的可能,也有犯错误的权利,而且自己正好在批评中受到启发。当然,乔治也曾公开承认,自己在表达上可能存在某些不足,但一旦发现失误的地方,自己愿意接受批评,并重新再写一遍。

尽管有很多人对乔治的哲学思想提出了非常刻薄的批评,但这丝毫没能影响乔治将自己的思想整理成书的决心,他要自己的有生之年,努力把这些思想整理成经得起科学检验的标准的哲学论著。

关于乔治的哲学思想是对是错,是粗是精,这些且留给历史去检验。不过,美国前国务卿基辛格博士在2000年对乔治的思想说过这样的一段话:乔治预言了经济全球化的大趋势,这一点是完全正确的。只是乔治的预见似乎是早了些,所以我们还没有看到他所说的



全球经济危机。因为我们暂时还没有看到这样的危机，所以就认为乔治的预言错了，而实际上，历史是在很长的周期内运行的，而近年来由于科技的发展，这个周期可能会被拉得更长。所以，从这个意义上说，乔治没有必要在理论上轻易退却。

如今已经70多岁的乔治依然活跃在金融投资界，同时继续在全球范围内推行他的慈善计划，并把他的哲学思想传播到世界各地。在人们的眼里，不管是作为金融家的乔治，还是慈善家、哲学家的乔治，他都堪称是一位世界级的传奇人物。

或许有人会对他的投资行为存有异议，但值得强调的是，他是在现行的金融体制下，在法律允许的范围内开展投资活动，并为更多的需要帮助的人工作着。或许有人不把他当成一位慈善家或哲学家，但不容否认，乔治的确是一位个性十足的金融投资天才。

世界大富豪传记丛书

世界金融怪才

George Soros
乔治·索罗斯



他曾一贫如洗孤苦无助，
凭借自信和天才思维，
年轻时闯入华尔街；
短期内聚敛巨额财富，
成为当代伟大的金融家，
独具个性的理想主义者。



选题策划 / 李文学 责任编辑 / 侯 颖
封面绘画 / 王兴吉 封面设计 / 龙震海
版式设计 / 王咏梅 电脑制作 / 李维海

ISBN 7-5385-2429-0



9 787538 524291 >

ISBN 7-5385-2429-0/G · 1567

全套定价: 200.00 元 本册定价: 10.00 元